

# خطوات واثقة نحو المستقبل

التقرير السنوي ٢٠١٦



The image shows the cover of an annual report. The background is a light beige color with a subtle, repeating pattern of Arabic calligraphy in a darker beige tone. On the left side, there is a large, semi-circular graphic element. It consists of a solid red circle in the center, surrounded by a white ring, which is further enclosed by a thin red line. The text is positioned within the red circle.

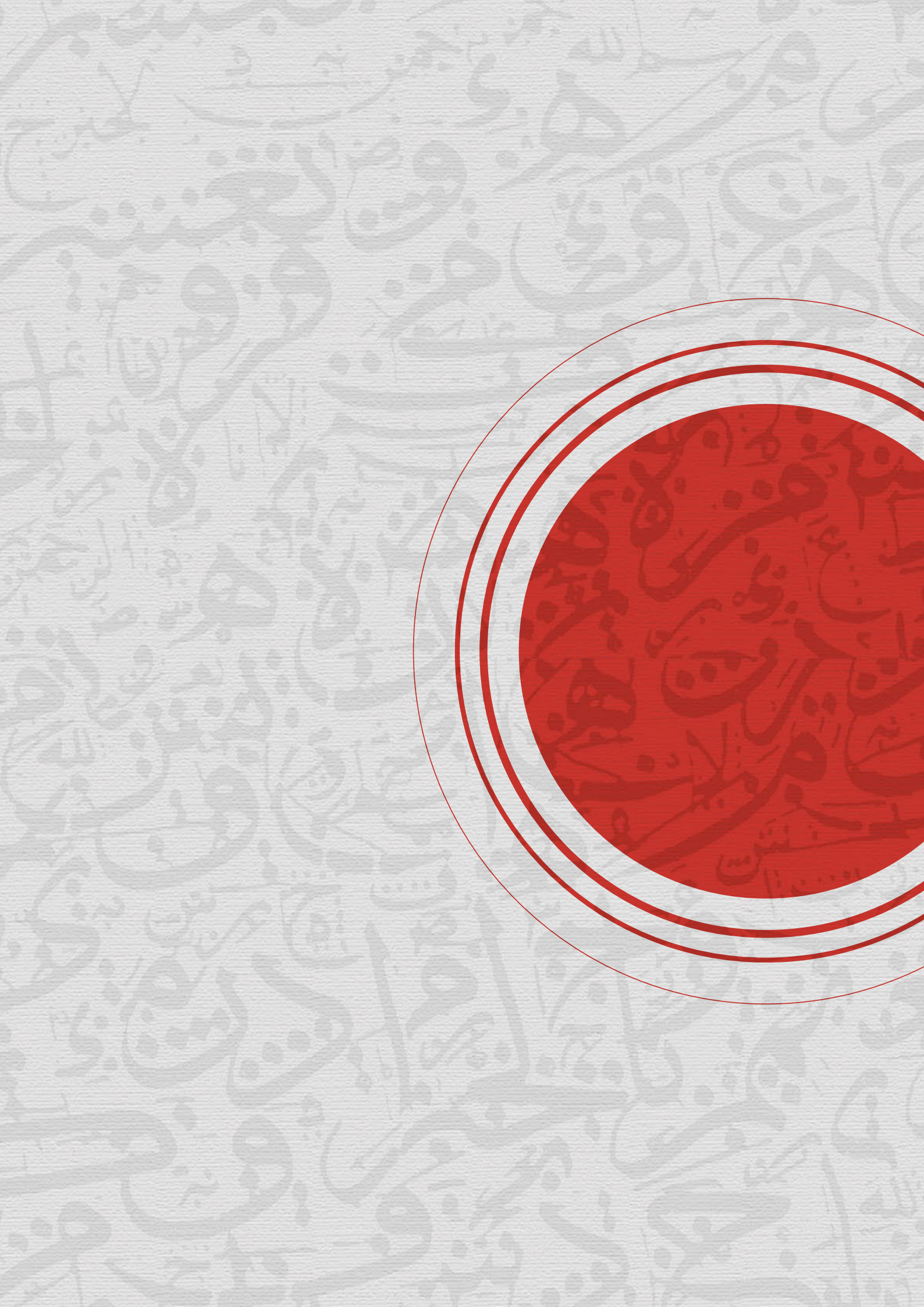
**التقرير  
السنوي  
٢٠١٦**



حضرة صاحب السمو  
**الشيخ تميم بن حمد آل ثاني**  
أمير دولة قطر المفدى



حضرة صاحب السمو  
**الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني**  
الأمير الوالد



# جدول المحتويات

٦	مقدمة رئيس مجلس الإدارة
٩	الموجز التعريفي لأعضاء مجلس الإدارة
١٥	تقرير مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة
١٩	تقرير الحوكمة
٥٦	لمحة عامة عن الشركة
٥٩	المسؤولية المجتمعية للشركات
٦٦	التوجهات المستقبلية
٧١	العناوين الرئيسية للشركة
٧٩	البيانات المالية الموحدة



مقدمة رئيس  
مجلس الإدارة



## السادة المساهمون الكرام، السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد،

ختاماً أرفع أسمى آيات الشكر والعرفان، إلى حضرة صاحب السمو الشيخ  
تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى حفظه الله، وإلى معالي الشيخ  
عبدالله بن ناصر بن خليفة آل ثاني، رئيس مجلس الوزراء، ووزير الداخلية،  
لدعمهم المتواصل في دفع مسيرة البناء والعطاء والتقدم في دولتنا  
الحيوية قطر.

ولا يفوتني أن أتقدم بالشكر الجزيل، إلى السادة أعضاء مجلس الإدارة،  
ولجميع العاملين في الشركة، للجهود المخلصة في دعم مسيرة  
ونهضة وإزدهار الشركة. والشكر موصول أيضاً للسادة المساهمين  
الكرام، على ولائهم للشركة ودعمهم المتواصل.

والله ولي التوفيق

**عيسى عبد السلام أبو عيسى**  
رئيس مجلس الإدارة

يسرني بالنيابة عن مجلس إدارة شركة السلام العالمية للإستثمار  
المحدودة (ش.م.ق.ع)، وبالإصالة عن نفسي، أن أقدم لحضراتكم التقرير  
السنوي الثاني عشر، الذي يتضمن تقرير مجلس الإدارة، بشأن أنشطة  
الشركة وأدائها عن السنة المالية ٢٠١٦، وخطتها المستقبلية. وتقرير  
الحكومة السابع ٢٠١٦، المتضمن الإجراءات التي أتبعتها الشركة للتقيد  
بأحكام نظام الحوكمة. هذا بالإضافة إلى إستقراء آفاق المستقبل، في  
ظل التطورات السياسية والأمنية المناوئة إقليمياً، وتقلب أسعار النفط،  
وضعف السيولة وإحتمال تأثر أداء الشركة والشركات التابعة بالتطورات  
المناوئة المتوقعة.

كما يتضمن هذا التقرير أيضاً، ممارسات الشركة في ميدان المسؤولية  
المجتمعية. بالإضافة إلى تقرير مدقق الحسابات المستقل، والبيانات  
المالية الموحدة للعام ٢٠١٦ والإيضاحات ذات الصلة.

إننا إذ نضع بين أيديكم هذا التقرير، نرجو أن يكون وافياً وكافياً،  
للإطلاع على أداء الشركة ونتائجها المالية خلال العام ٢٠١٦، وخطتها  
المستقبلية. كما يسرنا تلقي ملاحظاتكم وإقتراحاتكم، من خلال إدارة  
شؤون المساهمين، أو الموقع الإلكتروني للشركة.



الموجز  
التعريفي  
لأعضاء مجلس  
الإدارة

رئيس مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ورئيسها التنفيذي، ورئيس مجلس إدارة شركة السلام بنيان للتطوير- قطر، نائب رئيس مجلس إدارة شركة سيرين للتطوير العقاري-لبنان، والأمين العام لرابطة رجال الأعمال القطريين، وعضو مجلس أمناء أكاديمية الشقب للفروسية، وعضو منتدى الإقتصاد العالمي (دافوس)، وعضو مجلس الأعمال العربي، وعضو مجلس إدارة عدة شركات أخرى مرموقة في المنطقة. السيد أبو عيسى حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية، وخبرته العملية تفوق ٣٥ عاماً.



**السيد عيسى عبد السلام أبو عيسى**  
رئيس مجلس إدارة

نائب رئيس مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ورئيس عملياتها، وعضو مجلس إدارة شركة الدوحة للتأمين-قطر، وعضو في المجلس الاستشاري لكلية الإدارة والإقتصاد-جامعة قطر، وعضو سابق في مجلس إدارة جمعية البلاغ الثقافية، وعضو المجلس الدولي لمكتب عميد مدرسة هارس للسياسات العامة - جامعة شيكاغو، وعضو غرفة التجارة لدول أعضاء مجلس التعاون الخليجي، وعضو غرفة التجارة الإسلامية، وعضو لجنة استشارية لمؤتمر اليوسفور ICP-تركيا، وعضو في مؤسسة اميديست التعليمية في لبنان. وعضو المجلس الدولي الاستشاري لمؤسسة باك-سان فرانسيسكو، وعضو جمعية الأعمال الألمانية-قطر. السيد أبو عيسى حاصل على شهادة البكالوريوس في التسويق من الولايات المتحدة وخبرته العملية تقارب ٣٠ عاماً.



**السيد حسام عبد السلام أبو عيسى**  
نائب رئيس مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ممثلاً لشركة الدوحة للتأمين. يعتبر سعادة الشيخ نواف من الشخصيات البارزة والمرموقة في قطاع الأعمال، ومساهمًا فاعلاً في النهضة العمرانية والاقتصادية التي تشهدها دولة قطر، ولسعادته مساهمة معتبرة في تبادل الخبرات وبناء علاقات التعاون. الشيخ نواف عضو ناشط في مجالس إدارة العديد من الشركات من أهمها: رئيس مجلس إدارة ناصر بن خالد القابضة، رئيس مجلس إدارة مدينة الوعب، رئيس مجلس إدارة الدوحة للتأمين. رئيس مجلس إدارة شركة ناصر بن نواف وشركاه القابضة. كما يتولى سعادته عضوية مجلس إدارة شركة أرابينك، وصندوق سامينا كابيتال. والشيخ نواف عضو مجلس إدارة رابطة رجال الأعمال القطريين، ورئيس النادي القطري الفرنسي لرجال الأعمال، ونائب رئيس جمعية الصداقة العربية الألمانية. وقد نال وسام رئيس جمهورية فرنسا برتبة فارس لجهوده المميزة في تعزيز العلاقات التجارية بين قطر وفرنسا.



**سعادة الشيخ  
نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني**  
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ورئيس مجلس إدارة شركة السليمان القابضة، عضو مجلس الشورى القطري، عضو رابطة رجال الأعمال القطريين، عضو مجلس الشركات العائلية الخليجية، وعضو لجنة العضوية والتسجيل في غرفة التجارة والصناعة القطرية. السيد ناصر حاصل على شهادة بكالوريوس في العلوم السياسية والعلاقات الدولية من جامعة أكوانيس- ميشيغان في الولايات المتحدة الأمريكية.



**السيد ناصر سليمان حيدر الحيدر**  
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة- قطر، ممثلاً لبنك الاستثمار العربي الأردني (قطر). وهو المدير العام والرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة بنك الاستثمار العربي الأردني - عمان. وهو أيضاً عضو مجلس الإدارة المفوض لشركة البحر المتوسط (فندق الفورسيزنز) - عمان، وعضو مجلس الإدارة المفوض لبنك الاستثمار العربي الأردني-قطر، وعضو مجلس إدارة بنك الأردن الدولي - لندن وعضو مجلس إستشاري لبنك كوتس / الشرق الأوسط وعضو مجلس إستشاري لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في كلية هارفرد لإدارة الأعمال.



**السيد هاني عبد القادر القاضي**  
عضو مجلس إدارة

قد تبوء السيد هاني القاضي عدة مناصب سابقة منها: محلل مالي في مصرف بانكرز تراست - نيويورك/لندن، وضابط إئتمان في مصرف JP Morgan - نيويورك. السيد القاضي حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هارفرد - بوسطن ١٩٨٨، وبكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة امبريال للعلوم والتكنولوجيا - لندن ١٩٨٤.

عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، وهو رئيس مجلس الإدارة وأحد مؤسسي شركة آفاق لخدمات الإعلام والمعلومات (أي هوراينز)، التي أسسها مع اثنين من شركائه في أوائل عام ١٩٩٦، وعلى مدى خمسة عشر عاماً، ازدهرت الشركة من خلال مشاريعها القيادية الشجاعة والطموحة، وتوسعت أنشطتها التجارية في جميع أنحاء قطر والمنطقة.



**السيد جاسم محمد عبد الغني المنصوري**  
عضو مجلس إدارة

وقد سبق للسيد جاسم المنصوري أن عمل في القطاعات الحكومية وشبه الحكومية، وشغل مناصب عدة أهمها المدير التنفيذي للموارد البشرية في شركة قطر للاتصالات (أوريدو). كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس الإدارة لشركة «بيبل داناميكس» وشركة «تواتر»، وشركة «هابيجير للإنتاج».

يحمل السيد المنصوري درجة البكالوريوس في علوم الحاسب الآلي من جامعة ميشيغان في الولايات المتحدة الأمريكية. تركز القوة الرئيسية للسيد جاسم في العلاقات العامة والتواصل الذين بناهم على مر السنين، بالإضافة إلى معرفته بسوق الأعمال وخبراته الإدارية.

عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر ممثلاً لشركة سليمان إخوان. وهو نائب رئيس مجلس إدارة شركة السلام بنين للتطوير-قطر، ويشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة سليمان إخوان، وهو أيضاً شريك في شركة سليمان الحاج حيدر وأبنائه، وعضو مجلس إدارة اشور للتنظيفات والتنسيق، وعضو مجلس إدارة شركة الحيدر للأغذية، وعضو مجلس إدارة بنك الاستثمار الدولي - البحرين.



**السيد علي حيدر سليمان الحيدر**  
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، والمدير التنفيذي لتطوير الأعمال، وعضو لجنتي الاستثمار والتدقيق. السيد أبو عيسى هو مساهم وعضو لمجلس إدارة «أثمار انفست»، وهي شركة استثمارات مالية اقليمية مقرها الرئيسي في الأردن، ولها فروع في كل من فلسطين والسعودية وقطر، وعضو مجلس إدارة ومساهم في شركة دار التمويل الإسلامي المنبثقة عن شركة أثمار، وعضو مجلس إدارة ومساهم في بنك اوداسيا المرخص من قبل سلطة دبي المالية. وهو حاصل على شهادة بكالوريوس في العلاقات الصناعية من جامعة كنت في المملكة المتحدة، وقد باشر سيرته المهنية بالانضمام إلى شركة استديو ومحلات السلام العائلية كمدير للعمليات في مسقط، ومن ثم تولى منصب المدير العام لشركة استديو ومحلات السلام، ومديراً تنفيذياً لعمليات التجزئة في مجموعة السلام. وخبرته العملية تفوق عن ٢٥ عاماً.



**السيد بسام عبد السلام أبو عيسى**  
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ممثلاً لمجموعة علي بن غانم آل ثاني القابضة. وهو رئيس مجلس إدارة علي بن غانم آل ثاني القابضة، ونائب رئيس مجلس إداره شركه غانم القابضة، وعضو مجلس ادارة كل من السلام العالميه ومصرف قطر الاسلامي والدوحه للتأمين، ونائب رئيس مجلس إدارة مجموعة الاستثمارات الخليجية سابقاً. وعضو مجلس إدارة شركة المتحدة للتنمية-قطر سابقاً،

الشيخ علي آل ثاني حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة كامبردج. وله العديد من المقالات المنشورة في مجال الاقتصاد، وعدة مطبوعات. وهو عضو مؤازر في مركز دراسات الوحدة العربية.



**سعادة الشيخ علي بن غانم آل ثاني**  
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر. نائب رئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي لمؤسسة السادة للتجارة والعقارات والمقاولات، ونائب رئيس مجلس إدارة «سيكتورز تريدينج اند كونتركتنج»، وعضو مجلس إدارة شركة «جلف اكسبريتس الكتروميكانيكال»، نائب رئيس مجلس إدارة سفريات «لابيرلا»، رئيس مجلس إدارة شركة «انزو» للتجارة والمقاولات، ويعمل في القطاع المصرفي.

أكمل دراسته في كلية شمال الأطلنطي في قطر قسم إدارة الأعمال تخصص محاسبة.



**السيد بدر علي حسين السادة**  
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ونائب رئيس عملياتها، وعضو مجلس إدارة شركة السلام بنين للتطوير-قطر ممثلاً للسلام العالمية. وهو شريك في شركة «فايرفلاي» (Firefly Communications). وقد عمل السيد أبو عيسى في قطاعات النفط والغاز، والقطاع المصرفي وإنشاءات الطرق وهو عضو منظمة رواد قطر.

السيد عبد السلام أبو عيسى حاصل على درجة الماجستير في التمويل الدولي والاقتصاد من جامعة نيوكاسل.



**السيد عبد السلام عيسى أبو عيسى**  
عضو مجلس إدارة

المدير التنفيذي للشؤون القانونية، والمدير التنفيذي للاستثمار، وأمين سر مجلس إدارة السلام العالمية للاستثمار المحدودة. مستشار وأمين سر مجلس إدارة السلام بنين للتطوير. يمثل السلام العالمية في عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات في كل من قطر، الإمارات، السعودية، فلسطين ولبنان. وقد تولى عدة مناصب إدارية وقيادية في العديد من الشركات في عدة دول. الدكتور عدنان عضو مجلس الإدارة المستقل في كل من: بنك الإستثمار العربي الأردني، وبنك الإستثمار الفلسطيني. كما أن الدكتور عدنان محكم دولي معتمد لدى مركز قطر الدولي للتوفيق والتحكيم، وأستاذ مساعد زائر في جامعة قطر، وعضو لجنة جائزة المسؤولية الاجتماعية. والدكتور ستيتية حاصل على شهادة دكتوراه في الإدارة والاقتصاد من جامعة لايبزغ للإدارة - ألمانيا، وعلى بكالوريوس في الحقوق من جامعة بيروت العربية - لبنان. بالإضافة لشهادات ومؤهلات عليا أخرى في العلاقات الدولية والتنمية المستدامة والسياسات العامة، وخبرته العملية تفوق عن ٣٥ عاماً.



**السيد د. عدنان علي ستيتية**  
عضو مجلس إدارة





# تقرير مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة

تقرير مجلس الإدارة إلى الجمعية  
العامة عن أداء الشركة خلال العام ٢٠١٦،  
وخططها المستقبلية.

السادة المساهمون الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد،

## ثانياً: الخطط المستقبلية للشركة:-

على الرغم من إستمرار الشركة في خططها المستقبلية المعلنة سابقاً، إلا أنها ستراقب عن كثب التطورات الإقتصادية، بحيث تسعى إلى تجنب الآثار المناوئة لتلك التطورات. حيث لا يخفى على حضراتكم التغييرات الإقتصادية التي يشهدها العالم بشكل عام، وآثارها المحتملة على الاقتصاد المحلي. وتواتر التقديرات التي تفيد بإحتمال دخول الإقتصاد العالمي في حالة من الركود، وبأن السنوات القادمة سوف تكون صعبة وعسيرة. والتي يحتمل أن يتأثر بها جميع اقتصادات المنطقة ولو بنسب متفاوتة.

لذا فإنه من المحتمل أن يتأثر أداء الشركة والشركات التابعة، بالتطورات المناوئة المتوقعة من جهة، وإحتمال إرتفاع تكاليف التمويل من جهة أخرى. إلا إن الشركة ستسعى لاتخاذ الإجراءات التخفيفية قدر الإمكان

على الرغم من ذلك، وإن كانت الشركة، تعتزم الحفاظ على العمالة الفنية والمتخصصة، بإعتبارها أحد أهم الأصول غير الملموسة في الشركة. إلا إنها ستعمل على تعزيز الإدارة التشغيلية، ورفعها بدم جديد وترشيد التوظيف في الشركة في آن واحد، بحيث تحقق أعلى مستوى ممكن من الإنتاجية والأداء النوعي والتميز.

تنفيذاً لخطط الشركة المستقبلية، ستستند أعمال وأنشطة الشركة خلال العام ٢٠١٧ والسنوات التالية، على الأسس المبينة أدناه:

- التوسع في نشاط خدمات المستهلكين وتجارة التجزئة، التي تتميز بفرص نمو معتبرة وتدفق نقدي سريع.
- اغتنام فرص استثمارية تفتح آفاقاً جديدة للشركة وخاصة في المشاريع والأنشطة ذات التطبيقات التكنولوجية الحديثة.
- الاستمرار في ترشيد وتكامل أنشطة الشركات التابعة. وتقليص بعض الأنشطة غير المجدية.
- متابعة دمج وتوحيد أنشطة بعض الشركات التابعة، ذات الأنشطة المتكاملة والمتجانسة، وتخفيض التكاليف الثابتة والتشغيلية، وبالتالي نمو الأرباح المتحققة عن تلك الأنشطة.
- الدخول في تحالفات مع شركات رائدة لتعظيم حصة الشركة من السوق وفتح مناطق جغرافية جديدة.

يسرني بالأصالة عن نفسي، وبالنيابة عن مجلس إدارة شركة السلام العالمية للإستثمار المحدودة (ش.م.ق.ع)، أن أرحب بكم أجمل ترحيب. كما أرحب بالسادة ممثلي وزارة الإقتصاد والتجارة - إدارة مراقبة الشركات، والسادة كي بي إم جي مراقبي حسابات الشركة. ويسرني أيضاً، أن أشكر لكم مشاركتكم لنا هذا الاجتماع. كما أود أن أقدم لحضراتكم، التقرير السنوي عن نشاط الشركة وأدائها، وما تم إنجازه خلال السنة المالية ٢٠١٦، وخططها المستقبلية.

## أولاً: أنشطة الشركة:-

لقد رزح الاقتصاد المحلي خلال العام ٢٠١٦، تحت ضغوطات جمة، ألقت بثقلها على الوضع الاقتصادي العام. من تلك الضغوطات على سبيل المثال لا للحصر: التطورات السياسية والأمنية المناوئة إقليمياً، تقلب أسعار النفط، وضعف السيولة.

في ظل هذا المناخ، استمرت الشركة خلال العام ٢٠١٦، في تطبيق سياستها الإستثمارية، المعلن عنها إلى جمعيتكم الموقرة، والهادفة إلى إنتقاء فرص استثمارية، تكمل أنشطة الشركة وشركاتها التابعة، وإغتنام فرص نمو في أنشطة ومجالات جديدة تفتح آفاقاً للشركة، وتعزز من تنوع النشاط والتوزع الجغرافي.

كما إستمرت الشركة، في تطبيق سياستها المالية المحافظة وسياسة إدارة المخاطر. وذلك بتخفيض تكلفة التمويل، والإستفادة من تدني أسعار الفائدة. هذا بالإضافة إلى إتخاذ رزمة من الإجراءات، تهدف إلى رفع مستوى وفاعلية الأداء، وترشيد التكاليف.

على الرغم من العواصف الاقتصادية أنفة الذكر، فقد تمكنت الشركة من الرسو على بر الأمان، بتخفيض أثر الأداء السلبي لبعض الشركات التابعة العاملة في قطاع المقاولات، وبالحفاظ على مستوى الأرباح المتحققة كما في السنوات السابقة.

بناءً على النتائج المتحققة والمذكورة آنفاً، فإن مجلس الإدارة يوصي جمعيتمكم الموقرة، بالموافقة على توزيع أرباح نقدية عن العام ٢٠١٦ نسبتها ٨ ٪ من رأس مال الشركة، بواقع ٨٠٠ درهم لكل سهم. وذلك لمالكي أسهم الشركة بتاريخ إنعقاد جمعيتمكم الموقرة هذه.

إنني أعتنم هذه المناسبة لأرفع باسمكم جميعاً، وباسم مجلس إدارة الشركة، وباسمي شخصياً أسمى آيات الشكر والعرفان، إلى حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى حفظه الله، وإلى معالي الشيخ عبدالله بن ناصر بن خليفة آل ثاني رئيس مجلس الوزراء، ووزير الداخلية، لدعمهم المتواصل في دفع مسيرة البناء والعطاء والتقدم في دولتنا الحبيبة قطر.

كما أتوجه بالشكر الجزيل أيضاً، إلى سعادة وزير الإقتصاد والتجارة، ولجميع العاملين في إدارة مراقبة الشركات، لجهودهم الدؤوبة في دعم وتشجيع القطاع الخاص وتطوير مؤسساته وتعزيز التنمية الإقتصادية.

وختاماً، أتقدم بالشكر الجزيل، إلى السادة أعضاء مجلس الإدارة، ولجميع العاملين في الشركة، للجهود المخلصة في دعم مسيرة ونهضة وإزدهار الشركة.

**عيسى عبد السلام أبو عيسى**  
رئيس مجلس الإدارة

• إستكمال تطبيق برنامج تخطيط الموارد، الذي من شأنه أن يمكن الإدارة العليا، من الحصول على المعلومات والبيانات والتحكم فيها، والتحقق من سلامة وحدات العمل وأدائها. حيث سيتيح هذا النظام رؤية شاملة لوحدات العمل، من جوانبها المالية، والموردين والزبائن، والعمليات الداخلية، والموارد البشرية، والكفاءة في الأداء.

وإنسجاماً مع تراث السلام العالمية في الأداء المؤسسي، ستستمر السلام العالمية في تعزيز حوكمة الإدارة والانضباط المؤسسي.

ومع تميز الشركة بتفاعلها الاجتماعي والاقتصادي، ستستمر في برنامجها المتعلق بالمسؤولية المجتمعية. وذلك بالإتفاق على الأعمال الخيرية والأنشطة المجتمعية خلال السنة المالية ٢٠١٧. هذا بالإضافة إلى إفتتاح ما نسبته ٢٠,٥ ٪ من أرباح العام ٢٠١٦ للمساهمة في دعم الأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية والخيرية، وذلك تماشياً مع أحكام القانون رقم (١٣) لسنة ٢٠٠٨.

## ثالثاً: النتائج المالية للشركة:-

أظهرت الحسابات الختامية المجمعة للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٢٠١٦/١٢/٣١، أرباحاً صافية بلغت حوالي ١١٩,٧ مليون ريال قطري، وبعد تنزيل حقوق ملكية الأقلية، تصبح حقوق مساهمي السلام العالمية منها ١١٤,٢ مليون ريال قطري. مع العلم بأن تلك الأرباح هي أرباح صافية، بعد احتساب مخصصات تدني قيمة بعض استثمارات الشركة خلال العام ٢٠١٦، وحوافز ومكافأة مدراء الشركة. هذا بالإضافة إلى الخسائر المتحققة في بعض الشركات التابعة. بذلك بلغ العائد على السهم حوالي ١ ريال لكل سهم.



تقرير  
الحوكمة

## تقرير الحوكمة السنوي السادس (٢٠١٦)

السلام العالمية للإستثمار المحدودة  
صادر عن مجلس إدارة السلام العالمية للإستثمار المحدودة  
بتاريخ ٢٠١٧/٠٢/٢٦

### تمهيد

بورصة قطر. كما أعدت السلام العالمية تقريرها السنوي الثاني (٢٠١١).  
المتضمن تقييم المجلس لتقيد السلام العالمية بأحكام النظام. وأعدت  
السلام العالمية تقارير سنوية نمطية في السنوات اللاحقة.

ويسر السلام العالمية أن ترفع تقريرها السنوي السابع (٢٠١٦) «التقرير»،  
وفقاً للنموذج المعتمد بموجب النظام.

بناءً على نظام حوكمة الشركات المدرجة في السوق الرئيسي «النظام»،  
التي تخضع لرقابة هيئة قطر للأسواق المالية، الصادر عن مجلس إدارة  
هيئة قطر للأسواق المالية «الهيئة» في العام ٢٠٠٩، والمعدل في العام  
٢٠١٤، ولاسيما المادة ٣١ منه. أعدت السلام العالمية للإستثمار المحدودة  
(ش.م.ق) «الشركة» التقرير السنوي الأول (٢٠١٠)، الذي تضمن الإجراءات  
التي أتبعتها الشركة لتقيد بأحكام النظام، وتكوين مجلس الإدارة  
«المجلس»، والتقيد بالقواعد والشروط التي تحكم الإفصاح والإدراج في

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام	
المادة (٣): وجوب إلتزام الشركة بمبادئ الحوكمة	٣-١: على المجلس التأكد من إلتزام الشركة بالمبادئ المنصوص عليها في النظام.	√			اعتمدت الشركة دليلاً للسياسات واللوائح العامة للموارد البشرية. وتقوم بتحديثه من وقت لآخر.		
	٣-٢: على المجلس أن يراجع ويحدث تطبيقات الحوكمة التي يعتمدها وأن يراجعها بصورة منتظمة.	√					
	٣-٣: على المجلس أن يراجع ويطور بإستمرار، قواعد السلوك المهني التي تجسد قيم الشركة والسياسات والإجراءات الداخلية الأخرى، التي يجب على أعضاء مجلس الإدارة، وموظفي ومستشاري الشركة الإلتزام بها. وعلى المجلس مراجعة مبادئ السلوك المهني بصورة دورية بغية أن يضمن أنها تعكس أفضل الممارسات وتلبي حاجات الشركة.	√					

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (٤): ميثاق المجلس		٧			أعدت الشركة ميثاقاً لمجلس الإدارة وتم نشره على موقع الشركة الإلكتروني.	
المادة (٥): مهمة المجلس ومسؤولياته	٥-١: يتولى المجلس إدارة الشركة بشكل فعال ويكون مسئولاً مسؤولية جماعية عن الإشراف على إدارة الشركة بالطريقة المناسبة.	٧			يحدد ميثاق المجلس وميثاق الحوكمة المعتمدين مهام المجلس ومسؤولياته.	
	٥-٢: بالإضافة إلى مهام المجلس ومسؤولياته المنصوص عليها في ميثاق مجلس إدارة الشركة، يتولى المجلس المهام التالية:	٧				
	٥-٢-١: الموافقة على الأهداف الإستراتيجية للشركة، وتعيين المدراء، تحديد مكافآتهم، وكيفية إستبدالهم، ومراجعة أداء الإدارة، وضمان وضع خطط التعاقب على أداء الشركة (succession planning).	٧				
	٥-٢-٢: التأكد من تقييد الشركة بالقوانين واللوائح ذات الصلة، وبالعقد التأسيسي للشركة، وبنظامها الأساسي، كما يتحمل المجلس مسؤولية حماية الشركة من الأعمال، والممارسات غير القانونية أو التعسفية، أو غير المناسبة.	٧				
	٥-٣: يحق للمجلس تفويض بعض صلاحياته إلى لجان خاصة في الشركة، وتشكيل تلك اللجان خاصة بهدف إجراء عمليات محددة، وتمارس عملها، وفقاً لتعليمات خطية واضحة، تتعلق بطبيعة المهمة وفي جميع الأحوال، يبقى المجلس مسئولاً عن جميع الصلاحيات، والسلطات التي فوضها وعن أعمال تلك اللجان.	٧				

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (٦): واجبات أعضاء مجلس الإدارة الإئتمانية	٦-١: يمثل مجلس الإدارة كافة المساهمين، وعليه بذل العناية اللازمة في إدارة الشركة، والتقيد بالسلطة المؤسسية، كما هي محددة في القوانين واللوائح ذات الصلة، بما فيها النظام وميثاق المجلس. ٦-٢: يجب على أعضاء مجلس الإدارة العمل دائماً على أساس معلومات واضحة وبحسن نية وبالعناية والإهتمام اللازمين ولمصلحة الشركة والمساهمين كافة. ٦-٣: يجب على أعضاء مجلس الإدارة العمل بفاعلية للإلتزام بمسؤولياتهم تجاه الشركة.	√			يحدد ميثاق المجلس المعتمد واجبات أعضاء مجلس الإدارة الإئتمانية.	
المادة (٧): فصل منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	٧-١: لا يجوز الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة، ومنصب الرئيس التنفيذي، أو أي منصب تنفيذي آخر في الشركة. ٧-٢: في جميع الأحوال، يجب ألا يكون لشخص واحد في الشركة سلطة مطلقة لإتخاذ القرارات.	√	√			مبررات عدم فصل منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي ايضاح رقم (١)



رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (٨): واجبات رئيس مجلس الإدارة	٨-١: يكون رئيس مجلس الإدارة مسؤولاً عن حسن سير عمل مجلس الإدارة، بطريقة مناسبة وفعالة بما في ذلك حصول أعضاء مجلس الإدارة على المعلومات الكاملة والصحيحة في الوقت المناسب.	√			يحدد ميثاق المجلس وميثاق الحوكمة المعتمدين واجبات رئيس مجلس الإدارة. وتظهر الممارسة الفعلية التزام رئيس المجلس بجميع الواجبات والمسؤوليات المنصوص عليها في هذه المادة.	
	٨-٢: لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في أي لجنة من لجان المجلس المنصوص عنها في هذا النظام.	√				
	٨-٣: تتضمن واجبات ومسؤوليات رئيس مجلس الإدارة، فضلاً عن تلك التي ينص عليها ميثاق المجلس، على سبيل الذكر لا الحصر، مايلي:	√			تقوم الشركة بإجراء تقييم نصف سنوي لأداء المجلس، ايضاح رقم (٢).	
	١- التأكد من قيام المجلس مناقشة جميع المسائل الأساسية، بشكل فعال وفي الوقت المناسب.	√				
	٢- الموافقة على جدول أعمال كل إجتماع من إجتماعات مجلس الإدارة، مع الأخذ بعين الاعتبار أي مسألة يطرحها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة، ويجوز أن يفوض الرئيس هذه المهمة إلى عضو في المجلس غير الرئيس يبقى مسئولاً عن أفعال قيام العضو المفوض بهذه المهمة.	√				
	٣- تشجيع جميع أعضاء المجلس على المشاركة بشكل كلي وفعال في تصريف شؤون المجلس لضمان قيام المجلس بما فيه مصلحة الشركة.	√				
	٤- ضمان وجود قنوات التواصل الفعلي مع المساهمين وإبصال آرائهم إلى مجلس الإدارة.	√				
	٥- إفساح المجال لأعضاء المجلس غير التنفيذيين، بصورة خاصة بالمشاركة الفعالة وتشجيع العلاقات البناءة بين أعضاء المجلس التنفيذيين وغير التنفيذيين.	√				
٦- ضمان إجراء تقييم سنوي لأداء المجلس.	√					

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (٩): تشكيل مجلس الإدارة	٩-١: يحدد تشكيل المجلس في نظام الشركة الأساسي، ويجب أن يتضمن المجلس أعضاء تنفيذيين، وأعضاء غير تنفيذيين، وأعضاء مستقلين وذلك بهدف ضمان عدم تحكم شخص واحد أو مجموعة صغيرة من الأشخاص في قرارات المجلس.	√			تم تعديل النظام الأساسي ليتوافق وأحكام قانون الشركات التجارية رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، ونظام الحوكمة. وتم اعتماده في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٦/٠٤/٠٥.	
	٩-٢: يجب أن يكون ثلث أعضاء مجلس الإدارة على الأقل أعضاء مستقلين، ويجب أن تكون أكثرية الأعضاء أعضاء غير تنفيذيين.	√				
	٩-٣: يجب أن يكون عضو مجلس الإدارة مؤهلاً ويتمتع بقدر كاف من المعرفة بالأمور الإدارية والخبرة لتأدية مهامه بصورة فعالة لما فيه مصلحة الشركة، كما يتعين عليه تخصيص الوقت الكافي للقيام بعمله بكل نزاهة وشفافية بما يحقق مصلحة الشركة وأهدافها وغاياتها.	√				يستوفي مجلس الإدارة القائم شروط تشكيل المجلس وفقاً لأحكام النظام.
	٩-٤: يجب على المترشح لمنصب عضو مجلس الإدارة المستقل أن لا تزيد نسبة تملكه من رأس مال الشركة عن عدد الأسهم المطلوبة لضمان عضويته في مجلس إدارة الشركة.	√				

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (١٠): أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين	١-١٠: تتضمن واجبات أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي:	√			تظهر الممارسة العملية قيام أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين بجميع المهام المذكورة في هذه المادة.	
	١-١٠: المشاركة في إجتماعات مجلس الإدارة وإعطاء رأي مستقل حول المسائل الإستراتيجية والسياسية والأداء والمسألة والموارد والتعيينات الأساسية، ومعايير العمل.	√				
	١-١٠: ضمان إعطاء الأولوية لمصالح الشركة والمساهمين في حال حصول أي تضارب للمصالح.	√				
	١-١٠: المشاركة في لجنة التدقيق في الشركة.	√				
	١-١٠: مراقبة أداء الشركة في تحقيق غاياتها وأهدافها المتفق عليها، ومراجعة التقارير الخاصة بأدائها بما فيها التقارير السنوية، ونصف السنوية والربعية.	√				
	١-١٠: الإشراف على تطوير القواعد الإجرائية الخاصة بحوكمة الشركة للإشراف على تطبيقها بشكل يتوافق وتلك القواعد.	√				
	١-١٠: إتاحة مهاراتهم وخبراتهم وإختصاصاتهم المتنوعة ومؤهلاتهم لمجلس الإدارة أو لجانه المختلفة من خلال حضورهم المنتظم لإجتماعات المجلس ومشاركتهم الفعالة في الجمعيات العمومية وفهمهم لآراء المساهمين بشكل متوازن وعادل.	√				
	١-٢: يجوز لأكثرية أعضاء المجلس غير التنفيذيين طلب رأي مستشار خارجي مستقل على نفقة الشركة فيما يتعلق بأي مسألة تخص الشركة.	√				

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (١١): إجتماعات المجلس	١١-أ: يجب أن يعقد المجلس إجتماعات بشكل منتظم بما يؤمن القيام بمهام المجلس بصورة فعالة، ويجب أن يعقد المجلس سبع إجتماعات في السنة الواحدة على الأقل وما لا يقل عن إجتماع واحد كل شهرين. ثلاثة شهور. ١١-ب: يجتمع المجلس بناء على دعوة رئيسية أو بناء على طلب يقدمه عضوان من أعضائه، ويجب إرسال الدعوة لإجتماع المجلس لكل عضو من أعضاء المجلس قبل أسبوع على الأقل من تاريخ الإجتماع مع جدول أعمال الإجتماع، علماً أنه يحق لكل عضو في مجلس الإدارة إضافة أي بند على جدول الأعمال.	√			عقد مجلس الإدارة (٧) إجتماعات خلال العام ٢٠١٦ بذلك يكون مجلس الإدارة قد استوفى متطلبات أحكام المادة ١٠٤ من قانون الشركات التجارية، والمادة ١١ من نظام الحوكمة، والمادة ٢٧ من النظام الأساسي للشركة.	
المادة (١٢): أمين سر المجلس	١٢-١: يعين المجلس أمين سر للمجلس يتولى تدوين محاضر إجتماعاته، وقرارته في سجل خاص مرقم بصورة مسلسلة، وبيان الأعضاء الحاضرين، وأي تحفظات يبدونها، كما يتولى حفظ جميع محاضر إجتماعات المجلس، وسجلاته ودفاتره، والتقارير التي ترفع من المجلس وإليه، ويجب على أمين سر المجلس، وتحت إشراف الرئيس، تأمين حسن إيصال وتوزيع أوراق عمل الإجتماع والوثائق والمعلومات وجدول الأعمال، والتنسيق فيما بين أعضاء المجلس، وبين المجلس وأصحاب المصالح الآخرين بالشركة بما فيهم المساهمين والإدارة والموظفين. ١٢-٢: على أمين سر المجلس أن يتأكد من أعضاء المجلس يمكنهم الوصول بشكل كامل وسريع إلى كل محاضر إجتماعات المجلس والمعلومات والوثائق والسجلات المتعلقة بالشركة. ١٢-٣: يجب أن يتمكن جميع أعضاء مجلس الإدارة من الإستفادة من خدمات أمين سر المجلس ومشورته. ١٢-٤: لا يجوز تعيين أمين سر المجلس أو فصله إلا بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة. ١٢-٥: يفضل ان يكون أمين سر المجلس عضواً في هيئة محاسبين محترفين معترف بها، أو عضواً في هيئة أمناء سر شركات معتمدة (chartered) معترف بها، أو محامياً أو يحمل شهادة من جامعة معترف بها أو ما يعادلها، وأن تكون له خبرة ثلاث سنوات على الأقل في تولي شؤون شركة عامة مدرجة أسهمها في السوق.	√			تظهر الممارسة العملية امثال الشركة لأحكام هذه المادة. يتمتع أمين السر الحالي بالمؤهلات المطلوبة، فهو حاصل على شهادات عليا في الإقتصاد والإدارة، وبكالوريوس في القانون والعلوم السياسية، وهو محكم دولي معتمد لدى مركز قطر الدولي للتوفيق والتحكيم، وهو أستاذ مساعد في جامعة قطر، وخبرته العملية تزيد عن ٣٥ عاماً، وله خبرة في تولي شؤون شركة مدرجة أسهمها في السوق لها يزيد عن ١٦ عاماً.	

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (١٣): تضارب المصالح وتعاملات الأشخاص الباطنيين	١٣-١: على الشركة أن تعتمد وتعلن عن قواعدها وإجراءاتها العامة والتي تتعلق بإبرام الشركة لأية صفقة تجارية مع طرف أو أطراف ذي علاقة ( وهو ما يعرف بسياسة الشركة العامة فيما يتعلق بالأطراف ذات العلاقة). وفي جميع الأحوال، لا يجوز للشركة إبرام أية صفقة تجارية مع طرف ذي علاقة إلا مع المراعاة التامة لسياسة الشركة المتعلقة بالأطراف ذات العلاقة. ويجب أن تضمن تلك السياسة مبادئ الشفافية والإنصاف والإفصاح. وأن تتطلب الموافقة على أية صفقة مع طرف ذي علاقة من قبل الجمعية العامة للشركة.	√			اعتمدت الشركة سياسة تجنب تعارض المصالح، ايضاح رقم (٣).  تصدر الشركة تعميماً دورياً بشأن التحكم في تداول أسهم الشركة ايضاح رقم (٤) نسخة من تعميم الشركة النمطي بشأن الإفصاح.	
	١٣-٢: في حال طرح أية مسألة تتعلق بتضارب مصالح أو اي صفقة تجارية بين الشركة، وأحد أعضاء مجلس إدارتها، أو أي طرف ذي علاقة له بأعضاء مجلس الإدارة، خلال إجتماع المجلس، فإنه يجب مناقشة الموضوع في غياب العضو المعني الذي لا يحق له مطلقاً المشاركة في التصويت على الصفقة، وعلى اي حال يجب أن تتم الصفقة وفقاً لأسعار السوق وعلى أساس تجاري بحت، ويجب أن لا تتضمن شروطاً تخالف مصلحة الشركة.	√				
	١٣-٣: وفي جميع الأحوال يجب الإفصاح عن هذه الصفقات في التقرير السنوي للشركة، ويجب أن يشار إليها بالتحديد في الجمعية العامة التي تلي هذه الصفقة التجارية.	√				
	١٣-٤: يجب الإفصاح عن تداول أعضاء المجلس في اسهم الشركة وبأوراقها المالية الأخرى، ويجب أن تعتمد الشركة قواعد وإجراءات واضحة تحكم تداول أعضاء مجلس الإدارة والموظفين في أسهم الشركة.	√				

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام	
المادة (١٤) مهمات المجلس وواجباته الأخرى	١٤-١: يجب أن توفر الشركة لأعضاء مجلس الإدارة كافة المعلومات والبيانات والسجلات الخاصة بالشركة، بما يمكنهم القيام بأعمالهم والإلمام بكافة الجوانب المتعلقة بالعمل ويجب على الإدارة التنفيذية للشركة تزويد المجلس ولجانه بجميع الوثائق والمعلومات المطلوبة.	√			تظهر الممارسة العملية امتثال المجلس بالأحكام الواردة في هذه المادة. كما يقوم المجلس بتنفيذ برنامج تدريبي لأعضائه يتضمن تنظيم ورش عمل. هذا بالإضافة إلى اطلاع المجلس على تطبيقات الحوكمة وامتثال الشركة لأحكام نظام الحوكمة.		
	١٤-٢: علي أعضاء مجلس الإدارة ضمان حضور أعضاء لجان التعيينات والمكافآت والتدقيق وممثلين عن المدققين الخارجيين، إجتماع الجمعية العمومية.	√				تنص المادة ٢٧-٢-ب من النظام الأساسي عن فقدان عضوية المجلس في حالة تكرار التغيب عن الاجتماعات.	
	١٤-٣: علي المجلس أن يضع برنامج تدريبي لأعضاء مجلس الإدارة المنضمين حديثاً لضمان تمتع أعضاء المجلس عند إنتخابهم بفهم مناسب لسير عمل الشركة وعملياتها، وإدراكهم لمسؤولياتهم تمام الإدراك.	√					
	١٤-٤: علي أعضاء مجلس الإدارة الإدراك الجيد لدورهم وواجباتهم، وأن يثقوا أنفسهم في المسائل المالية والتجارية والصناعية وفي عمليات الشركة وعملها، ولهذه الغاية يجب على المجلس إعتقاد أو إتباع دورات تدريبية مناسبة ورسمية تهدف إلى تعزيز مهارات أعضاء مجلس الإدارة ومعرفتهم.	√					
	١٤-٥: علي مجلس الإدارة أن يبقي أعضاوه علي الدوام مطلعين علي التطورات في مجال الحوكمة وأفضل الممارسات في هذا الخصوص، ويجوز للمجلس تفويض ذلك علي لجنة التدقيق أو لجنة الحوكمة، او أي جهة أخرى يراها مناسبة.	√					
	١٤-٦: أن يتضمن نظام الشركة الأساسي إجراءات واضحة لإقالة أعضاء مجلس الإدارة في حالة تغيبهم عن إجتماعات المجلس.	√					
المادة (١٥): لجان مجلس الإدارة	٧	يقوم مجلس الإدارة بتقييم مزايا إنشاء لجان مخصصة تابعة له للإشراف علي سير الوظائف المهمة، وعند البت في شأن اللجان التي سيقع عليها الإختيار، يأخذ مجلس الإدارة اللجان المذكورة في هذا النظام بعين الإعتبار.			تم تشكيل جميع اللجان المنصوص عليها في هذه المادة، كما تم اعتماد اطار ونظم عمل كل لجنة، وتم نشر نظم عمل اللجان علي الموقع الالكتروني للشركة ايضاح للشركة ايضاح رقم (٥).		

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (١٦): تعيين أعضاء مجلس الإدارة - لجنة العضوية (الترشيحات)	١٦-١: يجب أن يتم ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة وفقاً لإجراءات رسمية وصارمة وشفافة.	√			قامت الشركة بتشكيل لجنة عضوية (الترشيحات) واعتمدت اطار ونظم عمل اللجنة وتم نشره على موقع الشركة الالكتروني ايضاح رقم (٥).	
	١٦-٢: ينبغي أن يقوم مجلس الإدارة بإنشاء لجنة ترشيحات يرأسها عضو مستقل من أعضاء المجلس وتتألف من أعضاء مستقلين من أعضاء المجلس يقترحون تعيين أعضاء المجلس واعادة ترشيحهم للانتخاب بواسطة الجمعية العامة ( لإزالة اللتباس، لا يعني الترشيح بواسطة اللجنة حرمان اي مساهم في الشركة من حقه في أن يرشح أو يترشح).	√			نظام تقييم أداء المجلس، ايضاح رقم (٢)	
	١٦-٣: يجب أن تأخذ الترشيحات بعين الاعتبار، من بين أمور أخرى قدرة المرشحين على إعطاء الوقت الكافي للقيام بواجباتهم كأعضاء في المجلس بالإضافة إلى مهاراتهم ومعرفتهم وخبرتهم ومؤهلاتهم المهنية والتقنية والأكاديمية وشخصيتهم ويمكن أن تركز على «المبادئ الإرشادية المناسبة لترشيح أعضاء مجلس الإدارة» المرفقة بهذا النظام والتي قد تعدلها الهيئة من وقت لآخر.	√				
١٦-٤: يتعين على لجنة الترشيحات عند تشكيلها، اعتماد ونشر اطار عملها بشكل يبين سلطتها ودورها.	√					
١٦-٥: كما يجب أن يتضمن دور لجنة الترشيحات إجراء تقييم ذاتي سنوي لأداء المجلس.				√		
١٦-٦: على المصارف وغيرها من الشركات مراعاة أي شروط أو متطلبات تتعلق بترشيح أو انتخاب أو تعيين أعضاء مجلس الإدارة صادرة من مصرف قطر المركزي أو أية سلطة أخرى.						

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (١٧): مكافأة أعضاء مجلس الإدارة- لجنة المكافآت	١٧-١: على مجلس الإدارة إنشاء لجنة مكافآت تتألف من ثلاثة أعضاء على الأقل غير تنفيذيين يكون غالبيتهم من المستقلين.	√			قامت الشركة بتشكيل لجنة المكافآت واعتمدت اطار ونظم عمل اللجنة وتم نشره على موقع الشركة الالكتروني ايضا رقم (٥).	
	١٧-٢: يتعين على لجنة المكافآت عند تشكيلها اعتماد ونشر إطار عملها بشكل يبين دورها ومسؤولياتها الاساسية.	√			سياسة الحوافز والمكافآت، ايضاح رقم (٦)	
	١٧-٣: يجب أن يتضمن دور لجنة المكافآت الاساسي تحديد سياسة المكافآت في الشركة بما في ذلك المكافأة التي يتقاضاها الرئيس وكل أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية العليا.	√				
	١٧-٤: يجب الإفصاح عن سياسة ومبادئ المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة في التقرير السنوي للشركة.	√				
	١٧-٥: يجب أن تأخذ لجنة المكافآت بعين الاعتبار مسؤوليات ونطاق مهام أعضاء المجلس وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا وكذلك أداء الشركة ويجوز أن تتضمن المكافآت قسماً ثابتاً وقسماً مرتبطاً بالأداء وتجدر الإشارة إلى أن القسم المرتبط بالأداء يجب أن يركز على أداء الشركة على المدى الطويل.	√				



رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (١٨): لجنة التدقيق	١٨-١: على مجلس الإدارة إنشاء لجنة تدقيق تتكون من ثلاثة أعضاء على الأقل، ويجب أن يكون غالبيتهم أعضاء مستقلين، ويجب أن تتضمن لجنة التدقيق عضواً واحداً على الأقل يتمتع بخبرة مالية في مجال التدقيق، وفي حالة كان عدد أعضاء المجلس المستقلين المتوفرين غير كاف لتشكيل عضوية لجنة التدقيق، يجوز للشركة أن تعين أعضاء في اللجنة من غير الأعضاء المستقلين على أن يكون رئيس اللجنة مستقلاً.	√			قامت الشركة بتشكيل لجنة التدقيق واعتمدت اطار ونظم عمل اللجنة وتم نشره على موقع الشركة الالكتروني ابضاح رقم (٥).	
	١٨-٢: وفي جميع الأحوال لا يجوز لأي شخص يعمل حالياً أو كان يعمل في السابق لدى المدققين الخارجيين للشركة خلال السنتين الماضيتين، أن يكون عضواً في لجنة التدقيق.	√			سياسة التعاقد مع المدققين الخارجيين، ابضاح رقم (٧)	
	١٨-٣: يجوز للجنة التدقيق أن تستشير على نفقة الشركة أي خبير أو مستشار مستقل.	√				
	١٨-٤: على لجنة التدقيق أن تجتمع عند الاقتضاء وبصورة منتظمة مرة على الأقل كل ثلاثة اشهر كما عليها تدوين محاضر اجتماعاتها.	√				
	١٨-٥: في حالة حصول أي تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة، بما في ذلك، عندما يرفض المجلس اتباع توصيات اللجنة فيما يتعلق بالمدقق الخارجي، يتعين على المجلس أن يضمن تقرير الحوكمة بياناً يفصل بوضوح هذه التوصيات والسبب أو الأسباب وراء قرار مجلس الإدارة عدم التقيد بها.	√				
	١٨-٦: يتعين على لجنة التدقيق عند تشكيلها اعتماد وتشر اطار عملها بشكل يبين دورها ومسؤولياتها الأساسية على شكل ميثاق للجنة التدقيق، وتتضمن هذه المسؤوليات بصورة خاصة مايلي:	√				
	أ: اعتماد سياسة للتعاقد مع المدققين الخارجيين على أن ترفع إلى مجلس الإدارة جميع المسائل التي تتطلب برأي اللجنة اتخاذ تدابير معينة وإعطاء توصيات حول التدابير أو الخطوات الواجب اتخاذها.	√				

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
		√				
		√				
		√				
		√				
		√				
		√				
		√				
		√				
		√				
		√				
		√				
		√				
		√				
		√				
		√				

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
	ح: النظر في نتائج التحقيقات الأساسية في مسائل الرقابة الداخلية الموكلة إليها من مجلس الإدارة والمنفذة بمبادرة من اللجنة وبموافقة المجلس.	√				
	ط: ضمان التنسيق بين المدققين الداخليين والمدقق الخارجي وتوفير المواد الضرورية والتحقق من فعالية هيئة الرقابة الداخلية والإشراف عليها.	√				
	ي: مراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية للشركة.	√				
	ك: مراجعة خطاب تعيين المدقق الخارجي وخطة عمله وأي استفسارات مهمة يطلبها من الإدارة العليا في الشركة وتتعلق بسجلات المحاسبة والحسابات المالية أو أنظمة الرقابة وكذلك ردود الإدارة التنفيذية.	√				
	ل: تأمين الرد السريع لمجلس الإدارة على الاستفسارات والمسائل التي تتضمنها رسائل المدققين الخارجيين أو تقاريرهم.	√				
	م: وضع قواعد يتمكن من خلالها العاملون بالشركة أن يبلغوا بسرية شكوكهم حول أي مسائل يحتمل أن تثير الريبة في التقارير المالية أو الرقابة الداخلية أو حول أي مسائل أخرى وضمن وجود الترتيبات المناسبة التي تسمح بإجراء تحقيق مستقل وعادل حول هذه المسائل مع ضمان منح العامل السرية والحماية من أي رد فعل سلبي أو ضرر واقتراح تلك القواعد على مجلس الإدارة لاعتمادها.	√				
	ن: الإشراف على تقييد الشركة بقواعد السلوك المهني.	√				
	س: التأكد من أن قواعد العمل المتعلقة بهذه المهام والصلاحيات كما فوضها بها مجلس الإدارة تطبق بالطريقة المناسبة.	√				
	ع: رفع تقرير إلى مجلس الإدارة حول المسائل المنصوص عليها في هذه.	√				
	ف: دراسة أي مسائل أخرى يحددها مجلس الإدارة.	√				

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام	
المادة (١٩): التقيد بالانظمة والرقابة الداخلية والمدقق الداخلي	١٩-١: على الشركة أن تعتمد نظام رقابة داخلية يوافق عليه المجلس حسب الاصول لتقييم الاساليب والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر وتطبيق نظام الحوكمة الذي تعتمده الشركة والتقيد بالقوانين واللوائح ذات الصلة ويجب أن يضع نظام الرقابة الداخلية معايير واضحة للمسؤولية والمساءلة في أقسام الشركة كلها.	√			الإجراءات المتخذة بشأن الرقابة الداخلية ايضاح رقم ٨	قامت الشركة بتكليف استشاري للقيام بأعمال الرقابة الداخلية ورفع تقارير دورية إلى لجنة التدقيق والمجلس	
	١٩-٢: يجب ان تتضمن عمليات الرقابة الداخلية إنشاء وحدات فعالة ومستقلة لتقييم وإدارة المخاطر فضلاً عن وحدات للتدقيق المالي والتشغيلي الداخلي وذلك بالإضافة إلى التدقيق الخارجي كما يجب ان يضمن نظام الرقابة الداخلية ان كل تعاملات الأطراف ذات العلاقة تتم وفقاً للضوابط الخاصة بها.	√		√			
	١٩-٣: يجب أن تكون للشركة وحدة تدقيق داخلي تتمتع بدور ومهام محددة تحديداً واضحاً وبصورة خاصة يتعين على وحدة التدقيق الداخلي أن:	√					
	(١): تدقق في نظام الرقابة الداخلية وتشرف على تطبيقه.	√					
	(٢): تدار من قبل فريق عمل كفؤ ومستقل تشغيلياً ومدرب تدريباً مناسباً.	√					
	(٣): ترفع لمجلس الإدارة تقاريرها إما بصورة مباشرة أو غير مباشرة من خلال لجنة التدقيق التابعة للمجلس وتكون مسؤولة أمامه.	√					
	(٤): يكون لها إمكانية الوصول إلى كل أنشطة الشركة.	√					
	(٥): تكون مستقلة بما في ذلك عدم القيام بالعمل اليومي العادي للشركة ويجب تعزيز استقلالها مثلاً من خلال تحديد مكافآت أعضاء الوحدة من قبل المجلس مباشرة.	√					
	١٩-٤: تتكون وحدة التدقيق الداخلي من مدقق داخلي على الأقل يعينه مجلس الإدارة، ويكون المدقق الداخلي مسئولاً أمام المجلس.	√					

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
		19-5: يتعين على المدقق الداخلي أن يعد ويرفع إلى لجنة التدقيق ومجلس الإدارة تقرير تدقيق داخلي يتضمن مراجعة وتقييماً لنظام الرقابة الداخلية في الشركة. ويحدد نطاق التقرير بالاتفاق بين المجلس (بناء على توصية لجنة التدقيق) والمدقق الداخلي على أن يتضمن التقرير بصورة خاصة ما يلي:				
		– إجراءات الرقابة والإشراف على الشؤون المالية والاستثمارات وإدارة المخاطر.				
		– مقارنة تطور عوامل المخاطر في الشركة والأنظمة الموجودة لمواجهة التغييرات الجذرية أو غير المتوقعة في السوق.				
		– تقييم أداء المجلس والإدارة العليا في تطبيق نظام الرقابة الداخلية بما في ذلك تحديد عدد المرات التي أخطر فيها المجلس بمسائل رقابية (بما في ذلك إدارة المخاطر) والطريقة التي عالج بها المجلس هذه المسائل.				
		– الإخفاق في الرقابة الداخلية أو مواطن الضعف في تطبيقها أو حالات الطوارئ التي أثرت أو قد تؤثر على الأداء المالي للشركة والإجراء الذي اتبعته الشركة في معالجة الإخفاق في تطبيق الرقابة الداخلية (لا سيما المشاكل المفصّل عنها في التقارير السنوية للشركة وبياناتها المالية).				
		– تقيّد الشركة بالقواعد والشروط التي تحكم الإفصاح والإدراج في السوق.				
		– تقيّد الشركة بأنظمة الرقابة الداخلية عند تحديد المخاطر وإدارتها.				
		– كل المعلومات ذات الصلة التي تصف عمليات إدارة المخاطر في الشركة.				
		19-6: يعد تقرير التدقيق الداخلي كل ثلاثة شهور.				

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (٢٠): المدقق الخارجي	٢٠-١: يقوم مراقب حسابات (المدقق الخارجي) مستقل ومؤهل ويتم تعيينه بناء على توصية لجنة التدقيق المرفوعة إلى مجلس الإدارة وعلى قرار الجمعية العامة للشركة، بإجراء تدقيق خارجي مستقل سنوي وإجراء مراجعة نصف سنوية للبيانات ويهدف التدقيق المذكور إلى تزويد مجلس الإدارة والمساهمين بتأكيد موضوعي أن البيانات المالية تعد وفقاً لنظام الحوكمة هذا، وللقوانين واللوائح ذات والمعايير الدولية التي تحكم إعداد المعلومات المالية وأنها تمثل تماماً مركز الشركة المالي وأدائها من جميع النواحي الجوهرية.	√			سياسة التعاقد مع المدققين الخارجيين، ايضاح رقم (٧)	
	٢٠-٢: يتعين على المدققين الخارجيين التقييد بأفضل المعايير المهنية، ولا يجوز للشركة أن تتعاقد معهم لتقديم أي إستشارة أو خدمات غير إجراء التدقيق المالي للشركة، ويجب أن يكون المدققون الخارجيون مستقلين تماماً عن الشركة ومجلس إدارتها ويجب ألا يكون لديهم إطلاقاً أي تضارب في المصالح في علاقاتهم بالشركة.	√				
	٢٠-٣: يتعين على المدققين الخارجيين للشركة حضور الجمعية العامة العادية للشركة حيث يقدمون تقريرهم السنوي والرد على الإستفسارات.	√				
	٢٠-٤: يكون المدققون الخارجيون مسئولين أمام المساهمين ويدينون للشركة بواجب بذل العناية المهنية المطلوبة عند القيام بالتدقيق كما يتوجب على المدققين الخارجيين إبلاغ الهيئة وأي هيئات رقابية أخرى في حال عدم إتخاذ المجلس الإجراء المناسب فيما يتعلق بالمسائل المثيرة للشبهة التي أثارها المدققون أو حدها.	√				
	٢٠-٥: يتعين على جميع الشركات المدرجة أسهمها في السوق تغيير مدققها الخارجيين كل خمس سنوات كحد أقصى.	√				

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (٢١): الإفصاح	٢١-١: على الشركة التقييد بجميع متطلبات الإفصاح بما في ذلك تقديم التقارير المالية والإفصاح عن عدد أسهم أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذيين وكبار المساهمين أو المساهمين المسيطرين، كما يتعين على الشركة عن معلومات تتعلق بأعضاء مجلس إدارتها بما في ذلك السيرة الذاتية لكل واحد منهم، تبين مستواه التعليمي ومهنته وعضويته في مجالس إدارة أخرى ( إن وجدت). كما يجب الإفصاح عن أسماء أعضاء اللجان المختلفة المشكلة من قبل المجلس وفقاً للمادة (٣/٥) مع تبيان تشكيلها.	√			التقييد بالإفصاح، والإفصاح عن أعضاء مجلس الإدارة وملكية الأسهم، ايضاح رقم (٩)	
	٢١-٢: على المجلس أن يتأكد أن جميع عمليات الإفصاح التي تقوم بها الشركة تتيح معلومات دقيقة وصحيحة وغير مضللة.	√				
	٢١-٣: يجب أن تكون التقارير المالية للشركة مطابقة لمعايير المحاسبة والتدقيق الدولية IAS/IFRS وISA ومتطلباتها، ويجب أن يتضمن تقرير المدققين الخارجيين إشارة صريحة عما إذا كانوا قد حصلوا على كل المعلومات الضرورية، ويجب أن يذكر هذا التقرير ما إذا كانت الشركة تتقيد بمعايير IAS/IFRS وما إذا كان التدقيق قد أجري وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ISA.	√				
	٢١-٤: يجب توزيع التقارير المالية المدققة للشركة على جميع المساهمين.	√				
المادة (٢٢): الحقوق العامة للمساهمين وعناصر الملكية الأساسية	√	يتمتع المساهمون بجميع الحقوق الممنوحة لهم بموجب القوانين واللوائح ذات الصلة بما فيها هذا النظام ونظام الشركة الأساسي، ويتعين على المجلس أن يضمن إحترام حقوق المساهمين بما يحقق العدالة والمساواة.	√		حقوق المساهمين وهيكل رأس المال وحقوق الأقلية، ايضاح رقم ١٠	

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام	
المادة (٢٣): سجلات الملكية	٢٣-١: يتعين على الشركة أن تحتفظ بسجلات صحيحة ودقيقة وحديثة توضح ملكية الأسهم.	√			وفقاً للنظام المعمول به لدى بورصة قطر، وبناءً على أحكام المادتين رقم ١٥٩-١٦٠ من قانون الشركات التجارية، أودعت الشركة سجل المساهمين لدى بورصة قطر، وفوضتها بحفظ وتنظيم هذا السجل.		
	٢٣-٢: يحق للمساهم الإطلاع على سجل المساهمين في الشركة والوصول إليه مجاناً خلال ساعات العمل الرسمية للشركة، أو وفقاً لما هو محدد في إجراءات الحصول على المعلومات التي تضعها الشركة.	√					
	٢٣-٣: يحق للمساهم الحصول على نسخة من المستندات التالية: سجل أعضاء مجلس الإدارة، والعقد التأسيسي للشركة ونظامها الأساسي والمستندات التي ترتب إمتيازات أو حقوق على أصول الشركة و عقود الأطراف ذات العلاقة وأي مستند آخر تنص عليه الهيئة من وقت لآخر وذلك مقابل دفع الرسم الذي تحدده الهيئة.	√					
المادة (٢٤): الحصول على المعلومات	٢٤-١: على الشركة أن تضمن عقدها التأسيسي ونظامها الأساسي إجراءات الحصول على المعلومات بشكل يحفظ حق المساهمين في الحصول على وثائق الشركة والمعلومات المتعلقة بها في الوقت المناسب وبشكل منتظم، ويجب أن تكون إجراءات الحصول على المعلومات واضحة ومفصلة على أن تتضمن:	√		√	تم تعديل النظام الأساسي ليتوافق وأحكام قانون الشركات التجارية رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، ونظام الحوكمة، وتم اعتماده في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٦/٠٤/٠٥. يتضمن النظام المقترح أحكاماً خاصة بالحصول على المعلومات واجراءاتها.		
	(١) معلومات الشركة التي يمكن الحصول عليها بما فيها نوع المعلومات التي يتاح الحصول عليها بصورة مستمرة للمساهمين الأفراد أو للمساهمين الذين يمثلون نسبة مئوية دنيا من راس مال الشركة.						√
	(٢) الإجراء الواضح والصريح للحصول على هذه المعلومات.						√
	٢٤-٢: على الشركة أن يكون لها موقع إلكتروني تنشر فيه جميع الإفصاحات والمعلومات ذات الصلة والمعلومات العامة، وتتضمن هذه المعلومات التي يجب الإعلان عنها بموجب هذا النظام، وبموجب أي قوانين ولوائح ذات صلة.	√					



رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (٢٥): حقوق المساهمين فيما يتعلق بجمعيات المساهمين		٧			تم تعديل النظام الأساسي ليتوافق وأحكام قانون الشركات التجارية رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، ونظام الحوكمة. وتم اعتماده في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٦/٠٤/٠٥. ويتضمن النظام المقترح أحكاماً خاصة بحقوق المساهمين فيما يتعلق بالجمعيات العامة بالإضافة الى حقوق أخرى.	
المادة (٢٦): المعاملة المنصفة للمساهمين وممارسة حق التصويت		٧ ٧				
المادة (٢٧): حقوق المساهمين فيما يتعلق بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة		٧ ٧			تم تعديل النظام الأساسي ليتوافق وأحكام قانون الشركات التجارية رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، ونظام الحوكمة. وتم اعتماده في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٦/٠٤/٠٥. ويتضمن النظام المقترح أحكاماً خاصة بحقوق المساهمين فيما يتعلق بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة عن طريق التصويت التراكمي بالإضافة لاعطاء المساهمين معلومات عن المرشحين.	

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (٢٨): حقوق المساهمين فيما يتعلق بتوزيع الأرباح		√			سياسة توزيع الأرباح، إيضاح رقم (١١)	
المادة (٢٩): هيكل راس المال وحقوق المساهمين والصفقات الكبرى	٢٩-١: يجب الإفصاح عن هيكل رأس المال، ويتعين على الشركات تحديد نوع إتفاقات المساهمين التي يجب الإفصاح عنها.	√			هيكل راس المال، إيضاح رقم (١٢)	
	٢٩-٢: ينبغي أن تقوم الشركة على تضمين عقدها التأسيسي و/أو نظامها الأساسي أحكاماً لحماية مساهمي الأقلية في حال الموافقة على صفقات كبيرة كان مساهمو الأقلية قد صوتوا ضدها.	√				
	٢٩-٣: ينبغي أن تقوم الشركات على تضمين عقدها التأسيسي و/أو نظامها الأساسي آلية تضمن إطلاق عرض بيع للجمهور أو تضمن ممارسة حقوق المساواة في بيع الأسهم. في حال حدوث تغيير في ملكية رأسمال الشركة يتخطى نسبة مئوية محددة (السقف)، ويجب أن تأخذ بعين الإعتبار لدى تحديدها سقف الأسهم التي يملكها طرف ثالث ولكنها تحت سيطرة المساهم المفصح، بما فيها الأسهم المعنية بإتفاقات مساهمين والتي يجب أيضاً الإفصاح عنها.	√				

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (٣٠): حقوق أصحاب المصالح الآخرين	٣٠-١: يجب على الشركة إحترام حقوق أصحاب المصالح. وفي الحالات التي يشارك فيها أصحاب المصالح في الحوكمة يجب ان يتمكنوا من الحصول على معلومات موثوق بها وكافية وذات صلة وذلك في الوقت المناسب وبشكل منتظم.	√			اعتمدت الشركة دليلاً للسياسات واللوائح العامة للموارد البشرية تضمن المساواة وعدم التمييز.	
	٣٠-٢: على مجلس الإدارة أن يضمن معاملة الموظفين وفقاً لمبادئ العدل والمساواة وبدون اي تمييز على اساس العرق أو الجنس أو الدين.	√			سياسة الحوافز والمكافآت، ايضاح رقم (٦)	
	٣٠-٣: على المجلس أن يضع سياسة للمكافآت لمنح حوافز للعاملين وإدارة الشركة للعمل دائماً بما يخدم مصلحة الشركة ويجب أن تأخذ هذه السياسة بعين الاعتبار أداء الشركة على المدى الطويل.	√			اعتمدت الشركة دليلاً للسياسات واللوائح العامة للموارد البشرية تضمن آلية وسرية الإبلاغ والحماية.	
	٣٠-٤: على المجلس اعتماد آلية تسمح للعاملين بالشركة ابلاغ المجلس بالتصرفات المثيرة للريبة في الشركة عندما تكون هذه التصرفات غير قويمه أو غير قانونية أو مضره بالشركة وعلى المجلس أن يضمن للعامل الذي يتوجه إلى المجلس السرية والحماية من اي اذى أو ردة فعل سلبية من موظفين آخرين أو من رؤسائه.	√				
	٣٠-٥: على الشركات اللاتزام التام بأحكام هذه المادة فهي مستثناة من مبدأ التقيد أو تحليل عدم التقيد.	√				

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
المادة (٣١) تقرير الحوكمة	٣١-١: يتعين على المجلس اعداد تقرير سنوي يوقعه الرئيس.	√			لم تسجل الرقابة الداخلية خلال العام ٢٠١٥، أي خلل أو اخفاق أثر بشكل جوهري على الأداء المالي للشركة. كما لم تظهر أية عيوب أو مخالفات جوهرية في ادارة الشركة.	
	٣١-٢: يجب رفع تقرير الحوكمة إلى الهيئة سنوياً وفي اي وقت تطلبه الهيئة ويكون مرفق بالتقرير السنوي الذي تعده الشركة التزاماً بواجب الافصاح الدوري.	√				
	٣١-٣: يجب تضمين بند تقرير الحوكمة بجدول أعمال الجمعية العامة العادية للشركة وتوزيع نسخة منه للمساهمين خلال الاجتماع.	√				سياسة ادارة المخاطر، ايضاح رقم (١٣)
	٣١-٤: ويجب أن يتضمن تقرير الحوكمة كل المعلومات المتعلقة بتطبيق احكام هذا النظام وعلى سبيل المثال لا الحصر:	√				
	١: الإجراءات التي اتبعتها الشركة بهذا الخصوص.	√				
	٢: الافصاح عن اي مخالفات ارتكبت خلال السنة المالية وبيان اسبابها وطريقة معالجتها وسبل تفاديها في المستقبل.	√				
	٣: الافصاح عن الأعضاء الذين يتألف منهم مجلس الإدارة ولجانه ومسؤولياتهم ونشاطاتهم خلال السنة وفقاً لفئات هؤلاء الأعضاء وصلاحياتهم فضلاً عن طريقة تحديد مكافآت أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية العليا في الشركة.	√				
	٤: الإفصاح عن اجراءات الرقابة الداخلية بما في ذلك الإشراف على الشؤون المالية والاستثمارات وإدارة المخاطر.	√				

رقم المادة	رقم البند	الإلتزام	عدم الإلتزام	لا ينطبق	تطبيقات الحوكمة	تبرير عدم الإلتزام
	٥:	الافصاح عن الاجراءات التي تتبعها الشركة لتحديد المخاطر الكبيرة التي قد تواجهها وطرق تقييمها وادارتها. وتحليل مقارن لعوامل المخاطر التي تواجهها الشركة ومناقشة الأنظمة المعتمدة لمواجهة التغييرات الجذرية أو غير المتوقعة في السوق.				
	٦:	الافصاح عن تقييم أداء المجلس والإدارة العليا في تطبيق نظام الرقابة الداخلية بما في ذلك تحديد عدد المرات التي أخطرت فيها المجلس بمسائل رقابية (بما في ذلك إدارة المخاطر) والطريقة التي عالج بها المجلس هذه المسائل.				
	٧:	الافصاح عن الإخلال في تطبيق الرقابة الداخلية كلياً أو جزئياً أو مواطن الضعف في تطبيقها أو الافصاح عن حالات الطوارئ التي اثرت أو قد تؤثر على الأداء المالي للشركة والإجراءات التي اتبعتها الشركة في معالجة الاخفاق في تطبيق الرقابة الداخلية ( لاسيما المشاكل المفصحة عنها في التقارير السنوية للشركة وبياناتها المالية ).				
	٨:	الافصاح عن تقييد الشركة بالقواعد والشروط التي تحكم الافصاح والادراج في السوق.				
	٩:	الافصاح عن تقييد الشركة بأنظمة الرقابة الداخلية عند تحديد المخاطر وإدارتها.				
	١٠:	كل المعلومات ذات الصلة التي تصف عمليات إدارة المخاطر واجراءات الرقابة الداخلية في الشركة.				

## مدير الإمتثال:

بهدف تعزيز وتفعيل التواصل مع الجهات الرقابية، كما ورد في التقارير السابقة، عينت الشركة مدير إمتثال، بهدف التنسيق بين الشركة والهيئة وأية جهات رقابية أخرى، فيما يتعلق بالإمتثال لأحكام النظام وتطبيقاته.

- اسم مدير الإمتثال: (السيد الدكتور عدنان علي ستيتية).
- الصفة: مدير تنفيذي، أمين سر مجلس الإدارة.
- تليفون: +٩٧٤ ٤٤٨٣.٤٣٩
- بريد إلكتروني: a.steitieh@salaminternational.com

## خطة الشركة للعام ٢٠١٧

بعد أن قامت الشركة، بإعتماد ميثاق مجلس الإدارة، وميثاق الحوكمة، وسياسات الحوكمة، ستتابع الشركة إستيفاء متطلبات النظام، والتقييد بقواعده وأحكامه الأخرى. وذلك لتحقيق الإمتثال التام لأحكام النظام. كما ستعقد الشركة ورش عمل لمجلس الإدارة والمدراء الرئيسيين، لتحديث معلوماتهم بشأن تطبيقات الحوكمة. وستراجع الشركة أيضاً وتطور السياسات واللوائح العامة للموارد البشرية، بما فيها معايير السلوك المهني التي تجسد قيم الشركة، وتضمن النزاهة في التعامل.

ختاماً: يود مجلس إدارة السلام العالمية، التأكيد على إلتزامه وإمتثاله التام بقواعد الحوكمة ماضياً وحاضراً ومستقبلاً. حيث تعتبر السلام العالمية الحوكمة نظاماً للإدارة الرشيدة، وسبيلاً للتوفيق بين أصحاب المصالح المتعارضة والتوازن بينها، وتوزيع الحقوق والمسؤوليات فيما بينها، ضمن إطار عام من الشفافية والنزاهة في التعامل والإفصاح والمساواة في الفرص.

كما يعزز تراث السلام العالمية الثقافة المؤسسية، التي تحفز أعضاء مجلس الإدارة وجميع العاملين في الشركة للتصرف كرواد أعمال، والإلتزام بقواعد الشفافية والنزاهة والسلوك القويم. والعمل على تحقيق نمو مجدي ومستديم وتحقيق منافع إضافية للمساهمين.

## عيسى عبد السلام أبو عيسى

رئيس مجلس الإدارة

## ايضاح رقم (١):

### مبررات عدم فصل منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي:

بني الهيكل الإداري والتنظيمي للسلام العالمية، على أسس لامركزية. حيث تم تجميع الشركات التابعة ووحدات العمل المتجانسة في أربعة قطاعات رئيسية. يتولى إدارة كل قطاع منها مدير تنفيذي، يتمتع بصلاحيات واسعة، في تحديد أهداف وخطة وموازنة العمل، كما يتمتع بصلاحيات التعيين. لذا فإنه على الرغم من إحتفاظ رئيس مجلس الإدارة بمنصب الرئيس التنفيذي، إلا إنه يمكن القول، بأنه هناك فصلاً ما بين المنصبين، نظراً للامركزية القرار وفقاً لما جاء أعلاه. لذلك لا يوجد لأي شخص منفرداً في الشركة سلطة مطلقة باتخاذ القرارات.

## ايضاح رقم (٢):

### سياسة تقييم أداء المجلس

تقوم لجنة العضوية ضمن مهامها المعتمدة، بإجراء تقييم ذاتي موضوعي سنوياً لأداء مجلس الإدارة، وتعتمد اللجنة في تقييمها لأداء المجلس، من كون مجلس الإدارة مسؤولاً ومسؤولية جماعية، عن الإشراف على إدارة الشركة بفعالية. بحيث يتحمل مسؤولية وضع السياسات والأهداف الإستراتيجية والمراقبة الفعالة لأداء الشركة وشركاتها التابعة، وضمان التخطيط للتعاقب على الإدارة، بالإضافة إلى حماية حقوق المساهمين وتنميتها على المدى الطويل، وعلى وجه الخصوص تعتمد لجنة العضوية في إعدادها لتقييم الأداء السنوي للمجلس، على المعايير المعتمدة في إطار عمل اللجنة، وهي المبينة أدناه:

أ) عدد الاجتماعات سنوياً.

ب) التقيد بدورية الاجتماعات.

ج) نسبة حضور الاجتماعات.

د) سرعة وفعالية إنجاز القضايا المطروحة على جداول

أعمال المجلس.

هـ) مدى التقيد بالشفافية والإفصاح فيما يتعلق

بقرارات المجلس.

و) التفاعل مع مختلف اللجان المنبثقة عن المجلس

وتنفيذ توصياتها.

ز) تحقيق الخطط والأهداف وتطبيق السياسات المعتمدة.

ح) أية معايير أخرى يستوجبها التقييم الذاتي والموضوعي.

## ايضاح رقم (٣):

### سياسة عدم تعارض المصالح

تحظر الشركة على رئيس وأعضاء مجلس إدارتها، ومدرائها التنفيذيين، وجميع العاملين فيها، أن يستغل أي منهم، أية معلومات إطلع عليها، بسبب عمله في الشركة، في تحقيق مصلحة له، أو لأقاربه المباشرين، أو لأي طرف آخر على صلة وثيقة به، نتيجة التعامل في أسهم الشركة. كما يدين أعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيون، بواجب الوفاء تجاه الشركة ومساهميها. ويتطلب هذا الواجب الاستثنائي، من أعضاء المجلس والمدراء التنفيذيون، تخليص مصالح الشركة ومساهميها على مصالحهم الشخصية ومصالح الأطراف ذوي العلاقة، وإعطاء الأولوية لمصالح الشركة والمساهمين، والعمل دائماً بحسن نية وشفافية تامة.

### كما يتعين على عضو المجلس والمدير التنفيذي الامتناع عن:

١. القيام بأنشطة تنافس الشركة، أو أن يتاجر لحسابه أو

لحساب الغير، في أحد فروع النشاط الذي تزاوله الشركة، وإلا

كان للشركة أن تطالبه بالتعويض، أو أن تعتبر العمليات

التي باشرها قد أجريت لحسابها، ولا يسري هذا القيد، في

الحالات التي يكون فيها التنافس علنياً، ووفقاً للعرف السائد،

ومتوافقاً مع أحكام القانون والنظم النافذة.

٢. الإستيلاء على الفرص المعروضة على الشركة، ولا يسري هذا

القيد إذا عُرضت الفرصة على الشركة ورفضتها.

٣. تضارب المصالح الظاهر والمحتمل والفعلي. وفي حالة تضارب

المصالح، يتعين على عضو مجلس الإدارة الإفصاح إفاصاحاً تاماً

عن هذا التضارب.

٤. في حالة طرح أي مسألة تضارب مصالح، أو أي صفقة تجارية بين

الشركة وأحد أعضاء مجلس الإدارة، أو أي طرف ذي علاقة بهذا

العضو المعني، الذي لا يحق له مطلقاً المشاركة في التصويت

على الصفقة، وبأي حال، يجب أن تتم الصفقة، وفقاً لأسعار

السوق وعلى أساس تجاري بحت، ويجب أن لا تتضمن شروطاً

تتعارض مع مصلحة الشركة.

٥. إستثناءً من أعمال المقاولات والمناقصات العامة، لا يجوز لرئيس وأعضاء المجلس إدارة الشركة أو أحد مديري الشركة، أن يكون لهم مصلحة مباشرة في العقود والمشاريع والارتباطات التي تتم لحساب الشركة، ما لم يتم الحصول على موافقة بذلك من الجمعية العامة للشركة. وبشرط أن تكون تلك الصفقات والعقود عادلة للشركة. وإذا كانت هذه العقود والارتباطات ذات طبيعة دورية ومتجددة، فإن موافقة الجمعية العامة عليها تجدد سنوياً. وفي جميع الأحوال يمتنع على كل ذي مصلحة من المذكورين حضور أي من جلسات الجمعية العامة أو جلسات مجلس الإدارة، التي يتم التداول فيها حول الموضوع المتعلق به.

#### ايضاح رقم (٤): تعميم الشركة النمطي بشأن الإفصاح

التاريخ: ...../...../.....  
الرقم: س ع/اس ث/.....-.....-.....

السيد الفاضل /.....  
تحية طيبة وبعد،  
الموضوع: حظر بيع وشراء الأسهم

نظراً لقرب الإعلان عن النتائج المالية للفترة المنتهية بتاريخ ...../...../.....، يرجى التكرم بأخذ العلم بأن فترة حظر بيع وشراء أسهم الشركة من قبل السادة/ أعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين المنصوص عليها في المادة (١٧٣) من اللائحة الداخلية لبورصة قطر تسري إعتباراً من يوم ..... الموافق ...../...../..... ولغاية يوم ..... الموافق ...../...../..... فيما عدا ذلك يجوز البيع والشراء شريطة إعلام البورصة مسبقاً.

لذا يرجى التكرم بعدم إصدار أوامر بيع أو شراء أسهم الشركة سواء باسم حضرتكم أو بأسماء الأقارب من الدرجة الأولى إعتباراً من صباح يوم ..... الموافق ...../...../..... ولغاية يوم ..... الموافق ...../...../.....

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،،،

#### ايضاح رقم (٦):

#### سياسة الحوافز والمكافآت (مكافأة العاملين في الشركة - مكافأة المجلس - الإدارة التنفيذية العليا)

#### أولاً: حوافز العاملين في الشركة:

بناءً على الاستراتيجية العامة للشركة، الهادفة إلى تحقيق نمو وأرباح متنامية ومستدامة، وتحقيق منافع طويلة الأمد لمساهمي الشركة، تعتمد سياسة حوافز ومكافآت العاملين في الشركة بشكل عام على المعايير العامة التالية:

#### ايضاح رقم (٥): لجنة العضوية (الترشيحات)، وتتكون من السادة:

١. سعادة السيد ناصر سليمان حيدر محمد الحيدر.
٢. السيد علي حيدر سليمان الحيدر.
٣. سعادة الشيخ علي بن غانم آل ثاني.
٤. السيد عبدالسلام عيسى أبوعيسى.
٥. السيد د. عدنان علي ستيتية.

لجنة الاستثمار وتتكون من السادة:

١. السيد عيسى عبد السلام أبو عيسى
٢. سعادة الشيخ نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني
٣. سعادة السيد ناصر سليمان حيدر محمد الحيدر
٤. السيد حسام عبدالسلام أبوعيسى
٥. السيد جاسم محمد عبدالخني المنصوري
٦. السيد بسام عبدالسلام أبوعيسى
٧. السيد د. عدنان علي ستيتية

لجنة التدقيق وتتكون من السادة:

١. السيد علي حيدر سليمان الحيدر
٢. سعادة الشيخ علي بن غانم آل ثاني
٣. السيد بدر علي السادة
٤. السيد هاني عبدالقادر القاضي
٥. السيد حسام عبد السلام أبو عيسى
٦. السيد بسام عبدالسلام أبوعيسى
٧. السيد عبدالسلام عيسى أبوعيسى
٨. السيد د. عدنان علي

لجنة المكافآت وتتكون من السادة:

١. سعادة الشيخ نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني
٢. السيد هاني عبدالقادر القاضي
٣. السيد جاسم محمد عبد الخني المنصوري
٤. السيد بدر علي السادة
٥. السيد د. عدنان علي ستيتية



## ثانياً: مكافأة المجلس:

١. تحدد الجمعية العامة العادية مكافأة أعضاء المجلس. ولا يجوز تقدير مجموع هذه المكافآت بأكثر من (٥%) من الربح الصافي بعد خصم الاستهلاكات والاحتياطات وتوزيع ربح لا يقل عن ٥% من رأس المال على المساهمين. وفي جميع الأحوال، لا يجوز أن تزيد المكافأة عن الحد الأقصى الذي يسمح به القانون أو الذي يحدده القرار الوزاري في هذا الشأن.
٢. لا يستحق عضو المجلس مكافأة حضور إجتماعات المجلس. إلا أنه يستحق مكافأة سنوية مرتبطة بالأداء بعد موافقة الجمعية العامة.
٣. يجوز أن يحصل أعضاء المجلس على مبلغ مقطوع كمكافأة في السنوات التي لا تحقق الشركة فيها أرباحاً. ويشترط في هذه الحالة موافقة الإدارة المختصة في وزارة الأعمال والتجارة، والجمعية العامة للشركة.

## ثالثاً: الإدارة التنفيذية العليا:

- تعتمد مكافأة الرئيس التنفيذي ونائب الرئيس على نفس المعايير العامة والخاصة للعاملين في الشركة، بالإضافة إلى تحقيق ما نسبته ١٠% من العائد على رأس المال كحد أدنى لإستحقاق المكافأة وحافز الأداء السنوي. على أن يتم إجراء التقييم من خلال لجنة المكافأة المنبثقة عن المجلس، بناءً على نظام تقييم أداء الإدارة التنفيذية المعتمد لديها، المستند على بطاقة الأداء المتوازن. وبذلك فإن استحقاق المكافأة لن يكون مقتصرًا فقط على معيار الربحية أو توزيعات الأرباح، وسيعتمد بالأساس على التقييم الإجمالي لأداء الموظفين، والذي يختلف في تركيزه وأهدافه من فترة لأخرى، حسبما تمر به الشركة من ظروف وتحديات.

## رابعاً: مكافأة اللجان:

- يجوز أن يحصل أعضاء اللجان على مبلغ مقطوع، كمكافأة عن الحضور والمشاركة في أعمال اللجان، وذلك وفقاً لما يقرره مجلس الإدارة في هذا الشأن.

١. أداء الشركة على المدى الطويل.
٢. النمو المجدي المستهدف للشركة.
٣. تحقيق حد أدنى من مؤشرات خطط العمل، من أهمها إجمالي الإيرادات وصافي الربح، وقيمة إقتصادية مضافة EVA
٤. حالة التدفق النقدي للشركة.
٥. العائد والأرباح الموزعة على المساهمين.

كما تعتمد سياسة حوافز ومكافآت العاملين على المعايير الخاصة التالية:

١. المسؤوليات والمهام.
٢. الأداء الفردي للعاملين.
٣. الأداء الجماعي للشركات ووحدات العمل.

أما بالنسبة للشركات التابعة ووحدات العمل، فإن سياسة الحوافز والمكافآت تعتمد بالدرجة الأولى على المعايير التالية:

١. أداء الشركة أو وحدة العمل ذات الصلة على المدى الطويل.
٢. حالة التدفق النقدي للشركة أو وحدة العمل.
٣. مدى مساهمة الشركة التابعة أو وحدة العمل في الأرباح المجمعة.
٤. المسؤوليات والمهام.
٥. الأداء الفردي للعاملين.

ويجوز أن تشمل المكافآت قسماً ثابتاً وقسماً مرتبطاً بالأداء. ويجب أن يركز القسم المرتبط بالأداء، على أداء الشركة على المدى الطويل والنمو المجدي المستهدف على وجه العموم، وعلى الأداء الفردي على وجه الخصوص.

كما تعتمد السياسة على تقييم الأداء الفردي سنوياً، مع الأخذ بعين الاعتبار الأوزان النسبية لكل من المهارات والسلوك والأهداف النوعية، بحيث لا تستحق الحوافز والمكافآت إذا ما كانت نتيجة التقييم أقل من ٨٠٪.

على أن يتم إجراء التقييم من خلال إدارة الموارد البشرية في الشركة، بناءً على نظام تقييم أداء الموظفين المعتمد لديها، ذلك النظام المستند على بطاقة الأداء المتوازن، وبذلك فإن إستحقاق الحوافز لن يكون مقتصرًا فقط على معيار الربحية، وسيعتمد بالأساس على التقييم الإجمالي لنظام تقييم أداء الموظفين، الذي يختلف في تركيزه وأهدافه من شخص لآخر.

## إيضاح رقم (٧):

### سياسة التعاقد مع المدققين الخارجيين في السلام العالمية للاستثمار المحدودة

تستند سياسة التعاقد مع المدققين الخارجيين (السياسة)، في السلام العالمية للاستثمار المحدودة (السلام)، على أحكام الفصل الرابع من قانون الشركات التجارية رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، وعلى أحكام المادة ٢٠-٥ من نظام حوكمة الشركات المساهمة المدرجة في السوق الرئيسية، الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية (الهيئة)، وعلى نظام المدققين الخارجيين، والمقيمين الماليين للجهات المدرجة الصادر عن الهيئة.

وتقوم السياسة على الأسس التالية:

- ٤- فحص الأنظمة المالية الإدارية للشركة، وأنظمة المراقبة المالية الداخلية لها، والتأكد من ملائمتها لحسن سير أعمال الشركة والمحافظة على أموالها.
- ٥- التحقق من موجودات الشركة وملكيته لها، والتأكد من قانونية الالتزامات المترتبة على الشركة وصحتها.
- ٦- الإطلاع على قرارات مجلس الإدارة والتعليمات الصادرة عن الشركة.
- ٧- أي واجبات أخرى يتعين على مراقب الحسابات القيام بها، بموجب القانون بشأن تنظيم مهنة مراقبة الحسابات والأنظمة الأخرى ذات العلاقة والأصول المتعارف عليها في تدقيق الحسابات.
- ٨- تقديم تقرير خطي للجمعية العامة عن مهمته، وعليه أو من ينتدبه، أن يتلو التقرير أمام الجمعية العامة، ويرسل مراقب الحسابات نسخة من هذا التقرير إلى الإدارة المختصة.
٩. يجب أن يتضمن تقرير مراقب الحسابات المشار إليه أعلاه مايلي:
  - ١- أنه قد حصل على المعلومات والبيانات والإيضاحات التي رآها ضرورية لأداء عمله.
  - ٢- أن الشركة تمسك بحسابات وسجلات ومستندات منتظمة، وفقاً لقواعد المحاسبة المتعارف عليها عالمياً، تمكن من إظهار المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها بصورة عادلة، وأن الميزانية وبيان الأرباح والخسائر متفقة مع القيود والدفاتر.
  - ٣- أن إجراءات التدقيق التي قام بها لحسابات الشركة، تعتبر كافية في رأيه لتشكيل أساساً معقولاً لإبداء رأيه حول المركز المالي ونتائج الأعمال والتدفقات النقدية للشركة، وفقاً لقواعد التدقيق المتعارف عليها عالمياً.
  - ٤- أن البيانات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة الموجه للجمعية العامة تتفق مع قيود الشركة وسجلاتها.
  - ٥- أن الجرد قد أجرى وفقاً للأصول المرعية.
  - ٦- المخالفات لأحكام القانون أو النظام الأساسي للشركة، التي وقعت خلال السنة محل التدقيق ولها أثر جوهري على نتائج أعمال الشركة ووضعها المالي، وما إذا كانت هذه المخالفات لا تزال قائمة، وذلك في حدود المعلومات التي توفرت لديه.

١. أن يكون للشركة مراقب حسابات (مدقق خارجي)، تعينه الجمعية العامة العادية لمدة سنة واحدة، وتتولى الجمعية العامة الموافقة على انتخابه المهنية، بناءً على توصية من مجلس الإدارة.
٢. يجوز للجمعية العامة أن تعيد تعيين مراقب الحسابات لسنوات متتالية.
٣. في حالة إعادة تعيين مراقب الحسابات، يجب أن لا تتجاوز مدة التعيين خمس سنوات متصلة.
٤. يشترط في مراقب الحسابات، أن يكون من إحدى شركات المحاسبة والتدقيق العالمية أو الإقليمية.
٥. يشترط في مراقب الحسابات، أن يكون اسمه مقيداً في سجل مراقبي الحسابات لدى وزارة الاقتصاد والتجارة، ومسجلاً في جدول المدققين الخارجيين المعتمد لدى هيئة قطر للأسواق المالية، أو لدى أي جهة أخرى ذات إختصاص، وذلك طبقاً للقوانين والأنظمة المعمول بها في دولة قطر.
٦. أن يستوفي مراقب الحسابات الالتزامات المنصوص عليها في المادة ٩ من نظام المدققين الخارجيين والمقيمين الماليين للجهات المدرجة الصادرة عن الهيئة.
٧. إخطار الوزارة والهيئة باسم مراقب الحسابات المرشح من قبل مجلس الإدارة.
٨. أن يتولى مراقب الحسابات القيام بمايلي:
  - ١- مراقبة وتدقيق حسابات الشركة، وفقاً لقواعد التدقيق المعتمدة ومتطلبات المهنة، وأصولها العلمية والفنية.
  - ٢- فحص الميزانية وحساب الأرباح والخسائر.
  - ٣- ملاحظة تطبيق القانون والنظام الأساسي للشركة.

## ايضاح رقم (٨):

### الإجراءات المتخذة بشأن الرقابة الداخلية:

- تحضيراً لجميع أنشطة الرقابة الداخلية في إدارة مستقلة، كلفت الشركة، إستشارياً مستقلاً يتولى القيام بالمهام التالية:
1. إعداد ميثاق التدقيق الداخلي لتحديد السلطات والمسؤوليات.
  2. تقييم مخاطر أنشطة الشركة والعمليات المحاسبية.
  3. تحديد مخاطر الأعمال الرئيسية من حيث الأهمية وإحتمال الحدوث.
  4. خطة التدقيق الداخلي لتقييم المخاطر والمساعدة على تحقيق الأهداف الإستراتيجية.
  5. سياسات وإجراءات التدقيق الداخلي لضمان سلامة الرقابة الداخلية.
  6. الضوابط الداخلية و/أو مراجعة سير الأعمال، لتحديد دقة وكفاءة الضوابط الداخلية في معالجة المخاطر المحددة.
  7. تدقيق مالي شامل للتأكد من خلو البيانات المالية من أي أخطاء مادية.
  8. تدقيق العمليات والإمتثال للأنظمة والإجراءات والمتطلبات والقانونية.
  9. مراجعة الهيكل التنظيمي وحكومة الشركة.
  10. مراجعة أداء الشركة.
  11. مراجعة ضوابط المعلوماتية العامة وأنظمتها.
- ايضاح رقم (٩):
- ### التقيد بالافصاح، والافصاح عن أعضاء مجلس الإدارة وملكية الأسهم:
- #### أولاً: التقيد بالقواعد والشروط التي تحكم الإفصاح والإدراج في بورصة قطر:
- تلتزم الشركة بالقواعد والشروط التي تحكم الإفصاح والإدراج في بورصة قطر «البورصة»، وتتقيد بجميع متطلبات الإفصاح، بما في ذلك الإفصاح عن عدد أسهم أعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين والمساهمين الكبار أو المسيطرين.
- كما تلتزم الشركة بالإفصاح عن أية معلومات جوهرية، تتعلق بمشاريع الشركة الحالية، أو المشاريع التي تنوي الدخول فيها، أو أية مشروعات أو معلومات تؤثر على سعر السهم.
- أصدرت الشركة خلال العام ٢٠١٦، (٧) بيانات صحفية وافصاح، تضمنت الإفصاح عن معلومات هامة وجوهرية، من بينها الإفصاح عن النتائج المالية، ومشاريع وشراكات إستراتيجية جديدة، والإفصاح عن دعاوى والأحكام ذات الصلة.
- يتم إعداد التقارير المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية IFRS, IAS, ISA. وتقوم الشركة بنشر تلك التقارير في الصحف المحلية وعلى الموقع الإلكتروني للبورصة وعلى موقع الشركة.
- أفصحت الشركة عن أسماء أعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس، وإطار ونظم عملها.
- صممت ونفذت الشركة موقعاً إلكترونياً، يتضمن معلومات عامة عن الشركة وأنشطتها وإستثمارتها، بالإضافة إلى نافذة خاصة بشؤون المساهمين.
- وستستمر الشركة بنشر جميع المعلومات والإفصاحات والبيانات حين توفرها و/أو بشكل دوري.
- تضع الشركة تحت تصرف المساهمين سنوياً كشفاً تفصيلياً، يتضمن بيانات مالية متعلقة بأعضاء مجلس الإدارة، منها ما يلي:
- جميع المبالغ التي حصل عليها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة.
  - المزايا العينية التي يتمتع بها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة.
  - مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.
  - العمليات التي يكون فيها لأحد أعضاء مجلس الإدارة، أو المديرين مصلحة تتعارض مع مصلحة الشركة.
- تنشر الشركة سنوياً، الميزانية وحساب الأرباح والخسائر، وتقرير مجلس الإدارة، والنص الكامل لتقرير مراقبي الحسابات، بما فيها الإيضاحات، وإفصاحات الشركة الواردة فيها. وذلك في صحيفتين محليتين يوميتين، وعلى موقع الشركة وعلى موقع بورصة قطر.

ثانياً: أعضاء مجلس الإدارة، وملكية الأسهم بتاريخ ٢٠١٦/١٢/٢٩:

الإسم	موجز تعريفي	عدد الأسهم	النسبة
السيد عيسى عبدالسلام أبو عيسى رئيس مجلس الإدارة	رئيس مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ورئيسها التنفيذي، ورئيس مجلس إدارة شركة السلام بنيان للتطوير- قطر، نائب رئيس مجلس إدارة شركة سيرين للتطوير العقاري-لبنان، والأمين العام لرابطة رجال الأعمال القطريين، وعضو مجلس أمناء أكاديمية الشقب للفروسية، وعضو منتدى الإقتصاد العالمي (دافوس)، وعضو مجلس الأعمال العربي، وعضو مجلس إدارة عدة شركات أخرى مرموقة في المنطقة. السيد أبو عيسى حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية، وخبرته العملية تفوق ٣٥ عاماً.	١٥,٦٥٦,٢٢٣	٪١٣,٧٠
السيد حسام عبدالسلام أبو عيسى نائب رئيس مجلس الإدارة	نائب رئيس مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ورئيس عملياتها، وعضو مجلس إدارة شركة الدوحة للتأمين-قطر، وعضو في المجلس الاستشاري لكلية الإدارة والإقتصاد-جامعة قطر، وعضو سابق في مجلس إدارة جمعية البلاغ الثقافية، وعضو المجلس الدولي لمكتب عميد مدرسة هارس للسياسات العامة - جامعة شيكاغو، وعضو غرفة التجارة لدول أعضاء مجلس التعاون الخليجي، وعضو غرفة التجارة الإسلامية، وعضو لجنة استشارية لمؤتمر البوسفور ICP-تركيا، وعضو في مؤسسة اميديست التعليمية في لبنان. وعضو المجلس الدولي الاستشاري لمؤسسة باك-سان فرانسيسكو، وعضو جمعية الأعمال الألمانية-قطر. السيد أبو عيسى حاصل على شهادة البكالوريوس في التسويق من الولايات المتحدة وخبرته العملية تقارب ٣٠ عاماً.	٩,٨٢٩,٦١٣	٪٨,٦٠
سعادة الشيخ نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني ممثل شركة الدوحة للتأمين عضو مجلس الإدارة	عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ممثلاً لشركة الدوحة للتأمين. يعتبر سعادة الشيخ نواف من الشخصيات البارزة والمرموقة في قطاع الأعمال، ومساهمًا فاعلاً في النهضة العمرانية والاقتصادية التي تشهدها دولة قطر، ولسعادته مساهمة معتبرة في تبادل الخبرات وبناء علاقات التعاون. الشيخ نواف عضو ناشط في مجالس إدارة العديد من الشركات من أهمها: رئيس مجلس إدارة ناصر بن خالد القابضة، رئيس مجلس إدارة مدينة الوعب، رئيس مجلس إدارة الدوحة للتأمين. رئيس مجلس إدارة شركة ناصر بن نواف وشركاه القابضة. كما يتولى سعادته عضوية مجلس إدارة شركة أرابيتك، وصندوق سامينا كابيتال. والشيخ نواف عضو مجلس إدارة رابطة رجال الأعمال القطريين، ورئيس النادي القطري الفرنسي لرجال الأعمال، ونائب رئيس جمعية الصداقة العربية الألمانية. وقد نال وسام رئيس جمهورية فرنسا برتبة فارس لجهوده المميزة في تعزيز العلاقات التجارية بين قطر وفرنسا.	٣٣٧,٣٨٤	٪٠,٣٠

الإسم	موجز تعريفي	عدد الأسهم	النسبة
سعادة السيد ناصر سليمان حيدر محمد الحيدر عضو مجلس الإدارة	عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ورئيس مجلس إدارة شركة سليمان القابضة، عضو مجلس الشورى القطري، عضو رابطة رجال الأعمال القطريين، عضو مجلس الشركات العائلية الخليجية، وعضو لجنة العضوية والتسجيل في غرفة التجارة والصناعة القطرية. السيد ناصر حاصل على شهادة بكالوريوس في العلوم السياسية والعلاقات الدولية من جامعة أكوأنيس- ميشيغان في الولايات المتحدة الأمريكية.	٢٥٥,٧٦٨	٠,٢٢٪
سعادة الشيخ علي بن غانم آل ثاني ممثل مجموعة علي بن علي غانم آل ثاني عضو مجلس الإدارة	عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ممثلاً لمجموعة علي بن غانم آل ثاني القابضة، وهو رئيس مجلس إدارة علي بن غانم آل ثاني القابضة، ونائب رئيس مجلس إداره شركه غانم القابضه، وعضو مجلس ادارة كل من السلام العالميه ومصرف قطر الاسلامي والدوحة للتأمين، ونائب رئيس مجلس إدارة مجموعة الاستثمارات الخليجية سابقاً، وعضو مجلس إدارة شركة المتحدة للتنمية-قطر سابقاً.  الشيخ علي آل ثاني حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة كامبردج، وله العديد من المقالات المنشورة في مجال الاقتصاد، وعدة مطبوعات. وهو عضو مؤازر في مركز دراسات الوحدة العربية.	١٠٠,٠٠٠	٠,٠٩٪
السيد هاني عبدالقادر القاضي ممثل بنك الاستثمار العربي الأردني عضو مجلس الإدارة	عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ممثلاً لبنك الاستثمار العربي الأردني (قطر). وهو المدير العام والرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة بنك الاستثمار العربي الأردني - عمان. وهو أيضاً عضو مجلس الإدارة المفوض لشركة البحر المتوسط (فندق الفورسيزنز) - عمان، وعضو مجلس الإدارة المفوض لبنك الاستثمار العربي الأردني-قطر، وعضو مجلس إدارة في بنك الأردن الدولي - لندن وعضو مجلس إستشاري لبنك كوتس / الشرق الأوسط وعضو مجلس إستشاري لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في كلية هارفرد لإدارة الأعمال.  قد تبوء السيد هاني القاضي عدة مناصب سابقه منها: محلل مالي في مصرف بانكيز تراست - نيويورك/لندن، وضابط إئتمان في مصرف JP Morgan - نيويورك. السيد القاضي حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هارفرد - بوسطن ١٩٨٨، وبكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة امبريال للعلوم والتكنولوجيا - لندن ١٩٨٤.	٤٧٥,٠٠٠	٠,٤٢٪

الإسم	موجز تعريفي	عدد الأسهم	النسبة
السيد علي حيدر سليمان الحيدر ممثل شركة سليمان إخوان عضو مجلس الإدارة	عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر ممثلاً لشركة سليمان إخوان. وهو نائب رئيس مجلس إدارة شركة السلام بنيان للتطوير-قطر. ويشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة سليمان إخوان. وهو أيضاً شريك في شركة سليمان الحاج حيدر وأبنائه. وعضو مجلس إدارة اشور للتنظيفات والتسويق. وعضو مجلس إدارة شركة الحيدر للأغذية. وعضو مجلس إدارة بنك الاستثمار الدولي - البحرين.	١٠٠,٠٠٠	٠,٠٩%
السيد جاسم محمد عبدالغني المنصوري عضو مجلس الإدارة	عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر. وهو رئيس مجلس الإدارة وأحد مؤسسي شركة آفاق لخدمات الإعلام والمعلومات (أي هوراينزنز)، التي أسسها مع اثنين من شركائه في أوائل عام ١٩٩٦. وعلى مدى خمسة عشر عاماً، ازدهرت الشركة من خلال مشاريعها القيادية الشجاعة والطموحة، وتوسعت أنشطتها التجارية في جميع أنحاء قطر والمنطقة.  وقد سبق للسيد جاسم المنصوري أن عمل في القطاعات الحكومية وشبه الحكومية، وشغل مناصب عدة أهمها المدير التنفيذي للموارد البشرية في شركة قطر للاتصالات (أوريدو). كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس الإدارة لشركة «بيبل داناميكس» وشركة «تواتر»، وشركة «هابيجير للإنتاج».  يحمل السيد المنصوري درجة البكالوريوس في علوم الحاسب الآلي من جامعة ميتشيغن في الولايات المتحدة الأمريكية. تركز القوة الرئيسية للسيد جاسم في العلاقات العامة والتواصل الذين بناهم على مر السنين، بالإضافة إلى معرفته بسوق الأعمال وخبراته الإدارية.	١٠٠,٠٠٠	٠,٠٩%
السيد/ بسام عبدالسلام أبو عيسى عضو مجلس الإدارة	عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر. والمدير التنفيذي لتطوير الأعمال، وعضو لجنتي الاستثمار والتدقيق. السيد أبو عيسى هو مساهم وعضو لمجلس إدارة «أثمار انفيست»، وهي شركة استثمارات مالية اقليمية مقرها الرئيسي في الأردن، ولها فروع في كل من فلسطين والسعودية وقطر، وعضو مجلس إدارة ومساهم في شركة دار التمويل الإسلامي المنبثقة عن شركة اثمار، وعضو مجلس إدارة ومساهم في بنك اوداسيا المرخص من قبل سلطة دبي المالية. وهو حاصل على شهادة بكالوريوس في العلاقات الصناعية من جامعة كنت في المملكة المتحدة، وقد باشر سيرته المهنية بالانضمام إلى شركة استديو ومحلات السلام العائلية كمدير للعمليات في مسقط، ومن ثم تولى منصب المدير العام لشركة استديو ومحلات السلام، ومديراً تنفيذياً لعمليات التجزئة في مجموعة السلام. وخبرته العملية تفوق عن ٢٥ عاماً.	١,١٣٩,٥٠٠	١,٠٠%

النسبة	عدد الأسهم	موجز تعريفي	الإسم
٠,٠٩%	١٠,٠٠٠	عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر. نائب رئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي لمؤسسة السادة للتجارة والعقارات والمقاولات، ونائب رئيس مجلس إدارة «سيكتورز تريدينج اند كونتركتنج»، وعضو مجلس إدارة شركة «جلف اكسبريتمس الكتروميكانيكال»، نائب رئيس مجلس إدارة سفريات «لايبرلا»، رئيس مجلس إدارة شركة «انزو» للتجارة والمقاولات، ويعمل في القطاع المصرفي.  أكمل دراسته في كلية شمال الأطلسي في قطر قسم إدارة الأعمال تخصص محاسبة.	السيد / بدر علي حسين السادة عضو مجلس الإدارة
١,٣٥%	١,٥٤,٠٠٠	عضو مجلس إدارة شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة-قطر، ونائب رئيس عملياتها، وعضو مجلس إدارة شركة السلام بنيان للتطوير-قطر ممثلاً للسلام العالمية، وهو شريك في شركة «فايرفلاي» (Firefly Communications). وقد عمل السيد أبو عيسى في قطاعات النفط والغاز، والقطاع المصرفي وإنشاءات الطرق وهو عضو منظمة رواد قطر.  السيد عبد السلام أبو عيسى حاصل على درجة الماجستير في التمويل الدولي والاقتصاد من جامعة نيوكاسل.	السيد / عبدالسلام عيسى أبو عيسى عضو مجلس الإدارة
٠,٠٤%	٤٣,٠٠١	المدير التنفيذي للشؤون القانونية، والمدير التنفيذي للاستثمار، وأمين سر مجلس إدارة السلام العالمية للاستثمار المحدودة. مستشار وأمين سر مجلس إدارة السلام بنيان للتطوير. يمثل السلام العالمية في عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات في كل من قطر، الإمارات، السعودية، فلسطين ولبنان. وقد تولى عدة مناصب إدارية وقيادية في العديد من الشركات في عدة دول. الدكتور عدنان عضو مجلس الإدارة المستقل في كل من: بنك الإستثمار العربي الأردني، وبنك الإستثمار الفلسطيني. كما أن الدكتور عدنان محكم دولي معتمد لدى مركز قطر الدولي للتوفيق والتحكيم، وأستاذ مساعد زائر في جامعة قطر، وعضو لجنة جائزة المسؤولية الاجتماعية. والدكتور ستيتية حاصل على شهادة دكتوراه في الإدارة والاقتصاد من جامعة لايبزغ للإدارة - ألمانيا، وعلى بكالوريوس في الحقوق من جامعة بيروت العربية - لبنان، بالإضافة لشهادات ومؤهلات عليا أخرى في العلاقات الدولية والتنمية المستدامة والسياسات العامة، وخبرته العملية تفوق عن ٣٥ عاماً.	السيد / د. عدنان علي ستيتية أمين سر مجلس الإدارة

## إيضاح رقم (١٠):

### حقوق المساهمين وهيكل رأس المال وحقوق الأقلية

#### حقوق المساهمين:

- تتمتع المساهمون بجميع الحقوق الممنوحة لهم بموجب القوانين واللوائح ذات الصلة، بما فيها نظام الشركة الأساسي ومن أهمها:
  - الحق في المشاركة في اتخاذ القرار، المتمثل في حق حضور الجمعيات العامة، والحق في مناقشة المسائل المعروضة على الجمعية، والحق في التصويت على قرارات الجمعية العامة، وإنتخاب وعزل أعضاء مجلس الإدارة، والحق في التحفظ والإعتراض على قرارات الجمعية العامة، والحق في الموافقة أو حجب الموافقة على مكافأة أعضاء المجلس.
  - الحق في الرقابة على إدارة الشركة، المتمثل في الحق في مناقشة الموضوعات المدرجة على جدول الأعمال، وتوجيه الأسئلة إلى أعضاء مجلس الإدارة وإلي مراقب الحسابات، ومناقشة المسائل غير المدرجة على جدول الأعمال في الوقائع الخطيرة التي تنكشف أثناء الإجتماع، وحق إدراج مسائل معينة على جدول الأعمال من قبل عدد من المساهمين، وحق الإحتكام الى الجمعية العامة إذا ما ارتئ المساهم بأن الرد غير كافي، وحق المساهم في الإطلاع على جميع المبالغ التي حصل عليها رئيس مجلس الإدارة، وكل عضو من أعضاء المجلس سواء كانت أجور أو أتعاب أو مرتبات، والمزايا العينية، والمبالغ المخصصة لكل عضو من أعضاء المجلس كمعاش إحتياطي أو تعويض عن إنتهاء الخدمة، والعمليات التي يكون فيها تعارض مصالح محتملة.
  - حق الشكوى والتقاضى المتمثل في حق المساهمين الحائزين على نسبة معينة من رأس المال (٢٠٪) بطلب التفتيش على الشركة، أو بحق المساهم أن يرفع الدعوى منفرداً إذا ما أصابه ضرر خاص به كمساهم، أو بحق الجمعية العامة مقاضاة كل من يلحق ضرراً بمصالح الشركة أو يتسبب بضرر لحقوق المساهمين، وطلب التعويض عن المسؤولية عن العمل غير المشروع، وذلك حسب ما ينص عليه القانون.
  - يحق للمساهم الإطلاع على سجل المساهمين لدى بورصة قطر، وفقاً للنظام المعمول به المعتمد من قبل الهيئة.
- تنشر الشركة على موقعها الإلكتروني عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة، والمعلومات الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة، والبيانات المالية الربعية ونصف السنوية والسنوية، والإفصاحات وتقرير مجلس الإدارة السنوي، وتقرير الحوكمة السنوي.
- يجوز لكل مساهم أو للمساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن ١٠٪ من رأس مال الشركة، دعوة الجمعية العامة العادية للإنعقاد.
- يجوز للمساهمين الذين يمثلون ما لا يقل عن ٢٥٪ من رأس المال، دعوة الجمعية العامة غير العادية للإنعقاد.
- يجوز لكل مساهم أو للمساهمين الذين يمثلون ما لا يقل عن ١٠٪ من رأس مال الشركة، طلب إدراج بنود جديدة على جدول أعمال الجمعية العامة.
- يكون لكل مساهم نفس الحقوق التي تتمتع بها الأسهم الأخرى من نفس الفئة.
- يجوز للمساهم التصويت بالوكالة، بشرط أن يكون التوكيل خاصاً وثابتاً بالكتابة، ولا يجوز أن يزيد عدد الأسهم التي يحوزها الوكيل بهذه الصفة عن ٥٪ من أسهم الشركة، ولا يجوز توكيل أحد أعضاء مجلس الإدارة.
- لا يجوز لأعضاء مجلس الإدارة، بصفتهم مساهمين في الشركة، الإشتراك في التصويت على قرارات الجمعية العامة المتعلقة بإبراء ذمتهم من المسؤولية.

#### إيضاح رقم (١١):

تهدف سياسة توزيع الأرباح إلى المواءمة ما بين النمو المستديم، وتحقيق أفضل العوائد للمساهمين، وذلك وفقاً لما هو مبين أدناه:

#### سياسة توزيع الأرباح

تعتمد سياسة توزيع الأرباح، على النتائج المالية المحققة في كل سنة مالية، وعلى خطط الشركة للتوسع والنمو، وإحتياجات التدفق النقدي للشركة، ومدى توفر السيولة الفائضة. وتنحصر الأرباح الموزعة في نسبة



### ايضاح رقم (١٣): سياسة إدارة المخاطر

تهدف سياسة إدارة المخاطر، لتحديد نقاط الضعف والمخاطر المحتملة، والإجراءات الوقائية والعلاجية، للحيلولة دون وقوع تلك المخاطر، وإحتوائها وعدم تفاقم آثارها حين نشوئها. وتشمل سياسة إدارة المخاطر، المخاطر التالية:

- المخاطر التشغيلية: وتشمل عدة أمور من بينها: عيوب المنتجات والخدمات، إنقطاع العمل، فجوة الأداء، الفعالية والإنتاجية، رضا الزبائن، الصحة والسلامة، التغييرات غير المتوقعة في السوق، دورية الأعمال.
- المخاطر المالية: وتشمل نظام التسعير، السيولة، الإعتمادات، ومخاطر الدين.
- مخاطر الإستقامة والنزاهة: وتشمل التزوير، الممارسات غير القانونية، الإستخدام غير المصرح به، والسمعة.
- مخاطر تكنولوجيا المعلومات.
- المخاطر البيئية.
- إدارة الأزمات.

#### تطبيقات ادارة سياسة المخاطر:

وتقوم الشركة بشكل دوري بتقييم المخاطر التشغيلية. وتشمل تلك المخاطر عدة أمور من بينها: عيوب المنتجات والخدمات، إنقطاع العمل، فجوة الأداء، الفعالية والإنتاجية، رضا الزبائن، الصحة والسلامة والمخاطر البيئية، التغييرات غير المتوقعة في السوق ودورية الأعمال.

كما تعالج السياسات واللوائح العامة للموارد البشرية المعتمدة في الشركة مخاطر الإستقامة والنزاهة: وتشمل معايير السلوك العامة، وحظر الإستخدام غير المصرح به، والحفاظ على أصول الشركة، وحظر الممارسات غير القانونية. وإعتمدت الشركة عدد من الإجراءات تهدف للإدارة الفعالة خلال الأزمات.

من الربح الصافي، بعد إقتطاع الإستهلاكات والمخصصات والإحتياطيات القانونية، بالإضافة إلى الأرباح المدورة من سنوات سابقة. حيث تقوم الشركة بإعتماد نسبة وطبيعة الأرباح الموزعة بناء على العوامل أنفة الذكر، والتي تتغير من سنة إلى سنة، وفقاً للمعطيات أو الظروف السائدة في حينه. ففي السنوات التي تتمتع فيها الشركة بفائض نقدي قد تعتمد توزيع أرباحاً نقدية. أما في السنوات التي تتاح فيها للشركة فرص نمو وتوسع، فإن الشركة قد تلجأ إما إلى تدوير الأرباح، أو رسملتها جزئياً أو كلياً، وتوزيع أسهم مجانية وزيادة رأس المال بمقدار الأسهم المصدرة.

### ايضاح رقم (١٢): هيكل رأس المال:

بلغ عدد مساهمي الشركة بتاريخ (٢٠١٦/١٢/٣١) ٥٤٧٣ مساهماً.

يملك مانسبته ٥% أو أكثر من رأس مال الشركة المدفوع، عدداً من السادة المساهمين وهم السادة التالية أسماؤهم:

الإسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية
السيد عيسى عبد السلام أبو عيسى	١٥,٦٥٦,٢٢٣	١٣,٧٠%
السيد حسام عبد السلام أبو عيسى	٩,٨٢٩,٦١٣	٨,٦٠%
شركة الحسام القابضة	١,٩٧٢,٥٠٠	٩,٦٠%

### حقوق الأقلية والصفقات الكبرى:

تم تعديل النظام الأساسي ليتوافق وأحكام قانون الشركات التجارية رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، ونظام الحوكمة، وتم اعتماده في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٦/٠٤/٠٥، وذلك بتضمينه أحكاماً لحماية مساهمي الأقلية، في حال الموافقة على صفقات كبيرة، كان مساهمو الأقلية قد صوتوا ضدها. من بينها إيجاد آلية لإطلاق عرض بيع للجمهور أو حق البيع المتزامن، في حال حدوث تغيير في ملكية رأس مال الشركة يتجاوز نسبة مئوية محددة.

لمحة عامّة  
عن الشركة

تُعد مجموعة السلام العالمية للاستثمار المحدودة، تكتلاً اقتصادياً رائداً يتّبع مقاربة عالية التركيز تهدف إلى التأسيس والتجميع والاستحواذ وامتلاك الشركات التجارية. وتحظى السلام العالمية بإرث غني يمتد إلى ما يزيد عن خمسة وستين عاماً، كما وتمتعت السلام العالمية بسجل حافل من روح المبادرة التجارية والمثابرة والإبداع وحسن الأداء والموثوقية والسعي نحو إرضاء العملاء على أكمل وجه. إن الداعم الأساسي لنجاح السلام العالمية هو تعدد النشاطات التي تمارسها وتنوعها سواء أفقياً أو عامودياً أو على الصعيد المكاني جغرافياً.

تركز أعمال السلام العالمية في خمسة قطاعات، وهي:

- المقاولات (الإنشاءات، الأعمال المعدنية، حلول التشطيبات الداخلية)
- الطاقة والصناعة
- التكنولوجيا
- التوزيع وتجارة التجزئة والضيافة
- السلام بُنيان، الذراع العقاري للمجموعة

تمتلك السلام العالمية للاستثمار المحدودة وتدير أعمالها في القطاعات الخمسة الميَّنة أعلاه وذلك عبر كل من الدول التالية: قطر والإمارات العربية المتحدة وفلسطين والسعودية وعمان والبحرين والأردن ولبنان. كما أنها تقوم حالياً بالتركيز على مزيد من التوسع في المنطقة العربية. ومن خلال البناء على تأثير العوامل المحركة في القوة والنمو في هذه المنطقة وعلى الجمع ما بين المقاربة الخاصة التي تتبعها الشركة وبين أفضل الممارسات العالمية في قطاع الإدارة، تمتاز السلام العالمية للاستثمار المحدودة بأنها تحظى بخبرة متميزة في المنطقة تدعمها المعرفة المحلية بشؤونها.

لقد أتمت السلام العالمية للاستثمار المحدودة برنامجاً شاملاً وواسع النطاق من التحولات، بحيث انتقلت من شركة تدار عائلياً إلى شركة مساهمة قطرية مدرجة في البورصة. تأسست السلام العالمية للاستثمارات المحدودة بموجب مرسوم أميري ويبلغ رأس مالها المدفوع ١,١٤٣,١٤٥,٨٧٠ ريال قطري مقسمة على ١١٤,٣١٤,٥٨٧ سهم.

تعكس التحولات الرئيسية الطويلة الأمد الرؤية الخاصة بالسلام العالمية للاستثمار المحدودة، وتضم سلسلة من المشاريع تشمل نواحي تتعلق باستراتيجية الشركة وتقييم محفظة الاستثمارات والسياسات والممارسات واستراتيجية تكنولوجيا المعلومات وتنفيذ السياسات المتعلقة بتخطيط موارد الشركة وتكوين هويتها المميزة.

تظهر البيانات المالية المجمعة للشركة للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٦/١٢/٣١ أرباحاً صافية بحدود ١١٩,٧ مليون ريال قطري، وبعد خصم حقوق الأقلية السالبة منها، تصبح حصة حقوق حاملي أسهم السلام العالمية للاستثمارات المحدودة ١١٤,٢ مليون ريال قطري.

قامت السلام العالمية للاستثمار المحدودة باستثمارات استراتيجية تم التخطيط لها بحذر ودقة، وشملت دولة قطر ودول المنطقة المجاورة بحيث تتسق تماماً مع فلسفة الشركة بالنمو المريح والمستدام. تعتبر المحفظة الاستثمارية التي تمتلكها وتديرها السلام أحد أهم القطاعات المولدة للأرباح، وذلك بناءً على سياسة الاستثمار المعتمدة من قبل الشركة، والتي أيضاً تضع في الحسبان حمايات متعددة المستويات من خلال التنوع في نوع الاستثمارات في الأسهم وتموضعها الجغرافي محلياً وإقليمياً وعالمياً. تنقسم محفظة السلام الاستثمارية إلى نوعين من الاستثمارات: الاستثمارات المباشرة وغير المباشرة.

تشمل محفظة الاستثمارات المباشرة تلك الاستثمارات الاستراتيجية التي تقوم بها السلام دورياً من خلال شراء الحصص في عدد من الشركات الواعدة في المنطقة، وبالتالي تتمكن من الحصول على دور فعال في إدارة هذه الشركات عبر مشاركة كبار المدراء التنفيذيين من السلام في مجالس الإدارة الخاصة بتلك الشركات. أما الاستثمارات غير المباشرة فهي تتكون من الأسهم والحصص الواسعة الطيف التي تمتلكها السلام في بورصات الأسهم المحلية والإقليمية والعالمية.

توفر الاستثمارات في القطاع العقاري أصولاً متينة، وفي الوقت نفسه فإن السلام العالمية تتبنى سياسة مالية واستثمارية محافظة فيما يتعلق بتدوين الاستثمارات العقارية للشركة والأصول الثابتة بقيمة الكلفة بدون إعادة التقييم، وهو الأمر الذي يعزز من قوة الشركة فيما يتعلق بالتخفيف من الآثار السلبية للاضطراب الذي قد يحدث في قطاع سوق العقار.

تؤمن السلام العالمية للاستثمار المحدودة بأن القوة التي تدفع المجموعة للأمام تنبثق من ثروتها البشرية، كما أن تحقيق الانجازات يتعلق بشكل مباشر بأداء موظفيها الذين يتولون إدارة مفاصلها. وليس من قبيل المبالغة القول بأن العمل الجَدِّي والالتزام والاخلاص من قبل موظفي السلام هو الذي أدى إلى تحقيق النجاح والنمو المتواصلين على مدى ستة عقود. ولهذا نعتبر أن اجتذاب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها وحسن الاستفادة منها لمصلحة الشركة هي من الأهداف الرئيسية لاستراتيجية السلام العالمية. ويتم تحديد مجموعة القدرات والمواهب في السلام العالمية بحسب المؤهلات الرئيسية المطلوبة من أجل تحقيق الاستراتيجية المؤسسية للمجموعة. إن الخبرة والمعرفة التي تتوفر للسلام العالمية في قطاعات أعمالها المختلفة تعطيها القدرة الفريدة على المشاركة في مشاريع تتطلب كل أو بعض من هذه الخبرات في النشاطات الاقتصادية التي تعمل فيها المجموعة.

تستمر السلام العالمية في السعي الحثيث نحو المشاركات الجديدة وتقوية الارتباطات القائمة مع المستثمرين سواء من الشركات أو الأفراد من ذوي السمعة المحمودة، بحيث تصبح السلام «واحدة من أنجح الشركات المساهمة المدرجة ذات النشاطات المتنوعة في منطقة الشرق الأوسط، وتكون مثلاً ملهماً تحتذيه المجموعات العائلية في المنطقة».





المسؤولية  
المجتمعية  
للشركات

## اليوم الرياضي لدولة قطر – السلام العالمية

تأتي حملة التبرع بالدم ضمن نشاطات المسؤولية المجتمعية للشركات وذلك لكل من السلام العالمية وذي جيت مول، وتهدف إلى تشجيع الموظفين للمساهمة في انقاذ الأرواح واحداث فرق ملموس في المجتمع من خلال التبرع بالدم، وتأتي هذه الحملة تتويجاً لأواصر التعاون الوثيقة والقوية التي نسجت خيوطها ما بين السلام العالمية وذي جيت مول من جهة وما بين مؤسسة حمد الطبية من جهة أخرى، وذلك من أجل السعي نحو سلامة ورفاهية المجتمع في دولة قطر.

## الجمعية القطرية لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة – السلام العالمية

تقدم الجمعية القطرية لتأهيل ذوي الاحتياجات، وهي جمعية غير حكومية، الرعاية المتكاملة للأطفال والشباب من ذوي الاعاقة والاحتياجات الخاصة. تتنوع أهداف الجمعية بشكل كبير وتتعدد أغراضها بناء على متطلبات الأفراد وهي ترحب بتقديم خدماتها للجميع.

قدمت السلام العالمية تبرعاً مالياً للجمعية القطرية لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة، ومن خلاله تمخّنت الجمعية من تنظيم ورشات العمل وجلسات التدريب الخاصة بأعضائها القائمين على توفير خدمات التأهيل لأصحاب الاحتياجات الخاصة.

## الاتحاد القطري للسيارات والدراجات النارية، بطولة رالي سيلاين – السلام العالمية

تفخر السلام العالمية بقيامها برعاية بطولة رالي سيلاين التي ينظمها الاتحاد القطري للسيارات والدراجات النارية، وتشمل هذه البطولة مشاركات في ذات الوقت لكل من السيارات والدراجات النارية والدراجات الرباعية على نفس المسار.

تتميز سباقات الرالي بإقامتها على أنواع مختلفة من الطرقات وذلك بهدف اختبار مهارات المتسابقين وقدرتهم على التحمل ومدى موثوقية المعدات التي يستخدمونها.

احتفلت أسرة السلام العالمية للاستثمار المحدودة يوم ٩ فبراير ٢٠١٦ باليوم الرياضي لدولة قطر، ويقام هذا الحدث في جميع أنحاء قطر بهدف الترويج لنمط حياة صحي بين سكانها. منذ إطلاق أول يوم وطني للرياضة في قطر عام ٢٠١٢، دعمت السلام العالمية المبادرة بكل إخلاص إيماناً منها بأن على الشعب ممارسة نمط حياة صحي ومتوازن. ونحن فخورون بأن هذه المبادرة الوطنية جعلت من قطر واحدة من عدد قليل من الدول التي تكرس يوم للرياضة.

وكانت الشركة قد نظمت العديد من الفعاليات والنشاطات التي جمعت بين كافة أفراد أسرة السلام العالمية، وشملت البولينج، الكريكيت، تنس الطاولة ومبارزات كرة السلة. ويسر السلام العالمية أن ترى زيادة في الحماس من قبل موظفيها للمشاركة في هذه الفعاليات المجتمعية الجماعية.

## بطولة قطر الجائزة الكبرى للمبارزة – السلام العالمية

تفخر السلام العالمية بأن تكون أحد رعاة بطولة قطر للمبارزة ٢٠١٦ وباستمرار الشراكة مع اتحاد قطر للمبارزة، حيث جرت نهائيات الجائزة الكبرى للمبارزة بين ٩ و١١ ديسمبر، ٢٠١٦. وتعكس هذه الرعاية التزام السلام العالمية بدعم الأنشطة والفعاليات التي تعمل على رفع مكانة دولة قطر كمركز رياضي عالمي.

## حملة التبرع بالدم – السلام العالمية

ساهمت شركة السلام العالمية مع ذي جيت مول بتاريخ ١ نوفمبر ٢٠١٦، بحملة تبرع الدم في قطر التي أطلقتها مؤسسة حمد الطبية حيث دعى الموظفين والمتسوقين الى التبرع. وأسفرت هذه الحملة عن تبرعات كمية من قبل موظفي السلام وزوار ذي جيت مول.



اليوم الرياضي لدولة قطر ٢٠١٦  
بطولة كرة الطاولة



اليوم الرياضي لدولة قطر ٢٠١٦  
السيد سليمان مع الفريق الفاتح والوصيف للكريكيت



بطولة قطر الجائزة الكبرى للمبارزة



اليوم الرياضي لدولة قطر ٢٠١٦  
بطولة كرة السلة



عرض أزياء جامعة فرجينيا كومولث قطر



حملة التبرع بالدم



## ذكرى يوم ملك بلجيكا – السلام العالمية

قدمت السلام العالمية بكل سرور الرعاية لاحتفال ذكرى يوم ملك بلجيكا ومهرجان المأكولات البلجيكية.

وأقيمت الدورة الثانية من مهرجان المأكولات البلجيكية في مطعم ذي ماركت في فندق ديليو الدوحة حيث تمت دعوة الشيف البلجيكي فرانك فول، رئيس ماستر كوكس في بلجيكا لتسليط الضوء على فنون المطبخ البلجيكي. وتشرفت السلام العالمية بالتعاون مع سفارة بلجيكا في رعاية هذا الحدث مما يعكس التزام الشركة بالتواصل مع المجتمع.

## الاتحاد القطري لرياضة ذوي الاحتياجات الخاصة، مركز أفضل أصدقاء قطر – السلام العالمية

قدمت السلام العالمية الرعاية لواحدة من الفعاليات المشتركة التي جمعت الاتحاد القطري لرياضة ذوي الاحتياجات الخاصة ومركز أفضل أصدقاء قطر.

أفضل أصدقاء قطر هي منظمة غير ربحية مكرسة لتعزيز حياة ذوي الإعاقة الذهنية من خلال توفير فرص للصدقات والعمل المتكامل. تأسست في عام ٢٠٠٨ كمشروع خاص لصاحبة السمو الشيخة موزة بنت ناصر وتحت مظلة مركز الشفح. أفضل أصدقاء هي مبادرة تقدم فرص التنشئة الاجتماعية للأشخاص من ذوي الإعاقة الذهنية في جميع أنحاء قطر.

## اليوم الوطني لبعثة الولايات المتحدة في قطر – السلام العالمية

استضافت بعثة الولايات المتحدة لدى قطر حفل استقبال بمناسبة اليوم الوطني وقد كانت السلام العالمية من الجهات الراعية لهذا الحفل الذي الذي كرم واحتفى بالتقاليد الوطنية ضمن العلاقات القطرية الأميركية المتميزة.

يقدم هذا الحفل السنوي فرصة ممتازة للاحتفال بالولايات المتحدة الأميركية وعلاقتها المتنامية والناشطة بالحياة مع دولة قطر ويشترك به العديد من الضيوف القطريين المرموقين من ضمنهم مسؤولون بالجهات الحكومية وممثلون للشركات التجارية وشخصيات ثقافية وطلاب وصحفيين وغيرهم.

## جوائز «تكريم» للإنجازات العربية – السلام العالمية

قامت شركة السلام العالمية برعاية جوائز «تكريم» للإنجازات العربية ٢٠١٦ وهي جوائز سنوية تُمنح لأصحاب الإنجازات المتميزة في عدة فئات وتهدف إلى نشر التفوق العربي في مختلف المجالات والميادين، ومنها العلوم والشباب والثقافة والأعمال الخيرية، مبادرات السلام، والمرأة، والتعليم، والبيئة، وقيادة الشركات والتكنولوجيا.

ومن خلال تكريم التميز العربي في جميع أنحاء العالم، تسعى هذه الجوائز للمساهمة في خلق قدوة للأجيال الناشئة والمستقبلية ونظراً لرسالتها السامية في نشر الوعي العربي وإعادة بناء بناء فخر العرب في المنطقة، فقد أسعدت السلام العالمية برعاية هذا الحدث المرموق والهادف.

## الاتحاد العالمي لعلماء المسلمين – السلام العالمية

قامت السلام العالمية بدعم ورعاية الاتحاد العالمي لعلماء المسلمين وهو اتحاد إسلامي خالص، يتكون من علماء مسلمين، ويعمل لخدمة القضايا الإسلامية، ويستمد من الإسلام منهجه، ويستهدي به في كل خطواته؛ وهو يمثل المسلمين بكل مذاهبهم وطوائفهم.

## الجمعية الفلسطينية لتشجيع الأطفال للرياضة – السلام العالمية

جددت السلام العالمية شراكتها مع الجمعية الفلسطينية لتشجيع الأطفال لممارسة الرياضة (PACES) وذلك من خلال تقديمها الدعم لبرنامج الجمعية مرة أخرى خلال عام ٢٠١٦.

تأسست الجمعية الفلسطينية لتشجيع الأطفال للرياضة (PACES) عام ٢٠٠٦ بهدف توفير برامج رياضية صحية وأمنة ومدروسة للأنشطة الغير منهجية للأولاد والفتيات الفلسطينيين الذين يعيشون في مجتمعات مهمشة وفي مخيمات اللاجئين. وتتمثل أهداف الجمعية في تمكين الصغار من خلال الرياضة، وتوظيف الرياضة كوسيلة لدعم وتشجيع السلوك الإيجابي لدى الأطفال، وتعزيز دور الرياضة كعنصر مهم من عناصر النسيج الاجتماعي لهذه المجتمعات. والسلام العالمية تدعم بكل إخلاص هذه القيم.

## الحملة الوطنية للقراءة، مؤسسة قطر – محلات السلام

انضمت محلات السلام لدعم مبادرة مؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع، ضمن الحملة الوطنية للقراءة، وذلك في إطار جهوده المؤسسة الرامية إلى تعزيز ثقافة حب القراءة لدى جميع سكان دولة قطر، مع التركيز بشكل خاص على الأطفال. ومن خلال رعايتها، ساهمت محلات السلام برفع الوعي بأهمية القراءة، وتشجيع الآباء والمعلمين لمشاركة شغف القراءة مع الأجيال الشابة.

وامتدت الحملة طوال العام، وركزت على طلاب المدارس في جميع أنحاء قطر، حيث عُقدت جلسات دورية للقراءة في العديد من المدارس المحلية، بالتعاون مع وزارة التعليم والتعليم العالي، للمساهمة في غرس حب القراءة في نفوس الأطفال منذ الصغر. وقد سر محلات السلام الانضمام إلى هذه الحملة الوطنية ودعم فئة الناشئين في المجتمع.

## عرض أزياء جامعة فرجينيا كومولث قطر – محلات السلام

قدمت جامعة فرجينيا كومولث في قطر عرض الأزياء السنوي السابع عشر برعاية من محلات السلام، للجمهور من عشاق الموضة، وكبار الشخصيات وممثلي وسائل الإعلام في ثلاث ليالٍ متتالية ١٢ و١٣ و١٤ أبريل ٢٠١٦. وقد قامت شركة السلام الدولية باستضافة هذا العرض الساحر في مول ذا جيت في قاعة ميسلون.

وقدم هذا العرض المميز الأعمال الإبداعية لكل من طلاب السنة الثانية والثالثة وخريجي العام، حيث اجتذب المعرض أكثر من ٩٠٠ مشاركاً، وأكد على تزايد شعبيته على مر السنوات. تحت عنوان «ريتش ١٦» قام المصمم الشهير رامي العلي بعرض أحدث تصاميمه ضمن العرض الجامعي وهو يعد من المصممين العالميين.

واختارت السلام في ختام العروض المصمم الفائز مهنور الأنصاري والذي سيحظى بفرصة عرض تصاميمه في محلات السلام حيث أعلن السيد عبد السلام أبو عيسى، نائب الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة السلام العالمية عن اسم الفائز للعام ٢٠١٦.



# التوجهات المستقبلية

تحظى السلام العالمية بموروث يدعو للفخر والاعتزاز وبخاصة فيما يتعلق بقدرتها على التغلب على التحديات والتأقلم مع المتغيرات. ولم يكن من طبيعتنا أبداً الركون إلى الدعة والاستكانة مكتفين بمنجزاتنا ومواصلة ما كنا نفعله بالأمس على أمل أن يضمن لنا النجاح في الغد.

ومن أجل خدمة مساهمينا بالقدر الأكبر من الاخلاص، فإن السلام العالمية تواجه دوماً وبقدر كبير من الثقة التحديات الجديدة التي تُفرض عليها، وتتوقع الظروف والمتغيرات التي ربما تتعرض لها بالمستقبل. إن السر في استمرار النمو الذي ننعم به هو قدرتنا على التوقف لبرهة وتقييم الموقف بكل شجاعة واقتدار، وهذا لا يتعلق فقط بالفرص المتاحة أمامنا ولكن يشمل أيضاً مهارتنا وموهبتنا وقدراتنا، وهياكل العمل المتاحة والتكنولوجيات المتوفرة وكل ذلك يشكل البيئة الملائمة من أجل اغتنام الفرص وتحقيق النجاح. يمكن أن نلخص مقاربتنا في هذا الصدد بالتالي «امتلاك العزيمة للتطلع إلى الداخل والنمو للخارج». والعرض التالي للتوجهات المستقبلية هو انعكاس للجهود التي قمنا بها من أجل أن نكون مستعدين وأن نكون قادرين بشكل وافٍ وكامل للاستمرار في النمو والنجاح.

## الرؤية الشاملة للأعمال والتوجهات المستقبلية (٢٠١٧-٢٠١٩)

### نظرة عامة

نجحت السلام العالمية في تعزيز موقعها كمجموعة إقليمية رئيسية رائدة في العام ٢٠١٦ مدفوعة بثقافة ريادة الأعمال الكامنة فيها وبسياستها التجارية الواسعة النطاق التي تسعى نحو خلق القيم المضافة وأيضاً من خلال حرصها على النمو المريح والمستدام.

إن الأوقات الصعبة والظروف غير المؤاتية يمكنها أيضاً أن تعطي الحافز والدافع للعمل بشكل ذكي في الوقت الراهن من أجل ضمان معبر متين للأعمال في المستقبل. وإن الكساد أو مجرد التراجع في الأعمال يجبرنا على تطوير رؤى طويلة الأمد واعداد خطوات من أجل تنقية وضبط انسيابية أداء الأعمال وفي نفس الوقت التخلي عن الممارسات أو المقاربات التي تعد صالحة أو ملائمة واستبدالها برؤى وتوجهات جديدة تساعد من أجل تحقيق النجاحات المنشودة. إن هذه مجرد واحدة من اللمحات التي يمكن أن نستمد منها قوة التغيير نحو الأفضل عندما تكون المؤشرات تتجه نحو الأسفل، ونحن على ثقة من قدرتنا على امتلاك كافة المفاتيح التي نستطيع من خلالها تحويل توجهات الركود نحو توجهات النمو. ونحن لدينا القناعة التامة والعزيمة على التركيز على أدائنا الراهن وعلى التزاماتنا وتعهداتنا من أجل ضمان ملاءمة أعمالنا للنمو، وكل ذلك أيضاً تعززته الشجاعة والإقدام على اتخاذ ما يبدو بأنها قرارات صعبة سوف يكون الغرض منها فتح أبواب جديدة نحو النجاح والثبات والاستقرار.

وتنطلق رؤيتنا المستقبلية من محورين، الأول مواصلة السعي للنمو الطبيعي فيما يخص الأعمال القائمة، والمحور الثاني الدخول في رحاب أعمال جديدة وحدود لم تكن مطروقة من قبل بحيث تكون مكملة لنشاطاتنا القائمة حالياً، وأن تكون في الوقت نفسه ملائمة لثقافتنا ولقيمنا وأيضاً تحمل في طياتها احتمالات النمو على المدى الطويل.

لقد شهد العام الماضي عدداً من الاستثمارات الرأسمالية الاستراتيجية في بعض من وحدات العمل بالمجموعة من أجل تعزيز قدراتها التكنولوجية وبحيث تكون قادرة على المنافسة لمجابهة تحديات متطلبات العملاء، وأن تنجزها بنجاح.

وسوف نواصل النمو الاستراتيجي بطريقة حكيمة ومتبصرة بحيث تضمن في طياتها تحقيق التوازن بين اغتنام الفرص السوقية الجذابة وبين التخفيف من المخاطر التجارية المرتبطة بهذه الفرص وذلك بهدف تحقيق القيمة الأمثل للمساهمين مع تأمين العائد المناسب على استثماراتهم.

لقد جرى تصميم استراتيجيتنا في تنويع الاستثمارات بحيث تعطي الحماية القصوى ضد التقلبات الاقتصادية في صناعات معينة وذلك من خلال الامتداد بطريقة عاقلة وثاقية. كذلك فنحن نستمر في مراقبة نجاح استراتيجياتنا من خلال مجموعة واسعة من مؤشرات الأداء الرئيسية والتي تتضمن حجم الإيرادات وصافي الأرباح والعائد على الاستثمار وقيمة السهم.

### التخطيط الاستراتيجي

لقد تمكنا من خلال عملنا عبر السنوات المتتالية من تطوير عملية منتظمة البنين وواضحة المعالم من أجل التخطيط الاستراتيجي، بحيث تضمن بأن تبقى جميع وحداتنا العاملة، رغم تنوع نشاطاتها، متسقة استراتيجياً برؤية المؤسسة وأهدافها وتحقق القيم التي ترفعها مجموعة السلام.

تستند هذه العملية المنتظمة على قيام كافة الوحدات العاملة بتقديم خططها الاستراتيجية لثلاث سنوات قادمة إلى المكتب الرئيسي لمجموعة السلام مستخدمة نماذج موحدة بحيث تشكل جزءاً من الخطة الاستراتيجية للمجموعة. ويمكن تحديد المبادئ التوجيهية الرئيسية لعملية التخطيط الاستراتيجي كما يلي:

- التوافق مع رؤية المجموعة واستراتيجيتها
- القيم المتحققة لحاملي الأسهم
- النمو المريح المستدام
- تعظيم الفرص المتاحة بالسوق
- تطوير رأس المال البشري
- تحديد المسارات الأكثر احتمالية لفرص الأعمال والاستعداد من أجل اغتنامها

- تحقيق التوازن ما بين التخطيط على المدى القريب والمدى البعيد
- مقارنة العوائد المحلية بنظيرتها الإقليمية
- خلال الفترات الاقتصادية غير المواتية، يتم الطلب من وحدات الأعمال تقديم خططها من أجل تخفيف الأخطار وكذلك رؤيتها من أجل تصحيح الأوضاع.

- يجب أن تحظى كل وحدة من وحدات العمل بقدر كاف من الاستقلال الذاتي بحيث تستطيع أن تؤدي عملها كوحدة منفصلة بذاتها، مع الحفاظ في الوقت نفسه على هوية مجموعة السلام والالتزام بالقيم المشتركة التي تتميز وتُعرف بها المجموعة.

ومن أجل تحقيق هذه الاشتراطات، فقد قمنا بإجراء عملية إعادة هيكلة حذرة للمؤسسة التنظيمية مع ضمان بأن تتم هذه التغييرات وتُنفذ بشكل ناجح. وفيما يلي عدد من الجوانب الأساسية لعملية إعادة الهيكلة:

- التجميع المنطقي لوحدات العمل التشغيلية ضمن خمسة قطاعات عامة وهي: السلام للطاقة والصناعة، السلام للمقاولات، السلام للتكنولوجيا، والسلام للتوزيع وتجارة التجزئة والضيافة، السلام بنيان للأعمال العقارية.
- تعيين عضو منتدب لكل قطاع من قطاعات الأعمال بحيث يقوم بتوفير التخطيط الاستراتيجي لوحدات العمل التابعة له.
- تطبيق اللامركزية بخصوص نشاطات المحاسبة وشؤون الأفراد على مستوى وحدات العمل/أقسام العمل مع استمرار قيام إدارات التمويل وشؤون الأفراد المركزية بتقديم التوجيهات المتعلقة بالسياسات والاستراتيجيات.
- تستمر الإدارة المركزية بدور مباشر في الاهتمام بعمليات الاستحواذ وإدارة الأصول المولدة للأرباح وإدارة المحافظ الاستثمارية وإدارة المشاريع الكبرى والمشاريع المشتركة علاوة على القيام بوظائف الدعم المؤسسية مثل التمويل المؤسسي وتطوير الأعمال المؤسسية والشؤون القانونية وأغراض التطور المؤسسي (شؤون الأفراد، التسويق والاتصالات والتخطيط الاستراتيجي).

## تنوع الاستثمارات

### الاستثمارات التشغيلية

يتمثل النشاط التشغيلي الرئيسي للسلام العالمية في القطاعات الأربعة التي تمت الإشارة إليها في الفقرة السابقة.

لقد نجحت السلام العالمية في أن تبقى آمنة من تأثيرات الأزمة الاقتصادية العالمية حتى الآن، وذلك بفضل التنوع في عملياتها سواء من ناحية التنوع الجغرافي أو من ناحية تعدد القطاعات التي تعمل بها، الأمر الذي يساعد السلام العالمية على تحقيق التوازن بين مخاطر الاستثمارات وفي الوقت ذاته يزيد من العائد في مجالات التميز وفي الخدمات التي ترفع من القيمة على نحو جلي.

لقد ارتفعت مؤشرات التفاؤل في قطاع الأعمال في قطر إلى مستويات عالية جديدة لم تصل إليها من قبل، وذلك جراء نجاح قطر في عرضها لاستضافة نهائيات كأس العالم ٢٠٢٢. وفيما تجهز القيادة الحكيمة للبلاد استعداداتها لإقامة هذا الحدث العالمي الضخم فقد استطعنا تحديد جوانب معينة يمكن لشركات السلام أن تقدم فيها مساهمات كبيرة وتحقق بذلك مكاسب ملحوظة. ومن هذا المنطلق شرعنا بالقيام بتحفيز المدراء العاملين في كافة وحدات العمل وتمكينهم من أجل اغتنام فرص العمل المربحة التي يحتمل أن تبرز خلال السنوات القليلة القادمة.

وأيضاً على صعيد آخر، وبالنظر إلى استعدادات دولة الإمارات العربية المتحدة لاستضافة معرض إكسبو ٢٠٢٠، فإنه على وحدات العمل أن تعمل جاهدة لتحضير عملياتها بحيث تبقى على درجة عالية من التنافسية لتكون أيضاً قادرة على الفوز بمشاريع جديدة في هذا الصدد.

تتحقق أرباح مجموعة السلام العالمية من خلال ثلاثة مصادر رئيسية وهي:

- الأرباح التشغيلية: تتولد هذه الأرباح من الاستثمارات في وحدات العمل التابعة للسلام العالمية التي تحظى بكفاءة ممتازة وقدرات تنافسية متميزة.
- أرباح المحافظ الاستثمارية: تتولد من خلال إدارة محافظ استثمارية متوازنة في كل من الأسهم المحلية ومن الاستثمارات المباشرة ومن استثمارات إضافية غير مباشرة في شركات مختارة.
- الأرباح العقارية: وتتولد من ارتفاع قيمة الأصول القائمة وتطوير أصول عقارية جديدة.

## مبادرات إعادة الهيكلة الإدارية

تدرك قيادة إدارة مجموعة السلام أنه ومن أجل الحفاظ على النمو المربح، وكذلك البناء عليه، فإنه لا بد من تحقيق مجموعة من الاشتراطات المسبقة:

- ينبغي وجود تركيز استراتيجي ملائم في كافة قطاعات ومجالات الأعمال.
- يجب أن يتم استخلاص الميزات المتأثرة التي تسند بعضها البعض، وذلك من خلال التعاون والتداخل ما بين وحدات الأعمال ذات الصلة أو المكملة لبعضها البعض.

### القطاع العقاري

توفر الاستثمارات في القطاع العقاري أصولاً متينة، وفي الوقت نفسه فإن السلام العالمية تتبنى سياسة مالية واستثمارية تتسم بطابع محافظ فيما يتعلق بتدوين الاستثمارات العقارية للشركة والأصول الثابتة بقيمة الكلفة وبدون إعادة التقييم، وهو الأمر الذي يعزز من قوة الشركة فيما يتعلق بالتخفيف من الآثار السلبية للاضطراب الذي قد يحدث في قطاع سوق العقار.

وتتطلع الشركة إلى أن تعلق فوق أية تأثيرات إضافية محتملة للأزمة العالمية وذلك من خلال استغلال المصادر المتاحة وتعزيز الأداء والتوسع الأمتل في المنطقة وأيضاً عبر اغتنام فرص الاستثمار الاستراتيجي التي تنجم عن هذه الأزمة. وتنوي السلام العالمية أن تصون قوة العمل الفنية والتخصصية دونما مساس حيث أنها تمثل واحداً من أكثر أصول الشركة الملموسة أهمية، كما تتطلع السلام العالمية إلى الاستمرار في تعزيز وتمكين رأس المال البشري من أجل ضمان مستويات الأداء الأمتل وزيادة القدرة التنافسية.

لقد تبنت السلام العالمية سياسة بالغة الحصافة فيما يتعلق بإدارة السيولة المادية (كاش) بحيث تضمن توفر تدفق نقدي صحي بحيث تظل كافة عمليات الشركة آمنة من عواقب الأزمة المالية، إن عنصر الخبرة الطويلة التي تتمتع به الشركة قد منحها كل المرونة والقدرة على التكيف التي تحتاجه من أجل البقاء والنمو حتى خلال الظروف المضطربة.

### المحفظة الاستثمارية

تعتبر المحفظة الاستثمارية التي تمتلكها وتديرها مجموعة السلام أحد أهم القطاعات المولدة للأرباح وذلك استناداً إلى سياسة الاستثمار المعتمدة من قبل الشركة، والتي أيضاً تضع في الحسبان حمايات متعددة المستويات من خلال التنوع في نوع الاستثمارات في الأسهم وأيضاً من حيث تموضعها الجغرافي سواء محلياً أو إقليمياً أو عالمياً.

تنقسم محفظة السلام الاستثمارية إلى نوعين من الاستثمارات:

- الاستثمارات المباشرة والاستثمارات غير المباشرة.
- تشمل محفظة الاستثمارات المباشرة تلك الاستثمارات الاستراتيجية التي تقوم بها السلام دورياً من خلال شراء الحصص في عدد من الشركات الواعدة في المنطقة، وبالتالي تتمكن من الحصول على دور فعال في إدارة هذه الشركات من خلال مشاركة كبار المدراء التنفيذيين من السلام في مجالس الإدارة الخاصة بتلك الشركات.
- أما الاستثمارات غير المباشرة فهي تتكون من الأسهم الواسعة الطيف التي تمتلكها السلام في بورصات الأسهم المحلية والإقليمية والعالمية. ونتيجة للأزمة الاقتصادية العالمية فقد انخفضت قيمة الأسهم في هذه المحفظة، وقد تم تخصيص الاحتياطات الملائمة بهذا الشأن في البيانات المالية للفترة المنتهية بتاريخ ٢٠١٦/١٢/٣١ وذلك استناداً إلى المعايير المحاسبية العالمية.





العناوين  
الرئيسية  
للشركة

## مكتب العمليات الرئيسية:

### مكتب رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي

برج السلام، الطابق ١٦  
هاتف +٩٧٤ ٤٤٨٣ ١٤١٥ فاكس +٩٧٤ ٤٤٨٣ ١٤٢٢  
ص.ب: ١٥٢٢٤ الدوحة، قطر

### مكتب نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس العمليات

برج السلام، الطابق ١٥  
هاتف +٩٧٤ ٤٤٨٣ ٣٧٤٤ فاكس +٩٧٤ ٤٤٨٣ ٣٣٧٦  
ص ب ١٥٢٢٤ الدوحة، قطر  
البريد الإلكتروني h.abuissa@salaminternational.com

### مكتب نائب رئيس العمليات

برج السلام، الطابق ١٥  
هاتف +٩٧٤ ٤٤٨٣ ٤٣٩ فاكس +٩٧٤ ٤٤٨٣ ٣٥٧٦  
صندوق بريد: ١٥٢٢٤، الدوحة - قطر.  
البريد الإلكتروني a.abuissa@salaminternational.com

### مكتب رئيس الدائرة المالية

السلام ذي جيت مول، البرج رقم ١ الطابق ٤  
هاتف: +٩٧٤ ٤٤١٢ ٨٩١٠ فاكس +٩٧٤ ٤٤٩٨ ١٢٢٥ (قطر)  
هاتف: +٩٧٤ ٣٤٧٠٠٦ فاكس +٩٧١٤ ٣٤٧٠٠٦ (الإمارات)  
ص.ب: ١٥٢٢٤ الدوحة، قطر  
البريد الإلكتروني h.alyounis@salaminternational.com

### قسم تكنولوجيا المعلومات

السلام ذي جيت مول، البرج رقم ١ الطابق ٣  
هاتف +٩٧٤ ٤٤٨٣ ٨٧٣٣ فاكس +٩٧٤ ٤٤٨٣ ٨٧٣٢  
ص.ب: ١٥٢٢٤ الدوحة، قطر  
البريد الإلكتروني it.helpdesk@salaminternational.com

## برج السلام

برج السلام، الطابق ٣  
هاتف ٢٢٤١ ٤٤٨٣ +٩٧٤ فاكس ٣٥٤٦ ٤٤٨٣ +٩٧٤  
ص.ب: ١٥٢٢٤ الدوحة - قطر  
البريد الإلكتروني: i.ahmad@salaminternational.com

## التطوير الإداري

### (الموارد البشرية، شؤون الموظفين، التسويق والاتصالات، التخطيط الاستراتيجي)

السلام ذي جيت مول، البرج رقم ١ الطابق ٣  
هاتف ٨٧٣٣ ٤٤٨٣ +٩٧٤ فاكس ٨٧٣٢ ٤٤٨٣ +٩٧٤  
ص.ب: ١٢٠٢٧ الدوحة، قطر  
البريد الإلكتروني s.alkhateeb@salaminternational.com

## الشؤون القانونية

### (الدعوى القضائية، التجارية والمقاولات)

برج السلام، الطابق ١٥  
هاتف +٩٧٤ ٤٤٨٣ ٤٣٩ فاكس +٩٧٤ ٤٤٨٣ ٣٥٧٦  
ص.ب: ١٢٠٢٦ الدوحة - قطر  
البريد الإلكتروني a.stetieh@salaminternational.com

## الاستثمار

### (علاقات المستثمرين)

السلام ذي جيت مول، البرج رقم ١ الطابق ٣  
هاتف ٢٩١٣ ٤٤٨٣ +٩٧٤ فاكس ٣٥٧٦ ٤٤٨٣ +٩٧٤  
ص.ب: ١٢٠٢٦ الدوحة، قطر  
النشاط: الاستثمارات والعقارات  
البريد الإلكتروني a.stetieh@salaminternational.com

## قطاع المقاولات

تطور قطاع الإنشاء والمقاولات في السلام العالمية للاستثمار المحدودة مع التوسع الذي تم في صناعة الطاقة والذي بث الحياة من جديد في الاقتصاد القطري وعبر دول منطقة الخليج، وقد نجح هذا القطاع مع مرور السنوات استطاع هذا القطاع تثبيت أقدامه بقوة في السوق مستفيدا من التنوع في قدرات وحدات الأعمال المختلفة الذي يتيح استهداف قطاعات متباينة ضمن صناعة الإنشاء.

تتضمن وحدات العمل المتعلقة بقطاع النشاء والمقاولات ضمن مجموعة السلام العالمية للاستثمار المحدودة تغطية نواح متعددة من ضمنها أعمال الهندسة والتصميم وإدارة المشروعات والإنشاءات الأساسية وقطاعات الألمنيوم والأعمال الحديدية والزجاجية وأعمال الهندسة الميكانيكية والكهربائية والسياسة وكذلك أعمال الأرضيات التخصصية ومواد البناء والتصميم الداخلي والتشطيبات والأثاث ذو العلامة التجارية وأعمال التجميل الزراعي، ... إلخ

وبفضل توفر كافة هذه القدرات المتنوعة تحت سقف واحد، يستطيع طاع الإنشاء والمقاولات في السلام العالمية تقديم حلول شاملة بطريقة تسليم مفتاح للعملاء الحاليين والعملاء الجدد ويؤدي نشاطاته بما يحقق القيمة الأعظم لصالح المساهمين. تحظى السلام العالمية بوجود إقليمي مهم في هذا القطاع من خلال وحدات الأعمال الخاصة بها في كل من البحرين ودولة الإمارات العربية المتحدة، اللتان تتمتعان بوضع ممتاز في السوق.

### مشاريع السلام - دبي

هاتف ٢٨٩٦٢٨٩ +٩٧١٤ ٢٨٩٦٠٨٩ فاكس  
ص ب ٢٨٣٢٦ دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.  
البريد الإلكتروني mail@salamenterprisesllc.com

### المقاولات العامة

#### الشركة الدولية للتجارة والمقاولات

هاتف ١٨٤٢ ٤٤٥٨ +٩٧٤ ٤٤٦٩ ٣٨٣٣ فاكس  
ص ب ٢٣٩٢٤ الدوحة - قطر  
النشاط: مقاولات عامة  
البريد الإلكتروني info@itcgqatar.com

### أعمال التجميل الزراعي شركة قطر للحداثق

هاتف ١٨٤٢ ٤٤٥٨ +٩٧٤ ٤٤٦٩ ٣٨٣٣ فاكس  
ص ب ٢٣٩٢٤ الدوحة قطر  
النشاط: مقاولات عامة  
البريد الإلكتروني info@qatargardens.com

### أعمال البنية التحتية

#### شركة التيار للصناعة والهندسة

هاتف ٩١١١ ٤٠٤٠ +٩٧٤ ٤٤٣٢ ٢١٩٣ فاكس  
ص.ب ٢٢٦٤٧ الدوحة، قطر  
النشاط: المقاولات الكهربائية والميكانيكية  
البريد الإلكتروني info@stream-qatar.com

### الأعمال المعدنية

#### ألوناسا - قطر

هاتف ٢٧٩١ ٤٤٦٠ +٩٧٤ ٤٤٦٠ ١٩٠٥ فاكس  
ص.ب ٢٢٢٢٠ الدوحة، قطر  
النشاط: صناعة الألمنيوم  
البريد الإلكتروني info@alu-nasa.com

#### ألوناسا - دبي

هاتف ٤٥٠٠ ٨٨٠٤٥٠ +٩٧١٤ ٨٨٠٤٥٠٠ فاكس  
ص.ب: ٥٥٦٠ دبي، الامارات العربية المتحدة  
النشاط: صناعة الألمنيوم  
البريد الإلكتروني mail@alu-nasa.com

#### شركة الخليج للحديد والهندسة

هاتف ٣٨٣٢ ٤٤٥٠ +٩٧٤ ٤٤٦٠ ٢٤٩٧ فاكس  
صندوق بريد ٢٢٠٢٨ الدوحة-قطر.  
النشاط: تصنيع المنشآت الحديدية  
البريد الإلكتروني info@gulf-steel.com

## قطاع النفط والغاز

تزامنت انطلاقة السلام العالمية في قطاع الطاقة والصناعة مع التوسع الاستثنائي الذي شهده مجال صناعات النفط والغاز في دولة قطر وذلك في نهاية عقد الثمانينيات من القرن الماضي.

وبالنظر إلى الاحتياطات الهائلة من كل من النفط والغاز والموارد الهيدروكربونية المتصلة بها وحيث أن ٦٠٪ تقريباً من إجمالي الناتج الوطني لدولة قطر يأتي من هذا القطاع، فقد أدرك قطاع الصناعة والطاقة في السلام العالمية الفرصة الكبيرة والامكانات الهائلة الكامنة في هذا السوق وعمدت إلى اعداد وحداتها العاملة بحيث تكون قادرة على تلبية متطلبات السوق. تتمتع وحدات العمل التابعة للسلام العالمية في هذا القطاع بمجال عريض ومتنوع من المنتجات والمعدات والخدمات للدخول في مختلف الأنشطة والفعاليات التي تغطي خدمات النفط والغاز في قطاعات الاستكشاف والانتاج (أبستريم) وفي قطاعات التكرير والتوزيع (داون ستريم) ، كذلك فإن مجالات توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية تقع ضمن اهتمامات مجموعة السلام العالمية وتعمل على الانخراط بها.

وهناك عدد من وحدات الأعمال المنضوية تحت مجموعة السلام الدولية تقوم بتقديم خدمات تخصصية للغاية مثل خدمات الفحوصات اللاتلافية والمكونات الهندسية الدقيقة المتعلقة بشركات النفط والغاز.

تشمل قدرات السلام العالمية في قطاع الطاقة والصناعة جوانب متعددة من ضمنها الهندسة الصناعية، التجارة، المشتريات والإنشاءات، ومشروعات التكرير والتوزيع (داون ستريم) والخدمات المتعلقة بالكيماويات البترولية والمعادن والحديد والاسمنت والمرافق. كذلك فإن هذا القطاع يقدم منتجاته وخدماته الهندسية إلى قطاع الاستكشاف والإنتاج (أب ستريم) في كل من صناعة النفط والغاز، وهي تشمل بين أمور أخرى المستهلكات من الكيماويات والبنود ذات العلاقة بالسلامة والبيئة وأجهزة القياس والأتمتة ومستلزماتها وكذلك مختلف الخدمات الهندسية التي تغطي مختلف جوانب مراحل التصميم الأولي وصولاً إلى العقود الشاملة من حيث توفر الجوانب التصميمية الهندسية والمشتريات والإنشاءات، وكذلك الخدمات الاستشارية وإدارة المشروعات والصيانة.

يتضمن قطاع الصناعة والطاقة في السلام العالمية وحدة خاصة بتصنيع وتجميع واستيراد وتوزيع اللوحات الكهربائية.

### السلام للخدمات البترولية

هاتف ٤٩٤١ ٤٤٨٦ +٩٧٤ فاكس ٢٧٢١ ٤٤٨٦ +٩٧٤  
ص.ب ٢٢٠٨٤ الدوحة، قطر  
النشاط: منتجات ومعدات وخدمات حقول النفط  
البريد الإلكتروني sales@salam-petrol.com

## حلول التشطيبات الداخلية أتيليه ٢١

هاتف ٣٤٧٤٧٥٢ +٩٧٤ فاكس ٣٤٧٩٥٥٩ +٩٧٤  
ص.ب: ٥٠٧٩٧ دبي، الامارات العربية المتحدة  
النشاط: تصميم الديكور الداخلي  
البريد الإلكتروني mail@atelier-salam.com

### شركة الديكور الحديث

هاتف ٣٤٧٠٠٦٠ +٩٧٤ فاكس ٣٤٧٠٠٢٦ +٩٧٤  
ص.ب: ١٠٤٩٧ دبي، الامارات العربية المتحدة  
النشاط: تصنيع وتصميم وتنفيذ الديكورات الخشبية  
البريد الإلكتروني mail@mdc-salam.com

### مشاريع السلام – قطر

هاتف ٨٩٢١ ٤٤٨٧ +٩٧٤ فاكس ٨٩٢٤ ٤٤٨٧ +٩٧٤  
ص.ب ١٨٤١٩ الدوحة، قطر  
النشاط: تجارة عامة  
البريد الإلكتروني info@salamenterprises.com

### مشاريع السلام – البحرين

هاتف ١٧٢٣٠٩٥ +٩٧٣ فاكس ١٧٢٣١٧٧٦ +٩٧٣  
ص.ب ٣١٤٣ المنامة، البحرين  
النشاط: تجارة عامة  
البريد الإلكتروني info.bahrain@salamenterprises.com

### مشاريع السلام – أبوظبي

هاتف ٦٣٩٦٨٦٣ +٩٧١٢ فاكس ٦٣٩٦٨٦٤ +٩٧١٢  
ص.ب ٣٢٧٦٧ أبوظبي – الامارات العربية المتحدة  
النشاط: تجارة عامة  
البريد الإلكتروني info.abudhabi@salamenterprises.com

### مصانع السلام

هاتف ٤٤٦٠٠٦٩٢ +٩٧٤ فاكس ٢٠٧٣ ٤٤٦٠ +٩٧٤  
صندوق بريد ٢٢١٢٠ الدوحة – قطر.  
النشاط: الديكورات الداخلية.  
البريد الإلكتروني info@salamindustries.com

## قطاع الكماليات والضيافة

يتميز هذا القطاع بأنه نشط بشكل كامل ويتمتع بالتنافسية في الأسواق منذ الأيام الأولى لتأسيس المجموعة في ١٩٥٢، واليوم تتكون مجموعة السلام للتجزئة من قسم المنتجات الفاخرة والمواد الاستهلاكية والسلام للضيافة ووحدة عمل خاصة بجوانب التواصل المؤسسي.

يقوم قسم المنتجات الفاخرة والمواد الاستهلاكية في مجموعة السلام الدولية للاستثمار المحدودة بدور الوكيل الوحيد والموزع لمجموعة من الماركات العالمية الرائدة التي تغطي قطاعات مختلفة من ضمنها التصوير الفوتوغرافي والأزياء والعطور والمواد الاستهلاكية والأدوات المنزلية. ويحظى قطاع التوزيع في الشركة بأسطول حديث من المركبات ومخازن وقيرة السعة وفريق من خبراء الشؤون اللوجستية علاوة على شبكة لا نظير لها من محلات البيع بالجملة ومحلات التجزئة تغطي دولة قطر.

تركز السلام للضيافة على اكتساب التقدير الاقليمي تجاه التطوير الناجح والإدارة المتميزة لمفهوم فريد وعلامة جديدة من نوعها في مجال الضيافة. ويتم الوصول إلى ذلك من خلال خلق علامات فندقية جديدة وتمييز الخصوصية وتطوير مفاهيم جديدة في أعمال سوق الضيافة. إن السلام للضيافة قادرة على المنافسة في الأسواق وذلك من خلال الخدمات المتميزة التي تجعلها مختلفة عن سواها وتتيح لها هوامش عالية من الربحية.

أما على صعيد التواصل وطرح السمات المميزة فإن مجموعة السلام العالمية تمتلك فريق عمل يتميز بالرؤية العالمية الشاملة والبصيرة المحلية النافذة والروح الجريئة المتوثبة التي تعطي أعمالاً إبداعية متميزة تخدم مجموعة متميزة من العملاء من أعلى المستويات. وتشمل وحدات العمل في مجموعة التواصل كلا من وكالة إعلانية تقليدية ووحدة عمل تفاعلية تعمل أون لاين واستوديو فوتوغرافي مجهز بالكامل وشركة مستقلة ناجحة للأفلام ذات مرافق متكاملة للإنتاج البصري والسمعي وفريق لتنظيم المناسبات ووكالة للعلاقات العامة ومكتب تصميم بيئي.

## الشركة القطرية الألمانية لتصنيع اللوحات الكهربائية

هاتف ١٩٩٢ ٤٤٦٠ ٩٧٤ + فاكس ١٦٧٦ ٤٤٦٠ ٩٧٤ +  
ص.ب ٢٣٦٦ الدوحة، قطر  
النشاط: صناعة اللوحات الكهربائية  
البريد الإلكتروني info@qgc-qatar.com

## قطاع التكنولوجيا

يقدم قطاع التكنولوجيا في مجموعة السلام العالمية المنتجات والخدمات المتعلقة بالآتمة المكتبية والأجهزة البصرية السمعية وأنظمة الأمان والبنية التحتية لتقنيات التواصل وتقنية المعلومات للمؤسسات في دولة قطر. وبالنظر إلى قدراتنا في مجموعة السلام لتقديم البنية التحتية الرقمية والبنية التحتية لتقنية الاتصالات والمعلومات والحلول المستندة على تقنية تيترا وكذلك أجهزة ومعدات الأمان، فإن السلام للتكنولوجيا تبرز كمزود متكامل ومدمج للتكنولوجيا وتمتاز بحضور اقليمي مع التركيز على المهنية والاحترافية والنمو المربح.

نجحت السلام للتكنولوجيا بالحفاظ على سجل بارز من تحقيق الارباح المستدام طوال السنوات الست الماضية. وتأكيداً لدورها الرائد في السوق فقد حصلت السلام للتكنولوجيا على مرتبة الشريك الذهبي من كل من سيسكو ومايكروسوفت ومرتبة الشريك التنفيذي من أوراكل والشريك المحلي المخصص من قبل أوتوديسك، علاوة على شراكاتها المتميزة وطويلة الأمد مع كل من شركات كانون وباركو وموتورولا وإيفانز وسافور.

## السلام للتكنولوجيا

هاتف ٤٩٦٦/٦٨ ٤٤٨٧ ٩٧٤ + فاكس ٤٩٨٠ ٤٤٨٧ ٩٧٤ +  
صندوق بريد: ٢٢٦٥٨ الدوحة- قطر  
النشاط: حلول تكنولوجيا المعلومات وأنظمة المكاتب.  
البريد الإلكتروني info@salamtechnology.com

## القطاع العقاري

نجحت دولة قطر في سعيها للتحويل الى قوة اقتصادية وتجارية لا يستهان بها وذات تأثير ملموس على الصعيدين الإقليمي والعالمي. وبنتيجة ذلك اكتسب السوق العقاري في دولة قطر ديناميكية وصلابة. تسعى السلام بُنيان لتطوير وإدارة وتوفير الخدمات للممتلكات العقارية الفريدة التي تعزز التواصل المجتمعي وتحافظ على البيئة. وتجهد الشركة من أجل إدخال الممارسات العالمية المعتبرة مع الحفاظ على قيمها من خلال تحقيق نتائج مالية متينة.

### السلام بُنيان

هاتف ٢٥٢٤ ٤٤٩٣ +٩٧٤ فاكس ٢٥٢٦ ٤٤٩٣ +٩٧٤  
ص.ب ١٠٨٥ الدوحة، قطر  
النشاط: استثمارات وعقارات  
البريد الإلكتروني info@salam-bounian.com

### السلام جلوبكس

هاتف ٦٠٠٠ ٤٠٢٠ +٩٧٤ فاكس ٦٠٠٦ ٤٠٢٠ +٩٧٤  
ص ب ١٤٠٢٣ الدوحة، قطر  
البريد الإلكتروني info@salamglobexqatar.com

### محلات السلام – قطر

هاتف ٥٥٥٥ ٤٤٤٨ +٩٧٤ فاكس ٢١٠٣ ٤٤٨٣ +٩٧٤  
ص.ب: ١٢١ الدوحة، قطر  
النشاط: التجارة الفاخرة  
البريد الإلكتروني info@salams.com

### محلات السلام – دبي

هاتف ٧٠٤٨٤٨٤ +٩٧٤ فاكس ٣٢٧٩٥٩٥ +٩٧٤  
ص.ب: ٤١٩٩ دبي، الامارات العربية المتحدة  
النشاط: التجارة الفاخرة  
البريد الإلكتروني g.ismael@salams.com

### محلات السلام – العين

هاتف ٧٥١٥٠٠٠ +٩٧٣ فاكس ٧٥١١٩٠ +٩٧٣  
ص.ب: ١٣٤٢ العين- الامارات العربية المتحدة  
النشاط: التجارة الفاخرة  
البريد الإلكتروني salam.alain@salams.com

### محلات السلام – سلطنة عُمان

هاتف ٢٤٥٦٤٠٧١ +٩٦٨ فاكس ٢٤٥٦٤٠٧٥ +٩٦٨  
ص.ب: ٤٣٨ مسقط، عُمان  
النشاط: التجارة الفاخرة  
البريد الإلكتروني salam-oman@salams.com

### السلام للضيافة

هاتف ٥٧٧٠ ٤٤٤٨ +٩٧٤ فاكس ٢٤٧١ ٤٤٨٣ +٩٧٤  
ص.ب: ١٥٢٢٤ الدوحة- قطر  
النشاط: خدمات الضيافة  
البريد الإلكتروني info@salamhospitality.com

## الشركات المشتركة

### بيرفكت

هاتف ٢٥٧٢ ٤٤١٨ +٩٧٤ فاكس ٩٩٣١ ٤٤٨٦ +٩٧٤  
ص ب ٢٢٠٨٣ الدوحة- قطر  
البريد الإلكتروني info@perfect.com

### نيو إيمج

هاتف ٧٢٠١ ٤٤٠٧ +٩٧٤ فاكس ٧٢٢٠ ٤٤٠٧ +٩٧٤  
ص ب ٢٤٦٢١ الدوحة- قطر  
البريد الإلكتروني johnezzo@newimagebldg.com

### السلام سايستك سوليوشنز

هاتف ٦٥٣٧ ٤٤٧٩ +٩٧٤ فاكس ٤٧٧٣ ٤٤١٨ +٩٧٤  
ص ب ١٥٢٢٤ الدوحة- قطر  
البريد الإلكتروني d.quilacio@salaminternational.com

### بيسي ديلنت

هاتف ٤٢٦٢ ٤٤٦٣ +٩٧٤ فاكس ٧٤٢١ ٤٤٦٤ +٩٧٤  
ص ب ٢٢٦٥٨ الدوحة، قطر  
البريد الإلكتروني info.qatar@pcdealnet.com

### هاريس - السلام

هاتف ٤٩٦٦/٦٨ ٤٤٨٧ +٩٧٤ فاكس ٤٩٨٠ ٤٤٨٧ +٩٧٤  
ص ب ٢٢٦٥٨ الدوحة- قطر

### شيفت بوينت

ص ب ٢٢٦٥٨ الدوحة- قطر.  
البريد الإلكتروني info@shiftpoint.qa

### فور هومز - المنطقة الحرة

هاتف ٣٨٠٧٦١١ ٣٨٠٧٦١٢ +٩٧٤ فاكس  
ص ب ٦٣٧١٩ دبي - الإمارات العربية المتحدة  
البريد الإلكتروني 4homes@4homes.ae

### داتش كد - المنطقة الحرة

هاتف ٣٢٣٢٥٠٠ ٣٢٣٢٩٠٠ +٩٧٤ فاكس  
ص ب ٣٣٣٧٤١ دبي-الإمارات العربية المتحدة  
البريد الإلكتروني info@dutchkid.com







# البيانات المالية الموحدة

## تقرير مدققي الحسابات المستقلين

إلى

حضرات السادة المساهمين المحترمين

شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة ش.م.ق.

الدوحة

دولة قطر

## تقرير عن البيانات المالية الموحدة

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة لشركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة ش.م.ق وشركاتها التابعة (يشار إليهم معا بـ «المجموعة») والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ وبيان الربح أو الخسارة الموحد وبيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الموحد وبيانات التغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات، التي تشمل على ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

برأينا، فإن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من كافة الجوانب الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وذلك وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. قمنا بمزيد من التوضيح لمسؤوليتنا وفقاً لتلك المعايير في الجزء الخاص بمسؤوليات المدقق عن تدقيق البيانات المالية الموحدة في هذا التقرير. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بأعمال التدقيق التي نقوم بها على البيانات المالية الموحدة في دولة قطر وقد أوفينا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك المتطلبات الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين، إننا نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتكوين أساس سليم للرأي الذي توصلنا إليه.

## تأكيد على موضوع - التقاضي

نلفت الانتباه إلى الإيضاح رقم ٤٠ على البيانات المالية الموحدة بخصوص حكم المحكمة الصادر من محكمة النقض بتاريخ ٤ يونيو ٢٠١٣ والذي يلغي حكم محكمة الاستئناف الصادر في ٢٣ يناير ٢٠١٣ الذي ألغى إجراءات الدمج التنفيذي التي شاركت فيها الشركة في سنتي ٢٠٠٢ و٢٠٠٥ بدون الإخلال بصحة وقانونية هذه القرارات من حيث الموضوع أو الشكل. إضافة إلى ذلك طلبت محكمة النقض من محكمة الاستئناف إعادة المحاكمة بهيئة جديدة مكونة من قضاة مختلفين. عينت محكمة الاستئناف لجنة من الخبراء لدراسة عمليات الدمج المشار إليها أعلاه وتقديم تقرير حولها. بتاريخ ٢٣ يناير ٢٠١٧ أصدرت محكمة الاستئناف حكمها القاضي بتأييد حكم محكمة الاستئناف الصادر في ٢٣ يناير ٢٠١٣. برغم ذلك قررت الشركة الاستئناف أمام محكمة النقض ضد حكم محكمة الاستئناف الجديد المؤرخ في ٢٣ يناير ٢٠١٧. حالياً تم إعداد البيانات المالية الموحدة المرفقة على نفس الأساس المتبع في الفترات السابقة متضمنة الشركات التابعة المقتناة في الدمج المشار إليه أعلاه.

## أمور التدقيق الأساسية

إن أمور التدقيق الأساسية وفقاً لحكمنا المهني هي تلك الأمور التي كان لها الأهمية القصوى في أعمال التدقيق التي قمنا بها للبيانات المالية الموحدة للسنة الحالية. لقد تمت معالجة أمور التدقيق الأساسية في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا عنها، وإننا لا نقدم رأياً منفصلاً عن هذه الأمور.

<p><b>كيفية تناول الأمور في تدقيقنا</b></p>	<p><b>الاهلاك وانخفاض قيمة الاستثمارات العقارية راجع إيضاح ٩ و٣٩ على البيانات المالية الموحدة</b></p>
<p>تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها في هذا المجال، من بين أمور أخرى ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم الضوابط الرئيسية المتعلقة بالاستثمارات العقارية متضمنة الضوابط على البيانات الأساسية المستخدمة في تقدير العمر الإنتاجي.</li> <li>• تقييم معايير الاعتراف المطبقة على التكاليف المتكبدة والمرسلة خلال السنة المالية في مقابل متطلبات معايير المحاسبة ذات الصلة.</li> <li>• تقييم طريقة الإهلاك المستخدمة ومدى ملاءمة الافتراضات الرئيسية استنادا إلى معرفتنا.</li> <li>• إعادة احتساب مصروفات الإهلاك ومقارنتها مع مصروفات الإهلاك الفعلية للسنة.</li> <li>• الاختبار الحساس لتقييم المجموعة للمؤشرات الداخلية (الأضرار المادية) والخارجية (هبوط القيمة) الممكنة لانخفاض القيمة فيما يتعلق بالاستثمارات العقارية متضمنة المقارنة مع القيمة العادلة والمحددة بواسطة مقيمين مستقلين.</li> <li>• قمنا باختبار مدى كفاية إفصاح المجموعة فيما يتعلق بالإهلاك وانخفاض القيمة والتقييم العادل للاستثمارات العقارية بالرجوع إلى متطلبات معايير المحاسبة ذات الصلة.</li> </ul>	<p>ركزنا على هذا المجال لأن:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الاستثمارات العقارية بمبلغ ١,٥٦٨,٨٥٩,٤٦٩ ريال قطري تمثل نسبة ٣٠٪ من إجمالي موجودات المجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ وهي تشكل جزءا جوهري من بيان المركز المالي الموحد.</li> <li>• تقوم المجموعة بإجراء أحكام معقدة وذاتية حول تقدير الأعمار الإنتاجية للاستثمارات العقارية وتقييم مؤشرات الانخفاض في القيمة.</li> </ul>

<b>كيفية تناول الأمور في تدقيقنا</b>	<b>تقييم المخزون ومخصص البضائع بطيئة الحركة راجع إيضاح ١٦ و ٣٩ على البيانات المالية الموحدة</b>
<p>تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها في هذا المجال، من بين أمور أخرى ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم الضوابط الرئيسية في تحديد البضائع بطيئة الحركة وتقييمات المخزون.</li> <li>• اختبار أعمار المخزون في الشركات التابعة التجارية الرئيسية بالمجموعة وذلك على أساس العينة.</li> <li>• تقييم مدى ملاءمة سياسات وضع المخصصات الشركات التابعة التجارية الرئيسية بالمجموعة بالرجوع إلى الممارسات في هذا المجال ومقارنة مدى انسجامها مع البيانات التاريخية لوضع المخصصات.</li> <li>• اختبار المبيعات عند نهاية السنة لعينة من مواد المخزون لفحص ما إذا كان سعر البيع أعلى مما هو مسجل في القيم الدفترية لمواد المخزون.</li> <li>• قمنا بتقييم مدى كفاية إفصاحات المجموعة فيما يتعلق بتقييم مواد المخزون بالرجوع إلى متطلبات معايير المحاسبة ذات الصلة.</li> </ul>	<p>ركزنا على هذا المجال لأن:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• المخزون بمبلغ ٥٣٥,٤١٧,٠٨٦ ريال قطري يمثل نسبة ١٠٪ من إجمالي موجودات المجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ لذا فهو يشكل جزءاً جوهرياً من بيان المركز المالي الموحد.</li> <li>• تقوم المجموعة بإجراء أحكام هامة حول تقدير صافي القيمة الاستردادية من المخزون بجانب تخزين مخصص المخزون المطلوب فيما يتعلق بالبضائع بطيئة الحركة.</li> </ul>

<p style="text-align: center;"><b>كيفية تناول الأمور في تدقيقنا</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>الاعتراف بإيراد العقود وزيادة الإيرادات عن الفواتير من أعمال عقود راجع إيضاح ٢٨٠٦ و٣٩ على البيانات المالية الموحدة</b></p>
<p>تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها في هذا المجال، من بين أمور أخرى ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم الضوابط الرئيسية في عملية الاعتراف بالإيراد متضمنة إعداد تقدير تكلفة العقد وشهادات مطالبة سير العمل وعملية الاعتماد في كل ربع سنة.</li> <li>• قرأنا جميع العقود الرئيسية وتم مناقشة كل واحد منها مع المجموعة للحصول على فهم كامل للأحكام المحددة والمخاطر.</li> <li>• تقييم قابلية الاسترداد لفائض الإيراد عن الفواتير من أعمال العقود بالرجوع إلى أحكام العقود وموقف سير العمل في العقود.</li> <li>• قمنا بمناقشة المجموعة فيما يتعلق بمدى معقولية التقديرات الخاصة بتكلفة إكمال العمل وهوامش الربح لكل عقد واعتبار لأثر التغييرات في العقود وحالات تجاوز التكلفة المرجحة، إن وجدت.</li> <li>• تقييم ما إذا كانت سياسات وعمليات المجموعة للقيام بهذه التقديرات قد ظلت مناسبة ويتم تطبيقها بانسجام على جميع العقود ذات الطبيعة المماثلة.</li> <li>• تقييم كفاية إفصاح المجموعة فيما يتعلق بالاعتراف بإيراد العقود والزيادة ذات الصلة للإيراد عن الفواتير بالرجوع إلى متطلبات معايير المحاسبة ذات الصلة.</li> </ul>	<p>ركزنا على هذا المجال لأن:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• إيراد العقود بمبلغ ١,٦٢٩,٣٣٧,٩٠٣ ريال قطري يمثل نسبة ٥٦ ٪ من إجمالي إيرادات المجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ لذا فهو يشكل جزءا هاما من بيان الربح أو الخسارة الموحد وزيادة الإيراد عن الفواتير من أعمال عقود بمبلغ ٦٩٩,٢٢٧,٤٧٠ ريال قطري والتي تمثل نسبة ١٣ ٪ من إجمالي موجودات المجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ وبالتالي فهي تمثل جزءا جوهريا من بيان مركز المالي الموحد.</li> <li>• تقوم المجموعة بإجراء أحكام هامة حول تقدير نسبة إكمال العمل في كل عقد على حدة للوصول إلى إيراد العقد وعقب ذلك فائض إيراد العقود عن الفواتير.</li> </ul>

## معلومات أخرى

مجلس الإدارة هو المسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في تقرير الشركة السنوي لعام ٢٠١٦ («التقرير السنوي») ولكنها لا تشمل البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات الصادر عنا عليها. قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، حصلنا على تقرير مجلس الإدارة الذي يشكل جزءاً من التقرير السنوي ويتوقع أن تقدم لنا الأقسام الباقية من التقرير السنوي بعد تاريخ التدقيق هذا.

لا يغطي رأينا حول البيانات المالية الموحدة المعلومات الأخرى ونحن لا نعبر عن أي شكل من أشكال تأكيد النتيجة في هذا الشأن.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وللقيام بذلك، سنأخذ في اعتبارنا ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو إذا كان من الواضح أن المعرفة التي حصلنا عليها أثناء التدقيق يشوبها أخطاء جوهرية.

لو كنا قد توصلنا، استناداً إلى العمل الذي قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير المدقق، إلى أن هناك أخطاء جوهرية في تلك المعلومات الأخرى، فإنه ينبغي علينا الإبلاغ عن تلك الحقيقة. ليس لدينا ما نقوم بالإبلاغ عنه في هذا الخصوص.

## مسؤولية مجلس الإدارة عن البيانات المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وعن أنظمة الرقابة الداخلية التي يحدد مجلس الإدارة أنها ضرورية للتمكن من إعداد البيانات المالية الموحدة الخالية من أية معلومات جوهرياً خاطئة سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، فإن مجلس الإدارة مسؤول عن تقييم مقدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية، والإفصاح، كلما كان ذلك ممكناً، عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام أساس المحاسبة وفقاً لمبدأ الاستمرارية ما لم يرغب مجلس الإدارة إما في تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو لم يكن لديه بديل واقعي خلافاً للقيام بذلك.

## مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من أخطاء جوهرياً، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد على مستوى عالٍ، ولكن لا يضمن أن عملية التدقيق التي تتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق ستكشف دائماً عن أخطاء جوهرياً عندما تكون موجودة. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن غش أو خطأ، وتعتبر هامة إذا كان من الممكن، بشكل فردي أو جماعي، أن يتوقع بشكل معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، فإننا نمارس حكماً مهنياً ونبقى على الشكوك المهنية في جميع أعمال التدقيق. كما إننا نقوم بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرياً في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تستجيب لتلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتكوين أساس لرأينا. إن خطر عدم اكتشاف أية أخطاء جوهرياً ناتجة عن غش هو أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، نظراً لأن الغش قد ينطوي على تدليس وتزوير، أو حذف متعمد أو محاولات تشويه، أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات ذات الصلة التي اتخذها مجلس الإدارة.
- إبداء نتيجة حول مدى ملاءمة استخدام مجلس الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها، ما إذا كانت هناك شكوكاً جوهرياً ذات صلة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول مقدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية. إذا توصلنا إلى أن هناك شكوكاً جوهرياً، فإننا مطالبون بلفت

## تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

لقد حصلنا على جميع المعلومات والإيضاحات التي اعتبرنا أنها ضرورية لأغراض التدقيق. تحتفظ الشركة بسجلات محاسبية منتظمة وتتفق بياناتها المالية الموحدة مع تلك السجلات. كما أنه قد تم إجراء الجرد الفعلي للمخزون وفقاً للأصول المرعية. لقد قرأنا تقرير مجلس الإدارة الذي سيتم إدخاله ضمن التقرير السنوي وتتفق المعلومات المالية الواردة فيه مع دفاتر وسجلات الشركة. لم يرد إلى علمنا وقوع أية مخالفات لأحكام قانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥ أو لبنود النظام الأساسي للشركة وتعديلاته خلال السنة يمكن أن يكون لها أثر جوهري سلبي على بيان المركز المالي الموحد للشركة أو أدائها المالي كما في وللسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

يعقوب حبيقة

كي بي إم جي

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم ٢٨٩

٦ فبراير ٢٠١٧

الدوحة

دولة قطر

الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو إذا كان الإفصاح عن هذه المعلومات غير كافي، بتعديل رأينا. إن النتائج التي توصلنا إليها تعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في أن تقوم المجموعة بالتوقف عن مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

- تقييم العرض العام للبيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بالطريقة التي تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية من الكيانات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء الرأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف على إجراء أعمال التدقيق للمجموعة. وسنظل نحن المسؤولون الوحيدون عن رأينا حول التدقيق.

نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق، ضمن أمور أخرى، بالنطاق المخطط له وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي وجه من أوجه القصور المهمة في الرقابة الداخلية التي نحددها أثناء قيامنا بالتدقيق.

نقوم أيضاً بتزويد مجلس الإدارة ببيان بالتزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بشأن الاستقلالية، ونبلغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد يعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلاليتنا والضمانات ذات الصلة، متى كان ذلك ممكناً.

بعد النظر في الأمور التي تم تقديمها لمجلس الإدارة، نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية القصوى في تدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية، وبالتالي فهي أمور التدقيق الرئيسية. نحن نصح هذه الأمور في تقرير مدقق الحسابات ما لم يحول قانون أو لائحة دون الكشف العلني عن أمر أو عندما نقرر، في حالات نادرة جداً، عدم إيراد أمر ما في تقريرنا نظراً للأثار السلبية التي قد تنجم عن القيام بذلك والتي قد يتوقع بشكل معقول أن ترجح على المصلحة العامة في حالة ورودها في التقرير.

## بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

بالريال القطري

الأصول	إيضاح	٢٠١٦	٢٠١٥
ممتلكات وآلات ومعدات	٨	٤٩٢.٩١٩.٧١٤	٤٨٦.٧٥٢.٨٩٦
استثمارات عقارية	٩	١.٥٦٨.٨٥٩.٤٦٩	١.٥٢١.٨٠٤.٣٨٠
أصول غير ملموسة	١٠	١.١٠٢.٣٠٢	١١٢.٨٤٣.٢٢١
استثمارات في شركات شقيقة	١١	٧٧.٧٦٢.١٧٤	٩٤.٩٥٧.٥٤١
استثمارات في مشاريع مشتركة	١٢	٥٢.٨٥٨.٣٧٣	٥٣.٩٥١.١٤٢
استثمارات متاحة للبيع	١٣	١٦٦.٩١٧.٢٣٥	١٦٩.٩٣٥.٤٢٢
محتجزات مدينة	١٤(أ)	١.٨.٤١٦.٥٩٠	٨٩.٩٣٤.٨٣٢
قرض لشركات شقيقة		٢٤.٦٩٦.٠٢٩	٥.٧٥٣.٦٠٣
أصول أخرى	١٥	١١.٩٩٣.٣٢٧	١١.٩٤٨.٦٣٨
<b>الأصول غير المتداولة</b>		<b>٢.٦.٥.٤٤٣.٢١٣</b>	<b>٢.٥٤٧.٨٨١.٦٧٥</b>
المخزون	١٦	٥٣٥.٤١٧.٠٨٦	٥٨١.١٤٥.٢٢٦
أصول أخرى	١٥	١٧٣.٥٤٥.١٩٦	١٢٩.٥٩٤.٦٩٦
مستحقات من أطراف ذات علاقة	١٧(أ)	٢٢٧.٥٦٧.٩٥٤	٢٢٧.٩٥٨.٨٣٧
محتجزات مدينة	١٤(أ)	١.٦.٣١٦.١٠٣	٧٢.٢٩٨.٣٨٠
زيادة الإيرادات عن الفواتير الصادرة عن أعمال عقود		٦٩٩.٢٢٧.٤٧٠	٤٥٥.٥١٨.٠١٩
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	١٨	١.٧٥٤.٧١٢	١.٨٩٧.٩٨٠
ذمم تجارية وأخرى مدينة	١٩	٦٢٨.٦٢٦.٧٤٦	٤٩٦.٨٤٩.٩٢٨
نقد وأرصدة لدى البنوك	٢٠	٢٦٧.٧٧١.٢٢٢	٣٥١.٧٤٦.٥٦٢
<b>الأصول المتداولة</b>		<b>٢.٦٤.٠٢٢٦.٤٨٩</b>	<b>٢.٣١٧.٠٠٩.٦٢٨</b>
<b>إجمالي الأصول</b>		<b>٥.٢٤٥.٦٦٩.٧٠٢</b>	<b>٤.٨٦٤.٨٩١.٣٠٣</b>

تشكل الإيضاحات من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.



بيان المركز المالي الموحد (تابع)  
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

بالريال القطري

٢٠١٥	٢٠١٦	إيضاح	حقوق الملكية
١,١٤٣,١٤٥,٨٧٠	١,١٤٣,١٤٥,٨٧٠	٢١	رأس المال
٤١٩,٧٦١,١٨٤	٤٣١,١٨١,٩٣٧	٢٢	احتياطي قانوني
(٢,٩٩٣,٠٠٧)	(٥,٣٨٠,٢٣٦)		احتياطي القيمة العادلة
١١٤,٣١٤,٥٨٧	٩١,٤٥١,٦٧٠	٣٥	توزيعات أرباح نقدية مقترحة
٩,٦٢٣,٧٥٩	١٧,٨٠٨,٢٧٣		أرباح مدورة
١,٦٨٣,٨٥٢,٣٩٣	<b>١,٦٧٨,٢٠٧,٥١٤</b>		<b>إجمالي حقوق الملكية المنسوبة لمالكي الشركة</b>
١٦٥,٧١٠,٢٥٢	١٥٦,٩٦٥,٩٩٩	٢٣	مساهمات غير مسيطرة
١,٨٤٩,٥٦٢,٦٤٥	<b>١,٨٣٥,١٧٣,٥١٣</b>		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
			<b>المطلوبات</b>
١,٣٢٤,٢٥٥,٥٣٩	١,٢٨٤,٨١١,٦٦٩	٢٤	قروض
٦٨,٣٩٠,٢٨٨	٧٢,٧٢٧,٥٣٣	٢٥	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
١٣,٦٠٣,١٥٨	١٥,٩٧٨,٣٥٨	١٤(ب)	محتجزات دائنة
٨,٤٥٩,٤٩٠	١٥,٠٧٨,٤٥٣		مطلوبات أخرى
١٧٥,٦٣٤	١,٤١٥,٣١٦		أوراق الدفع
١,٤١٤,٨٨٤,١٠٩	<b>١,٣٩٠,٠١١,٣٢٩</b>		<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
			<b>المطلوبات</b>
٣,٠٣٦,١٨٩	٢,٢٩٩,٧٢٠	١٧(ب)	مستحقات لأطراف ذات علاقة
٧٩,٤١١,٤٥٧	٨٢,٠٣٢,٠٣٥	٢٠	سحب على المكشوف
٧٦٩,٤٧٣,٧٨٤	١,٠٠٦,٢٤٤,٧١٤	٢٤	قروض
٣,٨٠٢,١٢٤	٧,٤٤٩,٣٤٣		أوراق دفع
١٩,٦٥٧,٠٢٨	٢٤,٦٩٩,٥٨٩	١٤(ب)	محتجزات دائنة
١٤٢,٥٢١,٢٢٧	٢٣٤,٣٥٤,٨٩١		مبالغ مدفوعة مقدما من العملاء
٧٧,٦٩٠,١١٥	٥٧,٧٣٨,٩٨١		الزيادة في قيمة الفواتير عن الإيرادات من أعمال عقود
٢١٤,٨٥٧,٠٠٤	٢٨٣,٠٠٧,٨٧٣	٢٦	مطلوبات أخرى
٢٨٩,٩٩٥,٦٢١	٣٢٢,٦٥٧,٧١٤		ذمم تجارية وأخرى دائنة
١,٦٠,٤٤٤,٥٤٩	<b>٢,٠٢٠,٤٨٤,٨٦٠</b>		<b>المطلوبات المتداولة</b>
٣,١٥,٣٢٨,٦٥٨	<b>٣,٤١٠,٤٩٦,١٨٩</b>		<b>إجمالي المطلوبات</b>
٤,٨٦٤,٨٩١,٣٠٣	<b>٥,٢٤٥,٦٦٩,٧٠٢</b>		<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>

اعتمد مجلس الإدارة هذه البيانات المالية الموحدة في ٦ فبراير ٢٠١٧ ووقعها بالنيابة عنهم كل من:

**السيد / عيسى عبد السلام أبو عيسى**  
رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

**السيد / حكمت عبد الفتاح يونس**  
المدير المالي والإداري

تشكل الإيضاحات من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان الربح أو الخسارة الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

بالريال القطري

٢٠١٥	٢٠١٦	إيضاح	
٢,٥٩١,٦٣٧,٤٩٦	٢,٩١٢,٨٢٢,٨٠٥	٢٨	إيرادات التشغيل
(١,٩٢٢,٤٣٤,٧٧٩)	(٢,١٧٦,٠٧٤,١٢٧)	٢٩	تكاليف التشغيل
٦٦٩,٢٠٢,٧١٧	٧٣٦,٧٤٨,٦٧٨		<b>إجمالي الربح</b>
٧٦,١١٩,٨٠١	٢٣,٤١٨,٥٤٤	٣٠	إيرادات استثمار
٣,٥٢٠,٢١٧	٦,٧٦٨,٥٨٥		إيرادات تشغيلية أخرى
٥,١٧١,٤١٤	٥,٧٠١,٤٣٦		إيرادات خدمات واستشارات
٢٧,٧٥٨,٩٤٢	٢٦,٠٧٧,٢٩٢	٣١	إيرادات أخرى
٥,٥٦٢,٠٣١	٢,٨٧٧,١٥٤	١٢	حصة في نتائج مشاريع مشتركة، بالصافي
٢,٠٩٣,٢٩٧	(١,٢٩٦,٠٦٥)	١١	حصة في نتائج شركات شقيقة، بالصافي
(٣٠٧,٨٦٦,٣٥٨)	(٢٩١,٢٤٢,٨٩٧)		رواتب ومنافع موظفين
(١٩٥,٥٨٨,٧٨٩)	(٢١٥,٢٩٥,٨٧٧)	٣٢	مصاريف عمومية وإدارية
(٤,٨٨٥,١٥١)	(٣,٥٧٧,٤١٧)	١٠	إطفاء أصول غير ملموسة
(٧٦,٤٧٨,٤٣١)	(٧٢,٩٣٧,٦٧٠)	(٣)٨	إهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
-	(٩٣٤,٥٨٦)	٣(ب)	انخفاض قيمة استثمارات متاحة للبيع
(٧٠,٩١٦,٠٠١)	(٧٦,٠٢٨,٢٩٦)		تكاليف تمويل
١٣٣,٦٩٣,٦٨٩	١٣١,٢٧٨,٨٨١		الربح قبل حافز المدراء التنفيذيين
(٧,٦١٠,٣٨٦)	(٩,٣٥٩,٥٧١)	٧(ج)	حافز المدراء التنفيذيين
(٢,٢٠٠,٠٠٠)	(٢,٢٠٠,٠٠٠)	٧(ج)	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة
١٢٣,٨٨٣,٣٠٣	<b>١١٩,٧١٩,٣١٠</b>		<b>الربح</b>
			<b>موزع على:</b>
١١٣,١٩٩,٢١٢	١١٤,٢٠٧,٥٢٥		مالكي الشركة
١٠,٦٨٤,٠٩١	٥,٥١١,٧٨٥	٢٣	مساهمات غير مسيطرة
١٢٣,٨٨٣,٣٠٣	<b>١١٩,٧١٩,٣١٠</b>		<b>الربح</b>
٠,٩٩	<b>١,٠٠</b>	٣٤	<b>العائد الأساسي والمخفف للسهم</b>

تشكل الإيضاحات من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

بالريال القطري

٢٠١٥	٢٠١٦	إيضاح	
١٢٣,٨٨٣,٣٠٣	١١٩,٧١٩,٣١٠		<b>الربح</b>
			<b>الدخل الشامل الآخر:</b>
(٨,٢٠٠,٥٣٣)	(٢,٣٨٧,٢٢٩)	٣(ج)	صافي الحركة في التغيرات المتراكمة للقيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
(٨,٢٠٠,٥٣٣)	(٢,٣٨٧,٢٢٩)		<b>الدخل الشامل الآخر</b>
١١٥,٦٨٢,٧٧٠	١١٧,٣٣٢,٠٨١		<b>إجمالي الدخل الشامل</b>
			<b>موزع على:</b>
١٠٤,٩٩٨,٦٧٩	١١١,٨٢٠,٢٩٦		مالكي الشركة
١٠,٦٨٤,٠٩١	٥,٥١١,٧٨٥		مساهمات غير مسيطرة
١١٥,٦٨٢,٧٧٠	١١٧,٣٣٢,٠٨١		<b>إجمالي الدخل الشامل</b>

تشكل الإيضاحات من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان التغيرات في حقوق الملكية المودعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

منسوبة إلى مالكي الشركة										
	إجمالي حقوق الملكية	مساهمات غير مسيطرة	الإجمالي	أرباح محدرة	توزيعات أرباح نقدية مقترحة	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي قانوني	رأس المال		
٣١ ديسمبر ٢٠١٦										
الرصيد في ١ يناير ٢٠١٦	١,٨٤٩,٥٦٢,٦٤٥	٦٦٥,٧١٠,٢٥٢	٢,٥١٥,٢٧٢,٩٠٧	٩,٦٢٣,٧٥٩	١١٤,٣١٤,٥٨٧	(٢,٩٩٣,٠٠٧)	٤١٩,٧٦١,١٨٤	١,١٤٣,١٤٥,٨٧٠		الربح
	١١٩,٧١٩,٣١١	٥٥١,١٧٨,٥	١,٦٨٣,٨٥٢,٣٩٣	١١٤,٢٠٧,٥٢٥	-	-	-	-		الربح
	(٢,٣٨٧,٢٢٩)	-	(٢,٣٨٧,٢٢٩)	-	-	(٢,٣٨٧,٢٢٩)	-	-		الدخل الشامل الأخر
	١١٧,٣٣٢,٠٨٧	٥٥١,١٧٨,٥	١,١٨٧,٢٠٦,٩٦١	١١٤,٢٠٧,٥٢٥	-	(٢,٣٨٧,٢٢٩)	-	-		إجمالي الدخل الشامل
	(١١٤,٣١٤,٥٨٧)	-	(١١٤,٣١٤,٥٨٧)	-	(١١٤,٣١٤,٥٨٧)	-	-	-		توزيعات أرباح نقدية مدفوعة
	-	-	-	(٩١,٤٥١,٦٧٠)	٩١,٤٥١,٦٧٠	-	-	-		توزيعات أرباح نقدية مقترحة (إرباح ٣٥)
	-	-	-	(١١,٤٢٠,٧٥٣)	-	-	١١,٤٢٠,٧٥٣	-		محول إلى الاحتياطي القانوني
	(٢,٨٥٥,١٨٨)	-	(٢,٨٥٥,١٨٨)	(٢,٨٥٥,١٨٨)	-	-	-	-		مساهمة في صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إرباح ٣٣)
	(٩,٧٤٩,٣٠٣)	(٩,٧٤٩,٣٠٣)	-	-	-	-	-	-		بيع شركة تابعة (إرباح ٢٧)
	(٤,٢٨٠,١٤٠)	(٣,٩٨٤,٧٤٠)	(٢٩٥,٤٠٠)	(٢٩٥,٤٠٠)	-	-	-	-		اقتناء - شراء إضافي لأسهم شركة تابعة (إرباح ٢٧)
	(٥١,٩٩٥)	(٥١,٩٩٥)	-	-	-	-	-	-		صافي الحركة في مساهمات غير مسيطرة
	١,٨٨٣,٥١٧,٣٥١	١,٥٦١,٩٦٥,٩٩٩	١,٦٧٨,٢٠٧,٥١٤	١٧,٨٠٨,٢٧٣	٩١,٤٥١,٦٧٠	(٥,٣٨٠,٢٣٦)	٤٣١,١٨١,٩٣٧	١,١٤٣,١٤٥,٨٧٠		الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

تشكل الأيضاحات من ا إلى ا٤ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد (تابع)  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

منسوبة إلى مالكي الشركة												
	٣١ ديسمبر ٢٠١٥	الرصيد في ١ يناير ٢٠١٥	الربح	الدخل الشامل الأخر	رأس المال	احتياطي قانوني	احتياطي القيمة العادلة	توزيعات أرباح نقدية مقترحة	أرباح مدورة	الإجمالي	مساهمات غير مسيطرة	إجمالي حقوق الملكية
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	١٢٤٣,١٤٥,٨٧٠	٤٠٨,١٤٣,٧٤٣	-	-	-	-	١٦,٧٠٦	٦٨,٥٨٧,٧٥٦	١٤٣,٣٧٥,٥١٦	٩٨٨,٧٧٧,٧٧٠	١٧٩,٥٥٦,٩١٠	١,١٦٨,٣٣٤,٧٨٠
الربح	-	-	-	-	-	-	-	-	١١٣,٩١٦,٣١١	٩٨٨,٧٧٧,٧٧٠	١,٠٨٦,٦٩٣,٠٩١	١,٠٨٦,٦٩٣,٠٩١
الدخل الشامل الأخر	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١,٠٨٦,٦٩٣,٠٩١	-	١,٠٨٦,٦٩٣,٠٩١
صافي الحركة في التغييرات التراكمية في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١,٠٨٦,٦٩٣,٠٩١	-	١,٠٨٦,٦٩٣,٠٩١
إجمالي الدخل الشامل	-	-	-	-	-	-	-	-	١,٠٨٦,٦٩٣,٠٩١	١,٠٨٦,٦٩٣,٠٩١	-	٢,١٧٣,٣٨٦,١٨٢
توزيعات أرباح نقدية مدفوعة	-	-	-	-	-	-	-	١١٤,٣١٤,٥٨٧	-	١,٠٦٩,٣٧٨,٥٠٤	-	١,٠٦٩,٣٧٨,٥٠٤
توزيعات أرباح نقدية مقترحة (إيضاح ٣٥)	-	-	-	-	-	-	-	١١٤,٣١٤,٥٨٧	-	١,٠٦٩,٣٧٨,٥٠٤	-	١,٠٦٩,٣٧٨,٥٠٤
محول إلى الاحتياطي القانوني	-	١١,٣١٩,٦٢١	-	-	-	-	-	-	١١,٣١٩,٦٢١	-	-	١١,٣١٩,٦٢١
مساهمة في حدود دعم الأنشطة الاجتماعية والبريضية (إيضاح ٣٣)	-	-	-	-	-	-	-	-	١١,٣١٩,٦٢١	-	-	١١,٣١٩,٦٢١
افتناء - شراء إضافي لأسهم شركة تابعة (إيضاح ٢٧)	-	-	-	-	-	-	-	-	١١,٣١٩,٦٢١	-	-	١١,٣١٩,٦٢١
صافي الحركة في مساهمات غير مسيطرة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١١,٣١٩,٦٢١	١١,٣١٩,٦٢١
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	١٢٤٣,١٤٥,٨٧٠	٤٠٨,١٤٣,٧٤٣	-	-	-	-	١٦,٧٠٦	١١٤,٣١٤,٥٨٧	١١٣,٩١٦,٣١١	١,٠٨٨,٧٧٧,٧٧٠	١٧٩,٥٥٦,٩١٠	١,٢٦٨,٣٣٤,٧٨٠

تشكل الإيضاحات من الأجزاء الأيتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

بالريال القطري

٢٠١٥	٢٠١٦	إيضاح	
			<b>التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل</b>
			الربح
١٢٣,٨٨٣,٣٠٣	١١٩,٧١٩,٣١٠		تعديلات لـ:
			- مخصص الديون المشكوك في تحصيلها
٦,٤١٥,٦٧١	٥,٣٢٢,٨٤٩	١٩	- مخصص مخزون بطيء الحركة
٢,٩٢٢,٠٧٣	٥,١٤٨,٣١٣	١٦	- ربح من بيع استثمارات متاحة للبيع
(٥٦٤,٧٠٢)	(٢٧,٨٦٥)	٣٠	- انخفاض قيمة استثمارات متاحة للبيع
-	٩٣٤,٥٨٦	١٣	- خسارة غير محقق من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
٧٢٣,٠٤٠	٣١,٩١٥	٣٠	- إطفاء أصول غير ملموسة
٤,٨٨٥,١٥١	٣,٥٧٧,٤١٧	١٠	- إهلاك استثمارات عقارية
٢٦,٩٣٧,٨١٩	٢٩,٦١٨,٧٥٩	٩	- إهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
٨٧,٩٦٥,٦٥٠	٨٩,٢٤٨,٠٨١	٨	- الربح الناتج من بيع شركة تابعة
-	(١٦,٥٧٦,٠٤٥)	٣٠	- ربح من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(٢٣١,٠٢٣)	(٢٢٤,٩٥٥)	٣١	- شطب ممتلكات وآلات ومعدات
١,٨٧٦,٤٨٧	٣,٣٣٣,١٢	٣٢	- ربح من بيع استثمار في شركة شقيقة
(٦٢,٠٧٩,٩٩٣)	-	٣٠	- مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
١٥,٥٢٥,٠٢١	١٧,٧٦٩,٣٤٤	٢٥	- تكاليف تمويل
٧,٠٩٦,٠٠١	٧٦,٠٢٨,٢٩٦		- إيرادات فوائد
(١٢,٥٦٧,٣٩٨)	(٥,٣٨٨,٥٥٩)	٣٠	- إيرادات توزيعات أرباح
(١,٦٣,٠٧٤٨)	(١,٧٣٦,٩٩٠)	٣٠	- حصة من نتائج استثمارات في شركات شقيقة
(٢,٠٩٣,٢٩٧)	١,٢٩٦,٠٦٥	١١	- حصة من نتائج استثمارات في مشاريع مشتركة
(٥,٥٦٢,٠٣١)	(٢,٨٧٧,١٥٤)	١٢	
٢٥٧,٣٢١,٢٢٤	٣٣٤,٤٧٥,٣٧٩		<b>الربح التشغيلي قبل التغييرات في رأس المال العامل</b>
			التغييرات في:
			- المخزون
(١١١,٥٣٠,٥٣٦)	٤,٥٧٩,٨٢٧		- الأصول الأخرى
(٦,١٠,٤٧٥)	(٤٣,٩٩٥,١٨٩)		- المستحقات من أطراف ذات علاقة
(٤٩,٩٤٧,٦١٦)	(٤,٢٤٠,٢٠٦)		- المحتجزات المدينة
(٣٣,٨٣٥,٠٠٤)	(٥٢,٤٩٩,٤٨١)		- فائض الإيرادات عن الفواتير الصادرة من أعمال عقود
٢٨,٢٨٩,٩١٨	(٢٤٧,٠٨٢,٩٨٥)		- الذمم التجارية والأخرى المدينة
(٦٢,١٨٨,١٨٩)	(١٥١,٤٢٣,٢٩٧)		- المستحقات لأطراف ذات علاقة
١,٥٤٦,٢٢١	٢٤,٠٥٦,٩٧٢		- صافي الحركة في أوراق الدفع
(٣,٨٧٢,٢٧١)	٤,٨٨٦,٩٠١		- المحتجزات الدائنة
(٢,٠٦٤,٠١١)	٧,٤١٧,٧٦١		- المبالغ المدفوعة مقدما من عملاء
١١,٩٥٦,٠٨٦	٩١,٨٣٣,٦٦٤		- فائض الفواتير على الإيرادات من أعمال عقود
٢٨,٥٦٧,٤٢١	(١٩,٩٥١,١٣٤)		- الذمم التجارية الدائنة والمطلوبات الأخرى
(٥,٧٨٢,٢٨٩)	١١٣,٥٤٦,٣٧٥		النقد الناتج من أنشطة التشغيل المستمرة
٥٢,٤٥٠,٢٧٩	٩٧,٦٠٤,٥٨٧		مكافأة نهاية خدمة الموظفين المدفوعة
(١١,١٤٣,٦٠٧)	(١١,٣٥٢,٤١٣)	25	
٤١,٣٠٦,٦٧٢	٨٦,٢٥٢,١٧٤		<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة التشغيل</b>

تشكل الإيضاحات من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان التدفقات النقدية الموحد (تابع) للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

بالريال القطري

٢٠١٥	٢٠١٦	إيضاح	
			<b>التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار</b>
(٨٢,٩٧٥,٦٨٧)	(١١٣,٢٠٥,٥٥٧)	٨	مدفوعات لشراء ممتلكات وآلات ومعدات
٦,٠٧٧,٧٣٨	١,٩٠٥,٢٢٦		متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(٦٢,٥٦٩,٠٠٨)	(٧٦,٦٧٣,٨٤٨)	٩	مدفوعات لشراء استثمارات عقارية
(١٤,٦٣٨,١٢٢)	(١,٣٩٨,١٦٥)	١٣	مدفوعات لشراء استثمارات متاحة للبيع
١,٦٣٣,٥٥٣	١,١٢٢,٤٠٢		متحصلات من بيع استثمارات متاحة للبيع
(١٢,٢٢٠,١٦٠)	(١٥,٩٨٠,٢٢٣)	١٠	صافي التغيرات في الأصول غير الملموسة
-	(١٦٧,٦٤٧)		شراء استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
٦٥,٣٩٠,٤٦٤	-		متحصلات من بيع استثمار في شركة شقيقة
(٢,٥٣٠,٤٣٩)	(١,٥٠٤,١٧٠)	١١	شراء استثمارات في شركات شقيقة
-	٢١,٤٤٢,٦٥٣	٢٧	متحصلات من بيع شركة تابعة - صافي النقد
(١,٩٣٠,٦٩٣)	-	١٢	شراء استثمارات في مشاريع مشتركة
(٢٤,٨٨٣,٤٩٢)	(٤,٢٨٠,١٤٠)	٢٧	مدفوعات لاقتناء أسهم إضافية في شركات تابعة
١,٠١٨,٨٧٤	٥,٠١٧,٦١٦	١١	توزيعات أرباح مستلمة من شركة شقيقة
-	٣,٩٦٩,٩٢٣	١٢	توزيعات أرباح مستلمة من مشاريع مشتركة
١,٦٣٠,٧٤٨	١,٧٣٦,٩٩٠	٣٠	توزيعات أرباح مستلمة
١٢,٥٦٧,٣٩٨	٥,٣٨٨,٥٥٩	٣٠	قوائد مستلمة
(١١٣,٤٢٨,٨٢٦)	(١٦٣,٦٢٦,٣٨١)		<b>صافي النقد الناتج المستخدم في أنشطة الاستثمار</b>

			<b>التدفقات النقدية من أنشطة التمويل</b>
١٥٤,٥٩٧,٩٨٥	٢٠,٥٨٥,٥٩٣		صافي الحركة في القروض
١٦,٠٠٧	(٥٢١,٩٩٥)	٢٣	صافي الحركة في مساهمات غير مسيطرة
(٧,٠٩٦,٠٠١)	(٧٦,٠٢٨,٢٩٦)		تكاليف تمويل مدفوعة
١٣,٥٨٥,٣١٥	(١٨,٩٤٢,٤٢٦)		قرض الى شركات شقيقة
(٦٨,٥٨٨,٧٥٢)	(١١٤,٣١٤,٥٨٧)		توزيعات أرباح مدفوعة
٢٨,٨٣٨,٥٥٤	(٩,٢٢١,٧١١)		<b>التدفقات النقدية (المستخدمة في) / الناتجة من أنشطة التمويل</b>

(٤٣,٢٨٣,٦٠٠)	(٨٦,٥٩٥,٩١٨)		<b>صافي النقص في النقد وما يعادله</b>
٣١٥,٦١٨,٧٠٥	٢٧٢,٣٣٥,١٠٥		النقد وما يعادله في ١ يناير
٢٧٢,٣٣٥,١٠٥	١٨٥,٧٣٩,١٨٧	٢٠	<b>النقد وما يعادله في ٣١ ديسمبر</b>

تشكل الإيضاحات من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

### ١. الوضع القانوني والنشاط الرئيسي

شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة ش.م.ع.ق («الشركة أو السلام العالمية للاستثمار المحدودة») هي شركة مساهمة عامة تأسست في دولة قطر بموجب المرسوم الأميري رقم (ل) بتاريخ ١٤ يناير ١٩٩٨. العنوان المسجل للشركة هو صندوق بريد رقم ١٥٢٢٤، الدوحة، دولة قطر. رقم السجل التجاري المسجل للشركة هو ٢٠٣٦٣.

تتكون هذه البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ من الشركة والشركات التابعة لها (ويشار إليها مجتمعة بـ «المجموعة» ومنفردة بـ «شركات المجموعة») واستثمارات المجموعة في شركات شقيقة والشركات ذات السيطرة المشتركة.

الأنشطة الرئيسية للشركة هي إنشاء وتأسيس واقتناء وامتلاك مشاريع في قطاعات المقاولات والطاقة والصناعة والمنتجات الاستهلاكية ومنتجات الترفيه، والتكنولوجيا والعقارات والتنمية، والاستثمار في الأوراق المالية في السوق المحلي والأسواق الخارجية.

تماشياً مع قانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، فإن إدارة الشركة بصدد تغيير الوضع القانوني للشركة بالسجل التجاري من شركة مساهمة قطرية (ش.م.ق) إلى شركة مساهمة قطرية عامة (ش.م.ع.ق). قامت الشركة بتعديل النظام الأساسي بالفعل لتتماشا من تغير الوضع القانوني إلى شركة مساهمة قطرية عامة (ش.م.ع.ق).

### ٢. أساس المحاسبة

تم إعداد البيانات المالية الموحدة المرفقة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. تم التصريح بإصدار هذه البيانات من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٦ فبراير ٢٠١٧.

ترد تفاصيل السياسات المحاسبية للمجموعة في الإيضاح رقم ٦.

### ٣. العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بالريال القطري والذي يمثل العملة الوظيفية للمجموعة، وتم تقريب جميع المبالغ إلى أقرب ريال قطري ما لم تتم الإشارة إلى خلاف ذلك.

### ٤. أساس القياس

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، فيما عدا الاستثمارات المتاحة للبيع والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة التي تم تسجيلها بالقيمة العادلة.

### ٥. استخدام التقديرات والأحكام

عند إعداد هذه البيانات المالية الموحدة قامت الإدارة بإجراء أحكام وتقديرات وافترضاات تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية والمبالغ ذات الصلة للأصول والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه القيم التقديرية.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات المتعلقة بها بصفة مستمرة. يتم إدراج التعديلات على التقديرات المحاسبية بأثر مستقبلي.

تم الإفصاح عن المجالات التي تتضمن قدراً كبيراً من التقديرات أو التعقيدات أو المجالات التي تكون فيها الافتراضات والتقديرات هامة بالنسبة للبيانات المالية الموحدة في الإيضاح رقم ٣٩ على هذه البيانات المالية الموحدة.

### ٦. السياسات المحاسبية الهامة

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية الهامة بطريقة منتظمة على جميع الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة:



## (أ) أساس التوحيد

### (١) تجميع الأعمال

تقوم المجموعة بالمحاسبة عن الأعمال المجمعة باستخدام طريقة الاستحواذ وذلك عند تحويل السيطرة إلى المجموعة. يقاس المقابل المحول في الاستحواذ عموماً بالقيمة العادلة عند الاستحواذ على صافي الأصول القابلة للتحديد. أية شهرة ناشئة يتم اختبارها بصورة سنوية لمعرفة مدى انخفاض قيمتها. يتم الاعتراف بأي مكسب في شراء مساومة في الربح أو الخسارة مباشرة. يتم صرف تكاليف المعاملة عند تكبدها فيما عدا في الحالة المتعلقة بإصدار أوراق دين أو أسهم.

لا يتضمن المقابل المحول مبالغ ذات صلة بتسوية علاقات سابقة. يتم الاعتراف بتلك المبالغ عادة في الربح أو الخسارة.

يتم قياس أي مقابل محتمل بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتناء. إذا كان هناك التزاما بدفع مقابل محتمل مستوفياً لتعريف أداة مالية ومصنفاً كحقوق ملكية فلا يعاد قياسه عندها ويتم احتساب التسوية ضمن حقوق الملكية. بخلاف ذلك، يتم إعادة قياس أي مقابل محتمل آخر بالقيمة العادلة في تاريخ التقرير والتغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للمقابل المحتمل في الربح أو الخسارة.

إذا طلب أن تتم مبادلة المكافآت (مكافآت الاستبدال) التي تدفع على أساس الأسهم بمكافآت يحتفظ بها موظفو الشركة المستحوذ عليها (مكافآت الشركة المستحوذ عليها)، عندها يتم إدراج جميع أو جزء من مبلغ مكافآت الاستبدال لدى الشركة المستحوذة عند قياس المقابل المحول في دمج الأعمال. يستند هذا التحديد إلى قياس على أساس السوق لمكافآت الاستبدال مقارنة بالقياس المستند إلى السوق لمكافآت الشركة المستحوذ عليها والحد الذي تتعلق مكافآت الاستبدال بخدمة ما قبل الدمج.

### (٢) الشركات التابعة

الشركات التابعة هي الكيانات التي تسيطر عليها المجموعة. توجد السيطرة عندما تكون المجموعة معرضة إلى أو يكون لديها حقوق في العائدات المتغيرة من مشاركتها في الكيان ولديها القدرة على التأثير على تلك العائدات من خلال سلطتها على الكيان. يتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من التاريخ الذي تبدأ فيه السيطرة وحتى تاريخ انتهاء السيطرة.

تم الإفصاح عن تفاصيل التغيرات في الشركات التابعة للمجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ في الإيضاح رقم ٢٧.

### (٣) المساهمات غير المسيطرة

يتم قياس المساهمات غير المسيطرة بجزء تناسبي من صافي أصول المستحوذ عليهم القابلة للتحديد في تاريخ الاقتناء.

تتم المحاسبة عن التغيرات لا ينتج عنها فقدان السيطرة على حصة المجموعة في شركة تابعة كمعاملات حقوق ملكية.

### (٤) فقدان السيطرة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة تقوم بإلغاء الاعتراف عن أصول ومطلوبات الشركة التابعة وأية مساهمات غير مسيطرة ومكونات حقوق الملكية الأخرى ذات الصلة بالشركة التابعة. يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة في الربح أو الخسارة. في حالة احتفاظ المجموعة بأية مساهمة في الشركة التابعة السابقة عندها يتم قياس تلك المساهمة بالقيمة العادلة عندما يتم فقدان السيطرة.

### (٥) الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

تتضمن شركات المجموعة المستثمر فيها التي تتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية الشركات الشقيقة والمشاريع المشتركة.

الشركات الشقيقة هي الشركات التي تمارس عليها المجموعة نفوذاً هاماً، وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة. على سياساتها المالية والتشغيلية. المشروع المشترك هو اتفاقية يكون فيها للمجموعة سيطرة مشتركة بموجبها يكون لدى المجموعة حقوقاً في صافي أصول الاتفاقية، وليس حقوقاً في أصولها والتزاماتها عن مطلوباتها.

تتم المحاسبة عن المساهمات في الشركات الشقيقة والمشروعات المشتركة بطريقة حقوق الملكية. ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة، والتي تتضمن تكاليف المعاملات. عقب الاعتراف المبدئي، يدرج في البيانات المالية الموحدة حصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركات المستثمر فيها التي تتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية حتى التاريخ الذي يتوقف فيه النفوذ الهام أو السيطرة المشتركة.

## (٦) التعاملات المستبعدة عند التوحيد

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات بين شركات المجموعة وأية إيرادات أو مصروفات غير محققة ناشئة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم استبعاد الأرباح الناشئة عن المعاملات مع الشركات المستثمر فيها التي تتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية مقابل الاستثمار إلى حد مساهمة المجموعة في الشركة المستثمر فيها. يتم استبعاد الخسائر غير المحققة بنفس طريقة الأرباح غير المحققة ولكن فقط إلى الحد الذي لا يوجد فيه دليل على وجود انخفاض في القيمة.

## (ب) العملات الأجنبية المعاملات بعملات أجنبية

يجرى تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية للعملة الوظيفية للمجموعة باستخدام أسعار الصرف السائدة في تواريخ إجراء المعاملات.

يتم تحويل الأصول والمطلوبات النقدية بعملات أجنبية في تاريخ التقرير إلى العملة الوظيفية باستخدام أسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. يتم تحويل الأصول والمطلوبات غير النقدية التي تقاس بالقيمة العادلة بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية بسعر الصرف الذي يتم فيه تحديد القيمة العادلة. يتم تحويل البنود غير النقدية التي تقاس من حيث التكلفة التاريخية بالعملات الأجنبية باستخدام سعر الصرف في تاريخ المعاملة. يتم الاعتراف بالفروق في أسعار صرف العملات الأجنبية بشكل عام في الربح أو الخسارة.

برغم ذلك، يتم الاعتراف بفروق العملة الأجنبية الناشئة عن تحويل البنود التالية في الدخل الشامل الآخر:

- استثمارات حقوق الملكية المتاحة للبيع (فيما عدا انخفاض القيمة في الحالة التي تم فيها الاعتراف بفروق العملة الأجنبية في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة)؛
- مطلوب مالي، والذي يوصف كتحوط عن صافي الاستثمار في عملية أجنبية إلى الحد الذي يكون فيه التحوط فعالاً؛ و
- تحوطات التدفقات النقدية المؤهلة إلى الحد الذي تكون فيه التحوطات فعالة.

## العمليات الأجنبية

يتم تحويل أصول ومطلوبات العمليات الأجنبية، بما في ذلك الشهرة وتعديلات القيمة العادلة الناشئة عن الاقتناء إلى العملة الوظيفية بأسعار الصرف في تاريخ التقرير. يتم تحويل إيرادات ومصروفات العمليات الأجنبية إلى العملة الوظيفية بأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات.

يتم الاعتراف بفروق العملات الأجنبية في الدخل الشامل الآخر وتراكمها في احتياطي التحويل، إلا إلى الحد الذي يتم إليه تخصيص فرق التحويل إلى المساهمة غير المسيطرة.

عندما يتم استبعاد عملية أجنبية بشكل كلي أو جزئي، تزول تلك السيطرة أو النفوذ الهام أو السيطرة المشتركة، ويتم إعادة تصنيف المبلغ التراكمي في احتياطي التحويل إلى هذه العملية الأجنبية إلى ربح أو خسارة كجزء من الربح أو الخسارة عن الاستبعاد. إذا قامت المجموعة باستبعاد جزء من مساهمتها في شركة تابعة ولكنها تحتفظ بالسيطرة، يتم إعادة توزيع الجزء ذو الصلة بالمبلغ التراكمي إلى المساهمة غير المسيطرة. عندما لا تستبعد المجموعة سوق جزء في شركة شقيقة أو مشروع مشترك بينما تحتفظ بنفوذ هام أو سيطرة مشتركة، يتم إعادة تصنيف الجزء ذو الصلة بالمبلغ التراكمي في الربح أو الخسارة.

## (ج) الإيرادات بيع البضائع

يتم الاعتراف بالإيراد عندما تحول المخاطر والعوائد الهامة للملكية إلى العميل، وأن يكون تحصيل المقابل محتمل، ويمكن تقدير التكاليف المتعلقة وإمكانية إرجاع البضائع بصورة موثوق بها، وليس هناك تدخلات إدارية مستمرة متعلقة بالبضائع، وأنه يمكن قياس مبلغ الإيراد بصورة موثوق بها. يقاس الإيراد بالصافي من العائدات والخصومات التجارية والخصومات على الجملة. يختلف توقيت تحويل المخاطر والعوائد على أساس شروط فردية لعقد المبيعات.

## تقديم الخدمات

إذا كان يتم تقديم الخدمات المدرجة بموجب اتفاق فردي في فترات مختلفة لإعداد التقرير، يتم تخصيص المقابل على أساس قيمة عادلة نسبية بين الخدمات المختلفة.

تعترف المجموعة بالإيراد من تقديم الخدمات بما يتناسب مع مرحلة استكمال المعاملة في تاريخ التقرير. يتم تقييم مرحلة الاستكمال بناء على استطلاعات تجرى على العمل المقدم.

## عقود الإنشاء

تتضمن إيرادات العقود المبلغ المبدئي المتفق عليه في العقد مضافاً إليه أية تغييرات على أعمال العقد ومطالبات ومدفوعات تشجيعية إلى الحد الذي يكون من المحتمل معه أن ينتج عنها إيراد ومن الممكن قياسها بصورة موثوق بها.

إذا كان من الممكن تقدير حيلة عقد الإنشاء بصورة موثوق بها، يتم الاعتراف بإيراد العقد في الربح أو الخسارة بالتناسب مع مرحلة إكمال العمل بالعقد. يتم تقييم مرحلة إكمال العمل بالرجوع إلى التكلفة المتكبدة عن التكاليف المقدرة. بخلاف ذلك، يتم الاعتراف بإيراد العقد فقط إلى حد تكاليف العقد المتكبدة التي من المحتمل أن تكون قابلة للاسترداد.

يتم الاعتراف بمصروفات العقد عند تكبدها ما لم تؤدي إلى نشوء أصل متعلق بنشاط مستقبلي للعقد. يتم الاعتراف بالخسارة المتوقعة من العقد مباشرة في الربح أو الخسارة.

### إيرادات الإيجارات

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجارات من الاستثمارات العقارية كإيرادات بطريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. يتم الاعتراف بالحوافز الممنوحة كجزء لا يتجزأ من إجمالي إيرادات الإيجارات على مدى فترة الإيجار. يتم الاعتراف بإيرادات الإيجارات الأخرى كدخل آخر.

### توزيعات الأرباح والفوائد

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح من الاستثمارات عندما يحين حق المساهم في استلام تلك التوزيعات.

تستحق الفائدة على أساس الزمن بالرجوع إلى المبلغ الأصلي القائم وبمعدل سعر الفائدة الفعلي المطبق، وهو السعر الذي يتم من خلاله خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة على مدى العمر المتوقع للأصل المالي لصالح القيمة الدفترية لذلك الأصل.

### (د) ممتلكات وألات ومعدات

#### الاعتراف والقياس

تقاس بنود الممتلكات والألات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الإهلاك المتراكم وأية خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة.

إذا كان لأجزاء عامة من بند الممتلكات والألات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، تتم المحاسبة عنهم في بنود منفصلة (مكونات رئيسية) من الممتلكات والألات والمعدات.

يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة استبعاد بند من بنود الممتلكات والألات والمعدات في الربح أو الخسارة.

#### مصروفات لاحقة

لا تتم رسملة المصروفات اللاحقة إلا إذا كان من المحتمل أن تتدفق منافع اقتصادية إلى المجموعة.

#### الإهلاك

يحتسب الإهلاك لشطب تكلفة بنود الممتلكات والألات والمعدات ناقصاً قيمها الباقية المقدرة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى أعمارها

الإنتاجية المقدرة ويتم الاعتراف به عموماً في الربح أو الخسارة. يتم إهلاك الأصول المستأجرة على مدى الإيجار أو أعمارها الإنتاجية المقدرة أيهما أقصر ما لم يكن من المؤكد على نحو معقول بأن المجموعة ستحصل على الملكية بنهاية فترة الإيجار. لا يحتسب إهلاك عن الأرض.

الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والألات والمعدات في الفترة الحالية وفترات المقارنة على النحو التالي:

مباني	١٠-٢٠ سنة
تحسينات على منشآت مستأجرة	٣-٤ سنوات
أثاث وتركيبات	٤-٧ سنوات
سيارات	٥ سنوات
معدات وأدوات	٣-٥ سنوات

تتم مراجعة طرق الإهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم الباقية في تاريخ كل تقرير وتعديلها، إن كان ذلك ملائماً.

### الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ

تمثل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ مشروعاً في طور البناء لأغراض استخدامها في المستقبل. ويتم عمل هذه الأعمال بالتكلفة ناقصاً أي خسائر انخفاض القيمة المعترف بها. وعند الانتهاء سيتم تحويل هذه المشاريع إلى الممتلكات والألات والمعدات.

### (هـ) الأصول غير الملموسة

#### الاعتراف والقياس

#### الشهرة

تقاس الشهرة الناشئة عن اقتناء شركات تابعة بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة.

#### البحث والتطوير

يعترف بمصروفات أنشطة البحث في الربح أو الخسارة عند تكبدها.

لا تتم رسملة مصروفات التطوير إلا عندما يكون من الممكن قياس المصروفات بشكل موثوق، وإذا أمكن الاستفادة من المنتج أو العملية بشكل تقني وتجاري، إذا كانت المنافع الاقتصادية المستقبلية متوقعة، وكانت المجموعة تخطط ولديها الموارد الكافية لاستكمال التطوير واستخدام أو بيع الأصل. أما خلاف ذلك، تعترف بها في الربح أو الخسارة عند تكبدها. عقب الاعتراف المبدئي، تقاس مصروفات التطوير بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة.

## أصول غير ملموسة أخرى

تقاس الأصول غير الملموسة الأخرى، التي تقتنيها المجموعة ولها أعمار إنتاجية محدودة بالتكلفة ناقصا الإطفاء المتراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة.

## المصروفات اللاحقة

تتم رسمة المصروفات اللاحقة فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية المتمثلة في أصل محدد تتعلق به. يعترف بجميع المصروفات الأخرى، بما في ذلك المصروفات عن الشهرة والعلامات التجارية المكونة داخليا في الربح أو الخسارة عند تكبدها.

## الإطفاء

يحتسب الإطفاء لشطب تكلفة الأصول غير الملموسة ناقصا قيمها الباقية المقدرة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة، ويتم الاعتراف بها عموما في الربح أو الخسارة. لا يحتسب إطفاء عن الشهرة.

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للفترات الحالية والمستقبلية:

تكلفة التطوير ٣-٥ سنوات

تتم مراجعة طرق الإطفاء والأعمار الإنتاجية والقيم الباقية في تاريخ كل تقرير وتعدّلها، إن كان ذلك ملائما.

## (و) استثمارات عقارية

### الاعتراف والقياس

تعتبر الأرض والمباني على أنها استثمارات عقارية فقط عندما يتم الاحتفاظ بها إما بغرض جني إيراد الإيجار أو بغرض زيادة قيمتها أو للغرضين معا.

تقاس الاستثمارات العقارية بالتكلفة ناقصا الإهلاك المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة. تتضمن التكلفة جميع المصروفات المنسوبة مباشرة لإنشاء الموجودات ويستبعد منها تكلفة الخدمة اليومية للاستثمار العقاري.

يلغى الاعتراف عن بند الاستثمار العقاري عند استيعاده أو عندما يصبح من غير المتوقع الحصول على منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه. أرباح وخسائر استبعاد بنود الاستثمارات العقارية يتم تحديدها بمقارنة متحصلات الاستبعاد مع مبالغها الدفترية ذات الصلة، ويتم الاعتراف بها بالصافي في الربح أو الخسارة.

## النفقات اللاحقة

تتم رسمة المصروفات اللاحقة إلا إذا كان من المرجح أن المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالإنفاق سوف تتدفق إلى المجموعة.

## الاستهلاك

لا يتم إهلاك الأراضي. يتم احتساب الإهلاك على المباني المصنفة كاستثمارات عقارية لشطب تكلفة المباني ناقصا القيم المتبقية المقدرة لها باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر لها، ويتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة.

الأعمار الإنتاجية المقدرة للعقارات الاستثمارية للسنة الحالية والسابقة هي كما يلي:

مباني	١-٢٣ سنة
برج السلام	٥٠ سنة
السلام بلازا	١-٢٠ سنة

تتم مراجعة طرق الإهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم الباقية في تاريخ كل تقرير وتعدّلها، إن كان ذلك ملائما.

## أعمال رأسمالية قيد التنفيذ

العقارات التي يتم إنشاؤها للاستخدام المستقبلي كاستثمارات عقارية تتم المحاسبة عنها على أنها استثمارات عقارية. يتم تخصيص العقارات قيد الإنشاء كاستثمارات عقارية فقط لو كانت هناك خطط واضحة من الإدارة باستخدام العقارات في وقت لاحق لأنشطة التأجير عن احتمال التطوير.

## (ز) النقد وما يعادل النقد

يشتمل النقد وما يعادل النقد في بيان المركز المالي الموحد على النقد لدى البنوك والنقد بالصندوق وودائع قصيرة الأجل ذات فترات استحقاق لثلاثة أشهر أو أقل.

لأغراض بيان التدفقات النقدية يشتمل النقد وما يعادل النقد على النقد والودائع قصيرة الأجل حسب التعريف أعلاه بالصافي من المسحوبات على المكشوف من بنوك القائمة.

## (ح) عقود الإنشاء قيد التنفيذ

تمثل عقود الإنشاء قيد التنفيذ المبلغ الإجمالي المتوقع تحصيله من العملاء مقابل أعمال العقد المقدمة حتى تاريخه، وتقاس بالتكلفة المتكبدة، مضافا إليها الأرباح المعترف بها حتى تاريخه، ناقصا المستخلصات والخسائر المعترف بها.

## الأصول المالية غير المشتقة – القياس

### الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم تصنيف أصل مالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان يتم الاحتفاظ بذلك الأصل للمتاجرة أو أنه مخصص بهذه الصفة عند الاعتراف المبدئي. يتم الاعتراف بالتكاليف التي يمكن أن تنسب بصورة مباشرة إلى المعاملة في الربح أو الخسارة عند تكبدها. يتم قياس الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة والتغيرات التي تطرأ عليها، بما في ذلك أي فائدة أو توزيعات أرباح أو إيرادات توزيعات أرباح، يتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة.

### أصول مالية محتفظ بها لتاريخ الاستحقاق

يتم الاعتراف بها مبدئياً بالقيمة العادلة مضافاً إليها أية تكاليف يمكن أن تنسب بصورة مباشرة إلى المعاملة. عقب الاعتراف المبدئي، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

### قروض وذمم مدينة

يتم قياس هذه الأصول مبدئياً بالقيمة العادلة مضافاً إليها أية تكاليف يمكن أن تنسب بصورة مباشرة إلى المعاملة. عقب الاعتراف المبدئي، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

### أصول مالية متاحة للبيع

يتم قياس هذه الأصول مبدئياً بالقيمة العادلة مضافاً إليها أية تكاليف يمكن أن تنسب بصورة مباشرة إلى المعاملة. عقب الاعتراف المبدئي، يتم قياسها بالقيمة العادلة والتغيرات التي تطرأ عليها، بخلاف خسائر انخفاض القيمة وفروق صرف العملات الأجنبية عن أدوات الدين، يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر في احتياطي القيمة العادلة. عندما يلغي الاعتراف عن هذه الأصول، تتم إعادة تصنيف المكاسب والخسائر المترجمة في حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة.

## المطلوبات المالية غير المشتقة – القياس

يتم تصنيف مطلوب مالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان يتم الاحتفاظ به للمتاجرة أو أنه مخصص بهذه الصفة عند الاعتراف المبدئي. يتم الاعتراف بالتكاليف التي يمكن أن تنسب بصورة مباشرة إلى المعاملة في الربح أو الخسارة عند تكبدها. يتم قياس المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة والتغيرات التي تطرأ عليها، بما في ذلك أية مصروفات فوائد، يتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة.

يتم قياس المطلوبات المالية غير المشتقة الأخرى بالقيمة العادلة ناقصاً أي تكاليف يمكن أن تنسب بصورة مباشرة للمعاملة. عقب الاعتراف المبدئي، يتم قياس هذه المطلوبات بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

في بيان المركز المالي، يتم عرض عقود الإنشاء قيد التنفيذ التي تتخطى فيها التكاليف المتكبدة مضافاً إليها الأرباح المعترف بها للفواتير المرحلية والخسائر المعترف بها كمستحقات من عملاء نظير أعمال العقد. يتم عرض العقود التي تتخطى فيها الفواتير المرحلية والخسائر المعترف بها التكاليف المتكبدة مضافاً إليها الأرباح المعروضة كمستحقة للعملاء عن أعمال عقود. يتم عرض السلف المستلمة من العملاء كدخل/إيرادات مرحلة.

## (ط) الأدوات المالية

تقوم المجموعة بتصنيف الأصول المالية غير المشتقة في الفئات التالية: أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة وأصول مالية محتفظ بها لحين استحقاقها وقروض وذمم مدينة وأصول مالية متاحة للبيع.

تقوم المجموعة بتصنيف المطلوبات المالية غير المشتقة في فئة مطلوبات مالية أخرى.

## الأصول المالية والمطلوبات المالية غير المشتقة – الاعتراف وإلغاء الاعتراف

تعترف المجموعة مبدئياً بالقروض والذمم المدينة في التاريخ الذي تنشأ فيه. يتم الاعتراف مبدئياً بالأصول المالية والمطلوبات المالية الأخرى في تاريخ التداول عندما يصبح الكيان طرفاً في نصوص تعاقدية للأداة.

تلغي المجموعة الاعتراف عن الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية في استلام التدفقات النقدية من الأصل، أو عند قيامها بتحويل الحقوق في استلام التدفقات النقدية التعاقدية في معاملة يتم فيها تحويل معظم العوائد والمخاطر لملكية الأصل المالي، أو عدم تحويل أو الاحتفاظ بمعظم مخاطر وعوائد الملكية وعدم الاحتفاظ بالسيطرة على الأصل المحول، يتم الاعتراف بأية منفعة في الأصول المالية التي ألغى عنها الاعتراف والتي أنشأتها المجموعة أو احتفظت بها كأصل أو مطلوب منفصل.

تلغي المجموعة الاعتراف عن أي مطلوب مالي عندما تتفرغ من التزاماتها التعاقدية أو يتم إلغاؤها أو في حالة انتهائها.

تتم مقاصة الأصول المالية والمطلوبات المالية وصافي القيمة المعروضة في بيان المركز المالي، فقط وحصراً عندما يكون لدى المجموعة حقاً قانونياً نافذاً في مقاصة المبالغ وتخطط إما أن تقوم بتسويتها على أساس الصافي أو تحقق الأصل وتسدد المطلوب في نفس الوقت.

## (ي) انخفاض القيمة الأصول المالية غير المشتقة

يتم قياس الأصول المالية غير المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، بما في ذلك الفائدة في شركة مستثمر فيها، تتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية، في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمتها.

### يتضمن الدليل الموضوعي على انخفاض قيمة الأصول المالية:

- عجز أو تأخر من جانب المدين؛
- إعادة هيكلة مبلغ مستحق للمجموعة بموجب شروط لم تكن المجموعة لتقبل بها في ظروف أخرى؛ و
- مؤشرات تفيد بأن المدين أو المصدر سيُشهر إفلاسه؛
- تغيرات عكسية في حالة السداد من جانب المقترضين والمصدرين؛
- غياب سوق نشطة لورقة مالية نظرا لوجود صعوبات مالية؛ أو
- وجود بيانات يمكن ملاحظتها تشير إلى حدوث انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المتوقعة من مجموعة من الأصول المالية.

يتضمن الدليل الموضوعي على انخفاض القيمة، بالنسبة للاستثمار في ورقة حقوق الملكية، انخفاض هام أو مطول في قيمتها العادلة بأقل من تكلفتها. تعتبر المجموعة حدوث انخفاض بنسبة 20% أنه هاما وأن فترة تسعة شهور هي فترة مطولة.

### الأصول المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة

تأخذ المجموعة بدليل انخفاض قيمة هذه الأصول بكل من المستوى الفردي للأصل ومستواه الجماعي. يتم تقييم جميع الأصول الهامة بشكل فردي عن انخفاض القيمة بشكل فردي. بالنسبة لتلك التي ثبت عدم انخفاض قيمتها، يتم تقييمها بشكل جماعي عن أي انخفاض في القيمة قد تم تكبده ولكن لم يتم تحديده بشكل فردي.

يتم إجراء تقييم جماعي لانخفاض قيمة الأصول غير الهامة بشكل فردي، ويتم إجراء تقييم جماعي عن طريق تجميع أصول ذات خصائص مخاطر مماثلة معًا.

عند تقييم انخفاض القيمة الجماعي، تستخدم المجموعة معلومات تاريخية عن توقيت الاستردادات ومبلغ الخسائر التي تكبدتها، وتجري تعديلا إذا كانت الظروف الاقتصادية والائتمانية الحالية تفيد بأن الخسائر الفعلية من المرجح أن تكون أكبر أو أقل من التي أشارت إليها الاتجاهات التاريخية.

يتم احتساب خسارة انخفاض القيمة على أنها الفرق بين القيمة الدفترية للأصل والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدره مخصومة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي للأصل. يعترف بالخسائر في الربح أو الخسارة وتسجل في حساب مخصص. عندما ترى المجموعة أنه ليس هناك أي آفاق واقعية لاسترداد الأصل، يتم شطب المبالغ ذات الصلة. إذا انخفض مبلغ خسارة انخفاض القيمة في وقت لاحق، وكان يمكن ربط الانخفاض ذو الصلة بشكل موضوعي بحدث وقع بعد الاعتراف بانخفاض القيمة، يتم رد خسارة انخفاض القيمة المعترف بها سابقا في الربح أو الخسارة.

### الأصول المالية المتاحة للبيع

يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة عن الأصول المالية المتاحة للبيع بإعادة تصنيف الخسائر المتراكمة في احتياطي القيمة العادلة إلى الربح أو الخسارة. المبلغ الذي أعيد تصنيفه هو الفرق بين تكلفة الاقتناء (بالصافي من أي المدفوعات الرئيسية والإطفاء) والقيمة العادلة الحالية، ناقصا أي خسائر انخفاض في القيمة التي تم الاعتراف بها مسبقا في الربح أو الخسارة. إذا زادت لاحقا القيمة العادلة لسند دين متاح للبيع انخفضت قيمته، يتم عكس خسارة انخفاض القيمة من خلال الربح أو الخسارة. لا يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها في الربح أو الخسارة عن استثمار في أداة حقوق ملكية والمصنفة كمتاحة للبيع من خلال الربح أو الخسارة.

### الشركات المستثمر فيها التي تتم المحاسبة عنها بطريقة

#### حقوق الملكية

يتم قياس خسارة انخفاض القيمة فيما يتعلق بالشركات المستثمر فيها التي تتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية بمقارنة المبلغ القابل للاسترداد من الاستثمار بقيمته الدفترية. يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيم في الربح أو الخسارة، ويتم عكسها إذا كان هذا التغيير ملائما للتقديرات المستخدمة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد.

### الأصول غير المالية

تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية للأصول غير المالية في تاريخ كل تقرير (بخلاف الاستثمارات العقارية والمخزون) لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض قيمتها. في حالة وجود مثل ذلك المؤشر عندها يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل. يتم اختبار انخفاض قيمة الشهرة سنويا.

لإجراء اختبار انخفاض القيمة، يتم تجميع الأصول معًا في أصغر مجموعة من الأصول التي تنتج تدفقات مالية داخلية من الاستخدام المستمر والمستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية الداخلة لأصول أخرى أو الوحدات المولدة للنقد. يتم تخصيص الشهرة الناشئة عن تجميع أعمال في وحدات مولدة للنقد أو مجموعات وحدات مولدة للنقد التي يتوقع أن تنتفع من تأزر التجميع.

## الأصول المستأجرة

يتم تصنيف إيجارات الممتلكات والآلات والمعدات التي تحول إلى المجموعة بشكل جوهري جميع مخاطر ومكافآت الملكية كإيجارات تمويل. يتم قياس الأصول المستأجرة مبدئياً بمبلغ يساوي قيمتها العادلة والقيمة الحالية للحد الأدنى لمدفوعات الإيجار، أيهما أقل. عقب الاعتراف المبدئي، تتم المحاسبة عن الأصول وفقاً لسياسة المحاسبة المطبقة على هذا الأصل.

يتم تصنيف الأصول المسجلة بموجب إيجارات أخرى كإيجارات تشغيلية ولا يتم الاعتراف بها في بيان المركز المالي للمجموعة.

## مدفوعات الإيجار

يتم الاعتراف بالمدفوعات التي تتم بموجب إيجارات تشغيلية في الربح أو الخسارة على أساس القسط الثابت على مدى مدة الإيجار. يتم الاعتراف بحوافز الإيجار كجزء لا يتجزأ من إجمالي مصروفات الإيجار على مدى فترة الإيجار.

يتم توزيع الحد الأدنى للمدفوعات التي تمت بموجب إيجارات تمويل بين مصروفات تمويل وانخفاض المطلوب القائم. يتم تخصيص مصروف التمويل لكل فترة خلال فترة الإيجار من أجل إنتاج معدل فائدة ثابت بشكل دوري على الرصيد المتبقي للمطلوب.

## (م) ربح التشغيل

ربح التشغيل هو الناتج المستخرج من أنشطة المجموعة التي تنتج إيرادات أصلياً مستمراً إضافة إلى الدخل الآخر والمصروفات ذات العلاقة بالأنشطة التشغيلية. يستبعد من ربح التشغيل صافي تكاليف التمويل وحصّة الربح من الشركات المستثمر فيها التي تتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية وضرائب الدخل.

## (ن) قياس القيمة العادلة

«القيمة العادلة» هي السعر الذي يمكن استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه مقابل تحويل مطلوب في معاملة نظامية بين مشاركين في السوق في تاريخ القياس للأصل، أو في حالة غيابه، في أفضل سوق يكون للمجموعة الوصول إليه في ذلك التاريخ. القيمة العادلة لمطلوب تعكس مخاطر تعثره.

تتطلب عدد من السياسات المحاسبية والإفصاحات للمجموعة قياس القيم العادلة لكل من الأصول والمطلوبات المالية وغير المالية.

القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو للوحدة المنتجة للنقد هي الأعلى من قيمته في الاستخدام أو قيمته العادلة ناقصاً تكاليف البيع. لتحديد القيمة في الاستخدام يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدره لقيمتها الحالية باستخدام

معدل خصم ما قبل الضريبة الذي يعكس التقديرات الحالية بالسوق للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة المصاحبة للأصل أو الوحدة المولدة للنقد.

يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة في الحالة التي تتخطى فيها القيمة الدفترية للأصل أو لوحدته المنتجة للنقد عن المبلغ المقدر القابل للاسترداد. يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم تخصيصها أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة مخصصة للوحدة المولدة للنقد ومن ثم تخفيض القيم الدفترية للأصول الأخرى في الوحدة المولدة للنقد على أساس التناسب.

لا يتم رد خسارة الانخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة. فيما يتعلق بالأصول الأخرى. يتم رد خسارة الانخفاض في القيمة فقط إلى الحد الذي لا تزيد فيه القيمة الدفترية للأصل عن القيمة الدفترية التي من الممكن تحديدها، بالصادف من أي إهلاك أو إطفاء، إن لم يتم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة.

## (ك) المخصصات

يتم تحديد المخصصات بخصم التدفقات النقدية المتوقعة مستقبلاً بمعدل خصم ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة النقدية للزمن والمخاطر الخاصة بالمطلوب. يتم الاعتراف بحل الخصم كتكلفة مالية.

## (ل) الإيجارات

### تحديد ما إذا كان هناك اتفاق يحتوي على إيجار

عند البدء في اتفاق، تحدد المجموعة ما إذا كان هذا اتفاق إيجار أو يحتوي على إيجار.

عند بدء أو إعادة تقييم اتفاق يحتوي على إيجار، تفصل المجموعة بين المدفوعات والمقابل الآخر بمقتضى الاتفاق إلى تلك التي تكون للإيجار وتلك التي للعناصر الأخرى على أساس قيمتها العادلة النسبية. إذا استنتجت المجموعة أن الإيجار التمويلي غير قابل لتطبيق الفصل بين المدفوعات بطريقة موثوقة، يتم الاعتراف بالأصل والمطلوب بمبلغ يساوي القيمة العادلة للأصل المعني، وعقب ذلك، يتم تخفيض المطلوب كمدفوعات ويتم الاعتراف بتكاليف التمويل المنسوبة إلى المطلوب باستخدام معدل الاقتراض التراكمي للمجموعة.

عند توفر أحدها، تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة للأداة باستخدام السعر المدرج في سوق نشط لتلك الأداة. يعتبر السوق على أنه سوق نشط لو كانت المعاملات لأصل أو مطلوب تتم بتواتر وأحجام كافية لتوفير معلومات تسعير على نحو مستمر.

لو لم يكن هناك سعر مدرج في سوق نشط، عندها تقوم المجموعة باستخدام تقنيات تقييم تضاعف استخدام المدخلات ذات الصلة التي يمكن ملاحظتها، وتقلص من استخدام المدخلات التي لا يمكن ملاحظتها. يدرج في تقنيات التقييم المختارة جميع العوامل التي يأخذها المشاركون في السوق في اعتبارهم عند تسعير المعاملة.

لو كان للأصل أو للمطلوب المقاس بالقيمة العادلة سعر عرض وسعر طلب عندها تقوم المجموعة بقياس الأصول والمراكز طويلة الأجل بسعر العرض والمطلوبات والمراكز قصيرة الأجل بسعر الطلب.

أفضل دليل على القيمة العادلة لأداة مالية في تاريخ الاعتراف المبدئي هو سعر المعاملة. أي القيمة العادلة للمقابل المدفوع أو المستلم. عندما تحدد المجموعة أن القيمة العادلة عند الاعتراف المبدئي تختلف عن سعر المعاملة ولا يتم إثبات القيمة العادلة سواء بواسطة سعر مدرج في سوق نشط لأصل أو لمطلوب مطابق أو بالاستناد إلى تقنية تقييم يمكن أن يحكم بأن أية مدخلات لا يمكن ملاحظتها على أنها غير هامة فيما يتعلق بالقياس. عندها تقاس الأداة المالية مبدئياً بالقيمة العادلة معدلة بغرض تأجيل الفرق بين القيمة العادلة عند الاعتراف المبدئي وسعر المعاملة. في أعقاب ذلك يتم الاعتراف بذلك الفرق في الربح أو الخسارة على أساس مناسب على مدى عمر الأداة على ألا يتخطى الوقت الذي يتم فيه دعم التقييم بالكامل ببيانات سوقية يمكن ملاحظتها أو إقفال المعاملة.

#### (س) المخزون

يقاس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. تستند تكلفة المخزون إلى قاعدة الوارد أولاً يصرف أولاً. بالنسبة للمخزون المصنوع والأعمال قيد التنفيذ، تتضمن التكلفة حصة مناسبة من تكاليف التصنيع غير المباشرة على أساس القدرة التشغيلية العادية.

#### (ع) منافع نهاية خدمة الموظفين

تقوم المجموعة بتكوين مخصص لمنافع نهاية الخدمة للموظفين الأجانب وفقاً لاشتراطات قانون العمل القطري. تستحق هذه المنافع استناداً إلى الرواتب النهائية للموظفين، وعدد سنوات الخدمة شريطة إكمال حد أدنى من الخدمة. يتم احتساب مخصص للتكاليف المتوقعة لهذه المنافع على مدى فترة العمل.

فيما يتعلق بالموظفين القطريين، تقوم المجموعة بالمساهمة في صندوق الهيئة العامة للمعاشات محسوبة كنسبة مئوية من رواتب الموظفين. التزامات المجموعة محدودة بهذه المساهمات التي يتم صرفها عند موعد استحقاقها.

#### (ف) المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة التي أصبحت

##### سارية المفعول من 1 يناير 2016

المعايير والتعديلات والتفسيرات التالية، التي أصبحت سارية المفعول من 1 يناير 2016، ذات صلة بالمجموعة:

#### المحاسبة عن اقتناء مساهمات في عمليات مشتركة (تعديلات على

##### المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 11)

توفر التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 11 توجيهات حول كيفية المحاسبة عن الاستحواذ على عملية مشتركة تشكل أعمالاً تجارية وفقاً للتعريف الوارد للكلمة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 الخاص بتجميع الأعمال. تنص التعديلات على أنه يجب تطبيق المبادئ ذات الصلة عند المحاسبة عن تجميع الأعمال في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 والمعايير الأخرى.

التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 11 تطبق بأثر مستقبلي للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2016. يسمح بالتبني المبكر.

ليس لتبني هذه التعديلات أثراً هاماً على البيانات المالية الموحدة.

#### إيضاحات للطرق المقبولة للإهلاك والإطفاء (تعديلات على معيار

##### المحاسبة الدولي رقم 16 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 38)

تحظر التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 16 على الكيانات استخدام طريقة الإهلاك المستند إلى الإيراد لبنود الممتلكات والألات والمعدات. تدخل التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 38 افتراضاً قابلاً للدحض بأن الإيراد ليس أساساً مناسباً لإطفاء الموجود غير الملموس. يمكن دحض هذا الافتراض فقط لو كان الموجود غير الملموس معبر عنه كمقياس للإيراد أو عندما يمكن إثبات أن إيراد المنافع الاقتصادية من الموجود غير الملموس واستهلاكها مترابطان بشكل كبير.

تطبق التعديلات بأثر مستقبلي للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2016. يسمح بالتبني المبكر.

ليس لتبني هذه التعديلات أثراً هاماً على البيانات المالية الموحدة.



## التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية دورة ٢٠١٢-٢٠١٤ - معايير مختلفة

تتضمن التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية دورة ٢٠١٢-٢٠١٤ عدد من التعديلات على مختلف المعايير الدولية للتقارير المالية. سوف تطبق غالبية التعديلات بأثر مستقبلي على الفترات السنوية التي تبدأ في أو عقب ١ يناير ٢٠١٦، مع السماح بتبنيها مبكرًا (بجانب الشرط الانتقالي الخاص في كل حالة)، وفي هذه الحالة سيتعين أيضًا تطبيق التعديلات ذات الصلة المترتبة على المعايير الدولية للتقارير المالية الأخرى.

ليس لتبني هذه التعديلات أثرًا هامًا على البيانات المالية الموحدة، فيما يلي ملخص للتعديلات الرئيسية:

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧ - إرشادات خاصة عن الموجودات المالية المحولة لمساعدة الإدارة في تحديد ما إذا كانت شروط ترتيب خدمة الدين تمثل «مشاركة مستمرة» ومن ثم، ما إذا كان الموجود يؤهل للإلغاء الاعتراف عنه.
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧ - يتم إدراج إقصاحات إضافية تتعلق بمقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية في التقارير المرحلية فقط إذا اقتضى ذلك معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٤.
- معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩ - أنه عند تحديد سعر الخصم للالتزامات منافع نهاية الخدمة، فإن العملة التي يتم تقييم المطلوبات بها هي الشيء المهم وليس الدولة التي تنشأ فيها المطلوبات.
- معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٤ - وهو يوضح المقصود من الإشارة في المعيار إلى «المعلومات التي تم الإفصاح عنها في أي مكان آخر في التقرير المالي المرحلي» ويضيف شرط الإشارة المرجعية من البيانات المالية المرحلية إلى مكان تلك المعلومات.

## مبادرة الإفصاح (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١)

يتم إجراء التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١ حول عرض البيانات المالية في سياق مبادرة الإفصاح الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، والذي يبحث كيفية تحسين عملية الإفصاح عن البيانات المالية. تعطي التعديلات توضيحات بشأن عدد من الأمور، بما في ذلك:

- الأهمية - يجب ألا يقوم كيان ما بتجميع أو توزيع المعلومات بطريقة تحجب المعلومات المهمة. عندما تكون البنود ذات أهمية، يجب تقديم معلومات كافية لتفسير التأثير على المركز المالي أو الأداء.
- التوزيع والإجمالي الفرعي - قد يتعين توزيع البنود المحددة في معيار المحاسبة الدولي رقم ١ حينما يكون هذا ذي صلة بفهم المركز المالي أو أداء الكيان. هناك أيضًا إرشادات جديدة بشأن استخدام الإجماليات الفرعية.

- الإيضاحات - التأكيد على عدم الحاجة إلى عرض الإيضاحات في ترتيب معين.
- الدخل الشامل الآخر الناشئ عن الاستثمارات التي تتم المحاسبة عنها وفقًا لطريقة حقوق الملكية - يتم تجميع حصة الدخل الشامل الآخر الناشئة عن الاستثمارات التي تمت المحاسبة عنها وفقًا لطريقة حقوق الملكية على أساس ما إذا كان سيتم بعد ذلك، أو لن يتم، إعادة تصنيف البنود إلى الربح أو الخسارة. يجب بعد ذلك أن يتم عرض كل مجموعة كبنود منفرد في بيان الدخل الشامل الآخر.

وفقًا للنصوص الانتقالية، فإن الإفصاحات في معيار المحاسبة الدولي رقم ٨ بشأن اعتماد معايير / سياسات محاسبية جديدة ليست مطلوبة لهذه التعديلات.

ليس لتبني هذه التعديلات أثرًا هامًا على البيانات المالية الموحدة.

## (ص) المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة المصدره ولكنها لم تصبح سارية المفعول بعد

يصح عدد من المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير ساري المفعول للفترات السنوية التي تبدأ بعد ١ يناير ٢٠١٦، مع السماح بتبنيها مبكرًا. ولكن لم تقم المجموعة بالتبني المبكر للمعايير الجديدة أو المعدلة التالية عند إعداد هذه البيانات المالية الموحدة.

## الاعتمادات المتوقعة أن تؤثر على البيانات المالية الموحدة

### المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ - الإيرادات من العقود مع العملاء

يضع المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ إطارًا شاملًا لتحديد ما إذا تم الاعتراف بالإيراد أم لا، ومقدار، ومتى تم الاعتراف به، ويحل محل إرشادات الاعتراف بالإيراد الحالية، بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي رقم ١٨ - الإيراد، وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ١٣ «برامج ولاء العملاء».

يبدأ سريان المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ على فترات التقارير المالية السنوية ابتداءً من أو عقب ١ يناير ٢٠١٨ مع السماح بتبنيها مبكرًا.

تقوم المجموعة بتقييم التأثير المحتمل على بياناتها المالية الموحدة الناتج عن تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥.

## الانتقال

تخطط المجموعة لتبني المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ في بياناتها المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ باستخدام منهج الأثر الرجعي. نتيجة لذلك ستقوم المجموعة بتطبيق جميع متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ لكل فترة مقارنة معروضة بالإضافة إلى تسوية بياناتها المالية الموحدة.

## المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ الأدوات المالية

في يوليو ٢٠١٤ أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية النسخة الأخيرة من المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ الأدوات المالية.

يصبح المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ ساري المفعول للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٨ مع السماح بتبنيه مبكراً. تخطط المجموعة لتبني المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ مبدئياً في ١ يناير ٢٠١٨.

الأثر الفعلي لتبني المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ على البيانات المالية الموحدة للمجموعة في ٢٠١٨ غير معروف ولا يمكن تقديره بصورة موثوق بها لأنه سيعتمد على الأدوات المالية التي تحتفظ بها المجموعة والظروف الاقتصادية في ذلك الوقت إضافة إلى الاختيارات والأحكام المحاسبية التي ستنتج عنه في الطبيعة. سيتطلب المعيار الجديد من المجموعة مراجعة عملياتها المحاسبية وضوابط الرقابة الداخلية لديها فيما يتعلق بالإبلاغ عن تلك الأدوات المالية بالتقارير وتلك التغييرات التي لم تكتمل بعد.

## المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ الإيجارات

يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ نموذجاً محاسبياً واحداً في الميزانية العمومية للإيجارات. يعترف المستأجر بحق استخدام الموجودات التي تمثل حقه في استخدام الموجودات الأساسية ومطلوبات الإيجار التي تمثل التزامه بسداد دفعات الإيجار. هناك استثناءات اختيارية على الإيجارات قصيرة الأجل والإيجارات من البنود ذات القيمة المنخفضة. تبقى محاسبة المؤجر مماثلة للمعيار الحالي، أي يستمر المؤجرون في تصنيف الإيجارات كإيجارات تمويلية أو تشغيلية.

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ يستبدل التوجيه الحالي الخاص بالإيجارات، بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي رقم ١٧ الإيجارات وتفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم ٤ حول تحديد ما إذا كان اتفاق ما يحتوي على إيجار، وتفسير لجنة المعايير رقم ١٥ إيجارات تشغيلية – الحوافز، وتفسير لجنة المعايير رقم ٢٧ حول تقييم جوهر المعاملات التي تنطوي على الشكل القانوني لعقد الإيجار.

يسري المعيار للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٩. يسمح بالتطبيق المبكر للبيانات التي تطبق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ الإيرادات من العقود مع العملاء في أو قبل تاريخ التطبيق الأولي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦.

لا تتوقع المجموعة أن ينتج تأثير جوهري على بياناتها المالية الموحدة.

## بيع أو مشاركة الأصول بين مستثمر وشركته الشقيقة أو مشروع

### المشترك (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٠

### ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨)

وضع مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات ذات نطاق محدود على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٠ البيانات المالية الموحدة ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ الاستثمار في شركات شقيقة ومشروعات مشتركة.

توضح تعديلات المعالجة المحاسبية للمبيعات أو مشاركة الأصول بين مساهم وشركته الشقيقة أو مشروعاته المشتركة. وتؤكد هذه التعديلات على أن المعالجة المحاسبية تعتمد على ما إذا كان بيع الأصول غير النقدية أو مشاركتها مع شركة شقيقة أو مشروع مشترك يمثل «عملاً تجارياً» (على النحو الوارد تفصيله في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٣ تجميع الأعمال).

في الحالة التي تمثل فيها الأصول غير النقدية عملاً تجارياً، يقوم المستثمر بالاعتراف بكامل الربح والخسارة عند البيع أو المشاركة في الأصول. إذا لم تكن الأصول مستوفية لتعريف العمل التجاري، يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة من قبل المستثمر فقط إلى حد استثمارات المستثمرين الآخرين في الشركة الشقيقة أو المشروع المشترك.

تم الآن تأجيل التاريخ الفعلي لهذه التعديلات إلى حين إكمال المراجعة الشاملة والتي يأمل مجلس معايير المحاسبة الدولية أن ينتج عنها تبسيط للمحاسبة عن هذه المعاملات وعن الأوجه الأخرى من المحاسبة عن الشركات الشقيقة والمشاريع المشتركة.

تقوم المجموعة بتقييم التأثير المحتمل على بياناتها المالية الموحدة الناتج عن التعديل.

## اعتمادات ليس من المتوقع أن تؤثر على البيانات

### المالية الموحدة

### مبادرة الإفصاح (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٧)

تتطلب التعديلات إفصاحات تمكن مستخدمي البيانات المالية (الموحدة) من تقييم التغييرات في المطلوبات الناشئة عن أنشطة

التمويل، بما في ذلك التغييرات الناشئة عن التغييرات في التدفقات النقدية وغير النقدية.

تسري التعديلات للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٧. ويسمح بالتطبيق المبكر.

لتلبية متطلبات الإفصاح الجديدة، تعتزم المجموعة تقديم تسوية بين أرصدة الافتتاح والإقفال للمطلوبات مع التغييرات الناشئة عن الأنشطة التمويلية.

لم تطبيق المجموعة مبادرة الإفصاح مبكراً (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٧) في البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

#### الاعتراف بأصول الضريبة المؤجلة للخسائر غير المحققة (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢)

توضح التعديلات على المحاسبة عن أصول الضريبة المؤجلة بالنسبة للخسائر غير المحققة على أدوات الدين المسجلة بالقيمة العادلة.

يسري مفعول التعديلات للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٧ مع السماح بتبنيها مبكراً.

تقوم المجموعة بتقييم الأثر المحتمل على بياناتها المالية الموحدة نتيجة لهذه التعديلات. حتى الآن لا تتوقع المجموعة أي أثر هام.

#### تصنيف وقياس معاملات المدفوعات المستندة إلى أسهم (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٢)

حاليا هناك غموض حول كيفية محاسبة شركة ما عن بعض ترتيبات المدفوعات المستندة إلى أسهم. استجاب مجلس معايير المحاسبة الدولية بنشر تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٢ الدفع بواسطة أسهم.

يغطي التعديل ثلاثة مجالات محاسبية:

- قياس المدفوعات المستندة إلى أسهم المسددة نقداً؛
- تصنيف المدفوعات المستندة إلى أسهم المسددة بالصافي من الضريبة المقتطعة من المنبع؛ و
- المحاسبة عن تعديل الدفع بواسطة أسهم من السداد نقداً إلى السداد بواسطة أسهم.

قد تؤثر المتطلبات الجديدة على تصنيف و/أو قياس هذه الترتيبات. كما يحتمل أن تؤثر أيضاً على توقيت ومبلغ المصروف المعترف به للحوافز الجديدة والقائمة.

يمكن تطبيق التعديلات بأثر مستقبلي بحيث لا يتم تعديل الفترات السابقة. يسمح بالتطبيق بأثر رجعي أو مبكراً لو كان لدى الشركات المعلومات المطلوبة. تصبح التعديلات سارية المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٨.

تقوم المجموعة بتقييم الأثر المحتمل على بياناتها المالية الموحدة نتيجة لهذا التعديل.

#### ٧. إدارة المخاطر المالية

تتعرض المجموعة إلى المخاطر التالية من استخدامها للأدوات المالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق

تقع على مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن وضع إطار عمل إدارة مخاطر المجموعة والإشراف عليه. قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إدارة المخاطر والتي ستكون مسؤولة عن وضع ورصد سياسات إدارة المخاطر بالمجموعة. ستقوم اللجنة بتقديم تقارير دورية لمجلس الإدارة عن أنشطتها.

تم وضع سياسات إدارة مخاطر المجموعة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجه المجموعة، ولوضع قيود وضوابط مناسبة للمخاطر ولمتابعة المخاطر والالتزام بالقيود. تتم مراجعة سياسات إدارة المخاطر بشكل دوري بحيث تعكس التغييرات في أوضاع السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة من خلال التدريب ومعايير وإجراءات الإدارة إلى المحافظة على بيئة منضبطة ورقابة بناءة تجعل جميع الموظفين يدركون أدوارهم وواجباتهم.

تشرف لجنة التدقيق بالمجموعة على كيفية متابعة الإدارة للالتزام بسياسات وإجراءات إدارة مخاطر المجموعة، ومراجعة مدى كفاية إطار إدارة المخاطر بالنسبة إلى المخاطر التي تواجهها المجموعة. يقوم التدقيق الداخلي بمساعدة لجنة التدقيق في دورها الإشرافي. يقع على عاتق التدقيق الداخلي كل من المراجعات الدورية والمخصصة لضوابط وإجراءات إدارة المخاطر، والتي يتم إبلاغ لجنة التدقيق عن نتائجها.

## (١) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر تكبد المجموعة لخسائر في حالة عجز فرد أو طرف مقابل في أداة مالية عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية وهي تنشأ بصفة أساسية من الذمم المدينة للمجموعة من العملاء وكذلك الاستثمارات في أدوات الدين.

### الذمم التجارية والأخرى المدينة

يتأثر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بصفة أساسية بالخصائص الفردية لكل عميل. برغم ذلك تأخذ الإدارة في الاعتبار العوامل التي قد تؤثر على مخاطر الائتمان لقاعدة عملائها، بما في ذلك مخاطر تعثر في الصناعة والبلد التي يعمل فيها العملاء.

وضعت لجنة إدارة المخاطر سياسة ائتمانية يتم بموجبها تحليل الجدارة الائتمانية لكل عميل جديد بصورة منفردة قبل عرض معايير المجموعة من حيث الدفعات وشروط وأحكام التسليم.

تكون المجموعة مخصص لانخفاض القيم يمثل تقديرها للخسائر المتكبدة فيما يتعلق بالذمم التجارية والأخرى المدينة.

### النقد وما يعادل النقد

يتم الاحتفاظ بالنقد وما يعادله لدى بنوك وأطراف مقابلة من المؤسسات المالية، وبنوك ذات جدارة ائتمانية عالية وسمعة كبيرة في قطر ودول مجلس التعاون الخليجي.

تم تقديم معلومات إضافية عن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان في الإيضاح رقم ٣٨.

## (٢) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة المجموعة صعوبات في الوفاء بالتزاماتها المرتبطة بمطلوباتها المالية التي يتم تسويتها بتسليم نقد أو أصل مالي آخر. منهج المجموعة في إدارة السيولة هو التأكد، ما أمكن ذلك، بأنه تتوفر لديها وعلى الدوام سيولة كافية للوفاء بالمطلوبات عند حلول موعد استحقاقها في ظل كل من الظروف العادية والصعبة بدون تكبد خسائر غير مقبولة أو إحداث ضرر بسمعة المجموعة.

تم تقديم معلومات إضافية عن تعرض المجموعة لمخاطر السيولة في الإيضاح رقم ٣٨.

## (٣) مخاطر السوق

مخاطر السوق هي المخاطر المتمثلة في التغيرات في أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة وأسعار الأسهم التي تؤثر على إيرادات المجموعة أو قيمة ما تحتفظ به من أدوات مالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة التعرض لمخاطر السوق والسيطرة عليها ضمن حدود مقبولة وزيادة العائد في نفس الوقت.

تم تقديم معلومات إضافية عن تعرض المجموعة لمخاطر السوق في الإيضاح رقم ٣٨.

### مخاطر العملات

مخاطر العملات هي مخاطر تقلب قيمة الأداة المالية نظرا للتغير في أسعار صرف العملات الأجنبية.

تتعرض المجموعة إلى مخاطر العملات في المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والقروض بعملات أخرى بخلاف العملة الوظيفية محدودة بتلك العملات المربوطة بالدولار الأمريكي مثل الدرهم الإماراتي والريال العماني والدينار البحريني وخلافها. تتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأخرى في أدنى حدودها.

بالنسبة للأصول والمطلوبات النقدية الأخرى بالعملات الأجنبية، تتأكد المجموعة دائما أن صافي تعرضها لهذه المخاطر في مستوى مقبول.

### مخاطر أسعار الفائدة

تتبنى المجموعة سياسة تضمن أن أغلب تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة عند سعر ثابت.

### مخاطر أسعار الأسهم

مخاطر أسعار الأسهم هي المخاطر الناشئة من انخفاض القيمة العادلة للأسهم نتيجة للتغيرات في مؤشرات أسعار الاستثمارات في أسهم كيانات أخرى كجزء من محفظة استثمارات المجموعة.

### إدارة رأس المال

تتطلب سياسة مجلس الإدارة الاحتفاظ بقاعدة رأسمالية قوية للمحافظة على ثقة المستثمر والدائن والسوق والمحافظة على التطور المستقبلي للعمل. يرصد مجلس الإدارة العائد على رأس المال والذي تعرفه المجموعة على أنه صافي إيراد التشغيل مقسوما على إجمالي حقوق الملكية بعد استبعاد الأسهم التي لا تتمتع بالسيطرة. كما يقوم مجلس الإدارة أيضا برصد توزيعات الأرباح على المساهمين العاديين.



١. يتضمن هذا البند مباني بمبلغ ١٤٨,٢٦١,٢٩٥ ريال قطري (١٤٨,٢٦١,٢٩٥ ريال قطري) تم بناؤها على أرض مستأجرة من حكومتي دولة قطر وإمارة دبي، الإمارات العربية المتحدة.

٢. يتضمن هذا البند أيضا جزء من مبنى وأرض السلام بلازا التي تستخدمها شركات المجموعة. هذا العقار بالإضافة إلى أرض السلام بلازا المذكورين في الاستثمارات العقارية (إيضاح رقم ٩) مرهونتان لصالح أحد البنوك المحلية كضمان لقروض لأجل.

٣. تم توزيع مصروف الإهلاك كما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
١١,٤٨٧,٢١٩	١٦,٣١٠,٤١١	تكلفة التشغيل (إيضاح ٢٩)
٧٦,٤٧٨,٤٣١	٧٢,٩٣٧,٦٧٠	الإهلاك
٨٧,٩٦٥,٦٥٠	٨٩,٢٤٨,٠٨١	<b>الإجمالي</b>

٤. ترى الإدارة بأن المبالغ القابلة للاسترداد للممتلكات والألات والمعدات أعلى من قيمها الدفترية..

**إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥**

**٩. استثمارات عقارية**

أراضي ومباني في قطر								
الإجمالي	عقارات قيد الإنشاء	أبراج ومول ذي جيت	فلل	السلام بلارا	برج السلام	أرض ومبنى في الإمارات العربية المتحدة	أرض في فلسطين	
١٥٨٧٣,٣٣٢,١٠٥	٣٣,٣٢٩,٩٦٥	١,٤٢٠,٦٠٥	-	٢٥٨١٤,٥٧٧	٨٧٠,٨٨٤,٥١٥	١٨٧٤٣,٦٢٢	٤٧٥,٥٦٩	الرصيد ا يناير ٢٠١٥
٦٢,٥٦٩,٠٠٨	٣٥,٧٨٧,٨٠٦	-	-	-	-	٢,٦٧٣,٣١٥	٢١,٨٨٧	إضافات
-	(٥,٣٦٥,٣٧١)	٥٣,٦٥٧	-	-	-	-	-	تحويلات
١,٦٤٥,٩١١,١٣٣	٣٣,٧٥١,٤٠٠	١,٤٣٧,٩٦٦	-	٢٥٨١٤,٥٧٧	٨٧٠,٨٨٤,٥١٥	٢١,٤١٧,٦٩٣	٤,٨١٧,٤١٦	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
١,٦٤٥,٩١١,١٣٣	٣٣,٧٥١,٤٠٠	١,٤٣٧,٩٦٦	-	٢٥٨١٤,٥٧٧	٨٧٠,٨٨٤,٥١٥	٢١,٤١٧,٦٩٣	٤,٨١٧,٤١٦	الرصيد في ا يناير ٢٠١٦
٧٦,٦٧٣,٨٤٨	٢,٦٤٥,٠٠٠	-	-	-	-	٥,٢٢٣,٥٦٤	-	إضافات
-	(٣٣,٧٥١,٤٠٠)	-	٣٣,٧٥١,٤٠٠	-	-	-	-	تحويلات
<b>١,٧٧٢,٥٧٤,٩٦١</b>	<b>٣٧,٤٥٠,٢٠٢</b>	<b>١,٤٣٧,٩٦٦</b>	<b>٣٣,٧٥١,٤٠٠</b>	<b>٢٥٨١٤,٥٧٧</b>	<b>٨٧٠,٨٨٤,٥١٥</b>	<b>٢٦,٤٤٠,٥٠١</b>	<b>٤,٨١٧,٤١٦</b>	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦</b>
<b>الإهلاك المتراكم</b>								
٩٧,١٥٨,٩١٦	-	٦٢,٣٩١,٠٧٨	-	-	١٩,٥٧٣,١٧٢	١٥,١٨٤,٧١٢	-	الرصيد ا يناير ٢٠١٥
٢,٦٩٣,٧٨٧	-	٢١,١٣١,٤١٤	-	-	٧,٨٦٣,٩٦٧	٣,٨٩٣,٩٦٧	-	الإهلاك
١٢,٤٩٦,٧٧٣	-	٨٣,٧٧١,٨٤٢	-	-	١١,٤٤٦,١٢١	١٩,٠٧٨,٦٧٩	-	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
١٢,٥٩٦,٧٧٣	-	٨٣,٧٧١,٨٤٢	-	-	١١,٤٤٦,١٢١	١٩,٠٧٨,٦٧٩	-	الرصيد في ا يناير ٢٠١٦
٦٩,٦١٨,٧٥٣	-	١١٣,٤٩٤,١١١	٦٣,٤٥٦	-	١,٦٦٣,٠٢٣	٥,٨٦١,٣٠٠	-	الإهلاك
<b>١٠٤,٣,٧١٥,٦٦٥</b>	<b>-</b>	<b>١,٥٦٠,٦٦٢,٢٥٣</b>	<b>٦٣,٤٥٦</b>	<b>-</b>	<b>٢,٢٩٠,٩٠٦</b>	<b>٢٤,٩٠٥,٠٦٩</b>	<b>-</b>	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦</b>
<b>القيم الدفترية</b>								
<b>١,٥٦٨,٨٥٩,٤٦٩</b>	<b>٣٧,٤٥٠,٢٠٢</b>	<b>٩٤٢,٦٦٠,٠٩٩</b>	<b>٣٣,١٦٦,٩٤٤</b>	<b>٢٥٨١٤,٥٧٧</b>	<b>٦٤,١٧٩,١٩٧</b>	<b>٢٣,٩,٤٩٥,٤٧٢</b>	<b>٤,٨١٧,٤١٦</b>	<b>في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦</b>
١,٥٦١,٨٠٤,٣٨٠	٣٣,٧٥١,٤٠٠	٩٦٤,٤٥٤,٧٠٠	-	٢٥٨١٤,٥٧٧	٦٣,٢٣٨,٢٦٩	٢٣,٩,٤٩٥,٤٧٢	٤,٨١٧,٤١٦	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥

١. تم تملك هذه الأرض في مدينة رام الله، فلسطين بغرض إنشاء مركز تجارة عالمي. لم يبدأ تنفيذ هذا المشروع حتى تاريخ إعداد هذه البيانات المالية الموحدة. إن القيمة العادلة للأرض بناءً على تقييم قام به مقيم مستقل يعمل في فلسطين في ٣ يناير ٢٠١٧ بلغت ١٩,٢٩٢,١٨٠ ريال قطري (١٩,٤٧٧,١٢٨ ريال قطري في ٢٠١٥).

٢. تمثل العقارات التالية:

(أ) أربع قطع أراضي في دبي، الإمارات العربية المتحدة. إن القيمة العادلة لقطعة الأرض الأولى تم تحديدها بناءً على تقييم قامت به مؤسسة خارجية مقرها في دبي وذلك بتاريخ ٢ يناير ٢٠١٧ بلغ ٥,٤٧٣,٢٠٦ ريال قطري (٥,٦٠٨,٦٨١ ريال قطري في ٢٠١٥). وتبلغ تكلفتها الأصلية ٣,٧٧٥,٦٩٣ ريال قطري (٣,٧٧٥,٦٩٣ ريال قطري في ٢٠١٥).

ما تبقى يمثل ثلاث قطع أراضي تم شراؤها خلال عام ٢٠٠٨ من شركة السلام بنين للتطوير (السلام بنين) وهي شركة شقيقة في وقت الشراء وهي الآن شركة تابعة بمبلغ ٨٥,٩٢٢,٩٦٢ ريال قطري بموجب ثلاث اتفاقيات «بيع وتطوير» بين الشركة والسلام بنين. قامت الشركة بموجب هذه الاتفاقيات بشراء ثلاث قطع أراضي من أراضي قرية الجميرة بدبي، والتي كانت شركة السلام بنين للتطوير اشترتها من إحدى شركات التطوير في دبي. دفعت الشركة إلى شركة السلام بنين للتطوير مبلغ الأقساط التي قامت بدفعها مضافاً إليها الفائدة. كما دفعت الشركة الأقساط المتبقية مباشرة لشركة التطوير في دبي.

كما نصت الاتفاقيات على أنه في الحالة التي تقرر فيها الشركة القيام بتطوير وبيع هذه الأراضي الثلاثة فإن السلام بنين تستحق ٣٠٪ من صافي الأرباح المتحققة من الشركة. أما في حالة قرار الشركة ببيع الأراضي الثلاثة بدون تطوير فإن شركة السلام بنين للتطوير تستحق ٦٠٪ من صافي الأرباح المتحققة.

ما زالت اتفاقية البيع الأصلية مع شركة التطوير باسم شركة السلام بنين. ولا تزال ملكية هذه الأراضي مسجلة باسم شركة التطوير ومتوقع نقل الملكية بمجرد اكتمال التطوير في تلك المنطقة. تم استلام وثيقة التسجيل المبدئي ٢٠١٦. وعملية التسجيل تحت الإجراء.

بلغت القيمة العادلة لقطع الأراضي الثلاثة ٨٦,٨٥٥,١٤٥ ريال قطري (٨٦,٦٧٥,٩٩٨ ريال قطري في ٢٠١٥) بناءً على تقييم قامت به شركة تقييم خارجية مقرها في دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة وذلك بتاريخ ٢ يناير ٢٠١٧. وتبلغ تكلفتها الأصلية ٨٥,٩٢٢,٩٦٢ ريال قطري (٨٥,٩٢٢,٩٦٢ ريال قطري في ٢٠١٥).

(ب) مبنى في مجمع دبي للاستثمار – هذا المبنى مستأجر كمكتب أعمال ومخزن. بلغت القيمة العادلة للعقار ٧٤,٢٥٧,٤٢٦ ريال قطري (٧٤,٥٠٤,٩٥٠ ريال قطري في ٢٠١٥) بناءً على تقييم قامت به شركة تقييم خارجية مستقلة مقرها في دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة وذلك بتاريخ ٢ يناير ٢٠١٧. بلغ صافي القيمة الدفترية لهذا المبنى ٥٧,٧٧٥,٠٤١ ريال قطري (٦١,٢٩٤,٩٦٩ ريال قطري في ٢٠١٥).

(ج) برج غروسفينور للمكاتب، الخليج التجاري ١ – يمثل هذا طابق واحد من المكاتب المستأجرة من جانب أطراف أخرى. بلغت القيمة العادلة للعقار ٢٥,٦٣٣,٤٠٦ ريال قطري (٢٥,٨٢٨,٥٨٤ ريال قطري في ٢٠١٥) بناءً على تقييم قامت به شركة تقييم خارجية مستقلة مقرها في دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة وذلك بتاريخ ٢ يناير ٢٠١٧. بلغ صافي القيمة الدفترية لهذا المبنى ٢٤,١٧٤,١٤٣ ريال قطري (٢٤,٦٩٣,١١٥ ريال قطري في ٢٠١٥).

(د) مبنى سكني للعمال في منطقة القوز في دبي – تم شراء هذا المبنى في ٢٠١٥ وتم تأجيره لطرف ثالث. بلغت القيمة العادلة للعقار ٢١,٨٨١,١٨٨ ريال قطري (٢٠,٤٩,٥٠٥ ريال قطري في ٢٠١٥) بناءً على تقييم قامت به شركة تقييم خارجية مستقلة مقرها في دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة وذلك بتاريخ ٢ يناير ٢٠١٧. بلغ صافي القيمة الدفترية لهذا المبنى ١٨,٤٤٠,٥٤٣ ريال قطري (١٩,٤١١,٥١٩ ريال قطري في ٢٠١٥).



(هـ) مبنى سكني للعمال في منطقة القوز في دبي - تم شراء هذا المبنى في ٢٠١٦ وتم تأجيله لطرف ثالث. بلغت القيمة العادلة للعقار ٥٨,٢١٧,٨٢٢ ريال قطري (صفر ريال قطري في ٢٠١٥) بناء على تقييم قامت به شركة تقييم خارجية مستقلة مقرها في دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة وذلك بتاريخ ٢ يناير ٢٠١٧. بلغ صافي القيمة الدفترية لهذا المبنى ٤٩,٤٠٧,٠٩٠ ريال قطري (صفر ريال قطري في ٢٠١٥).

٣. يقع برج السلام في الخليج الغربي، الدوحة، دولة قطر، وهو مؤجر كمكاتب تجارية لأطراف أخرى. القيمة العادلة لبرج السلام بناء على تقييم قامت به شركة تقييم خارجية مستقلة بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٦، بلغت ٤٢٤,٤٠١,٠٠٠ ريال قطري (٤٤١,١٧٧,٠٠٠ ريال قطري في ٢٠١٥).

٤. يمثل هذا «السلام بلازا» و«أبراج ومول ذي جيت»، بلغت القيمة العادلة لهذه العقارات ٢,٠٢٣,٢٠٦,٠٠٠ ريال قطري (٢,٠٢٥,١١٨,٠٠٠ ريال قطري في ٢٠١٥) بناء على تقييمات قامت بها شركة تقييم خارجية مستقلة مقرها في الدوحة، دولة قطر في ٣١ ديسمبر

٢٠١٦. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ بلغت القيمة الدفترية لهذه العقارات ١,٣١٢,٥٨٤,٧٥٤ ريال قطري (١,٣٣٥,٢٧٠,٨٥٣ ريال قطري في ٢٠١٥) منها ١١١,٧٨٤,٠٩٨ ريال قطري (١١٢,٩٧٥,٧٨٦ ريال قطري في ٢٠١٥) يشغلها المالك ومصنفة تحت بند ممتلكات وآلات ومعدات. صكوك ملكية هذه الأراضي مسجلة باسم الشركة.

هذا العقار محتفظ به كضمان لدى إحدى البنوك المحلية مقابل تقديم تسهيلات قرض للمجموعة (إيضاح رقم ٢٤ (أ)).

٥. يمثل هذا عدد ١٠ فلل جديدة بمبلغ ٣٣,١١٦,٤٤٤ ريال قطري تم شراؤها خلال سنة ٢٠١٥ وتم تبويبها كأعمال تحت التنفيذ ورسمتها في ٢٠١٦. بلغت القيمة العادلة للفلل مبلغ ٣٣,٥١٥,٠٠٠ ريال قطري بناء على تقييم قامت به شركة تقييم خارجية بتاريخ ٢ يناير ٢٠١٧.

٦. تمثل العقارات قيد الانشاء تأثيث وتجهيز الأعمال التي تقوم بها لمركز الخليج الغربي الطبي من قيمة العقد الإجمالية ٥٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

بالريال القطري

### ١. الأصول غير الملموسة

٢٠١٥	٢٠١٦	
٧٦,٣٢١,٤٤٣	٧٦,٣٢١,٤٤٣	الشهرة (١)
٣٦,٥٢١,٧٧٨	٢٤,٦٩٨,٨٥٩	تكاليف التطوير (٢)
١١٢,٨٤٣,٢٢١	١٠١,٦٢٢,٥٨٤	

#### (١) الشهرة

تم تخصيص الشهرة المقتناة الناشئة عن تجميع الأعمال على الوحدات المنتجة للنقد، والتي يتوقع ان تستفيد من تجميع الأعمال. تم تخصيص القيمة الدفترية للشهرة على وحدات الشركة المنتجة للنقد (الشركات التابعة والفروع) على النحو التالي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٤,٨٤٥,٤٤٧	٤,٨٤٥,٤٤٧	الشركة الدولية للتجارة والمقاولات ذ.م.م. قطر
٤,٦٤٦,٥٧١	٤,٦٤٦,٥٧١	شركة قطر للحدائق (فرع الشركة الدولية للتجارة والمقاولات) قطر
٩,٥٩٦,١٦٠	٩,٥٩٦,١٦٠	السلام للخدمات التقنية ذ.م.م. قطر
٧,٥٣١,٥٤٣	٧,٥٣١,٥٤٣	مصانع السلام ذ.م.م. قطر
١٢,٩٣٧,٠٤٨	١٢,٩٣٧,٠٤٨	السلام للخدمات البترولية ذ.م.م. قطر
١٥,١٧٨,٠٨٣	١٥,١٧٨,٠٨٣	شركة التيار للصناعة والهندسة ذ.م.م. قطر
١,٦١٥,١٤٩	١,٦١٥,١٤٩	شركة السلام للمشاريع ذ.م.م. قطر
١,٧١١	١,٧١١	شركة أتيليه ٢١ ذ.م.م. الإمارات العربية المتحدة
٦,١٩٣,١٩٩	٦,١٩٣,١٩٩	شركة الديكورات الحديثة ذ.م.م. الإمارات العربية المتحدة
١١,٠٦٢,٢٧٩	١١,٠٦٢,٢٧٩	شركة السلام للمشاريع ذ.م.م. الإمارات العربية المتحدة
٢,٧٠٥,٢٥٣	٢,٧٠٥,٢٥٣	الشركة القطرية الألمانية لتصنيع اللوحات الكهربائية ذ.م.م.
٧٦,٣٢١,٤٤٣	٧٦,٣٢١,٤٤٣	

#### (٢) تكاليف التطوير

تتضمن تكاليف التطوير التكاليف المتكبدة على برامج الكمبيوتر والعلامات التجارية ووضع السياسات والإجراءات. يتم إطفاء التكاليف المتكبدة على برامج الكمبيوتر على عمر ثلاث سنوات بينما التكاليف المتكبدة على العلامات التجارية ووضع السياسات والإجراءات على العمر الإنتاجي المقدر بخمس سنوات.

٢٠١٥	٢٠١٦	التكلفة
٥٥,٧٥٢,٢٦٥	٦٧,٩٧٢,٤٢٥	الرصيد في ١ يناير
١٢,٢٣٩,٤٤٢	١٢,٣٨٠,٢٢٣	إضافات
-	٣,٦٠٠,٠٠٠	تحويلات
(١٩,٢٨٢)	-	استبعادات
	(٢٧,١٤١,٢٨٩)	استبعادات ناتجة عن بيع شركة تابعة (إيضاح ٢٧)
٦٧,٩٧٢,٤٢٥	٥٦,٨١١,٣٥٩	الرصيد في ٣١ ديسمبر

الإطفاء المتراكم		
الرصيد في ١ يناير	٣١,٤٥٠,٦٤٧	٢٦,٥٦٥,٤٩٦
إطفاء	٣,٥٧٧,٤١٧	٤,٨٨٥,١٥١
استبعادات ناتجة عن بيع شركة تابعة (إيضاح ٢٧)	(٢,٩١٥,٥٦٤)	
<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر</b>	<b>٣٢,١١٢,٥٠٠</b>	<b>٣١,٤٥٠,٦٤٧</b>
<b>القيمة الدفترية في ٣١ ديسمبر</b>	<b>٢٤,٦٩٨,٨٥٩</b>	<b>٣٦,٥٢١,٧٧٨</b>

## ١١. استثمارات في شركات شقيقة

(أ) فيما يلي تفاصيل الرصيد القائم للاستثمارات في الشركات الشقيقة:

٢٠١٥	٢٠١٦	الملكية		
		٢٠١٥	٢٠١٦	
٥٩,٧٥٦,١٦٠	٥٠,٠٠٦,١٦١	٪٤٨,٩٩	٪٤٨,٩٩	سيرين للاستثمار العقاري س.أ.ل (لبنان) (١)
١٠٢,٠٠٠	١٠٢,٠٠٠	٪٥١	٪٥١	بي سي ديبل نت ذ.م.م. (قطر) (١)
٧,٢٥٢,٥٧٣	٩,٠٢١,٤٧٢	٪٢٠	٪٢٠	شركة قطر لسحب الألمنيوم ش.م.خ. (قطر) (١)
٣,٧١٢,٨٠٠	٣,٧١٢,٨٠٠	٪٥١	٪٥١	كانون للحلول المكتبية ذ.م.م. (قطر) (١)
–	–	٪٥١	٪٥١	السلام سيس تيك سيلوشنز ذ.م.م. (قطر) (١)
٥,٧١٥,٧٨٩	٤,٩٠٢,٦٠٥	٪٢٠	٪٢٠	السلام ميديا كاست ذ.م.م. (قطر) (١)
–	–	٪٢٠	٪٢٠	السلام ميديا كاست ذ.م.م. (الإمارات العربية المتحدة) (١)
٤,٠٠٠,٠٠٠	٤,٠٠٠,٠٠٠	٪٥١	٪٥١	ميثا كوت ذ.م.م. (قطر) (١)
٤,٨٢٤,٠٩٢	–	٪٢٥	–	روبرت أبي نادر العالمية المحدودة الإمارات العربية المتحدة (٢)
٧,٠٥١,١٢٧	٢,٧٤٤,٩٤٩	٪٥٠	٪٥٠	خدمات الحقول المتخصصة المحدودة (الإمارات العربية المتحدة) (١)
١٠٢,٠٠٠	١٠٢,٠٠٠	٪٥١	٪٥١	المكتب الفني للدراسات وأعمال الرصد ذ.م.م. (قطر) (١)
١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٪٥٠	٪٥٠	وقايا للمقاولات ذ.م.م. (قطر) (١)
٣٥٧,٠٠٠	٣٥٧,٠٠٠	٪٥١	٪٥١	هاريس سلام ذ.م.م. (قطر) (١)
١,٩٨٤,٠٠٠	١,٢٠٩,١٧	٪٥٠	٪٥٠	ديوتشكيد فزكو وشركة جاست كيدنج للتجارة العامة (الإمارات العربية المتحدة) (١)
–	١٤,٠٠٠	–	٪٧٠	ميدكو للتجارة والمقاولات ذ.م.م. (١)
–	١,٠٠٠,٠٠٠	–	٪٢٠	سولا للنظم (١)
–	٣٦٤,١٧٠	–	٪٥	ماي لست اف زد ذ.م.م. (١)
٩٤,٩٥٧,٥٤١	<b>٧٧,٧٦٢,١٧٤</b>			

تم تعديل القيم الدفترية للاستثمارات في شركات شقيقة بناءً على نتائج الشركات الشقيقة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ التي استندت إلى البيانات المالية المدققة / البيانات المالية للإدارة.

١. وفقاً لاتفاقيات المساهمين والتعديلات اللاحقة عليها فإن المجموعة لا تتمتع بالسيطرة ولا السيطرة المشتركة على الشركة المستثمر فيها وبالتالي تتم معاملتها كشركة شقيقة.
٢. يتم استبعاد هذه الاستثمارات بالقيمة الدفترية في ١ يناير ٢٠١٦ ويتم تبويبها كمديونيات.

(ب) كانت الحركة في الاستثمارات في الشركات الشقيقة خلال السنة كما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
١٠٤,٤٢٦,٨٩١	٩٤,٩٥٧,٥٤١	الرصيد في ١ يناير
٢,٥٣٠,٤٣٩	١,٥٠٤,١٧٠	إضافات (١)
(٣,٣١٠,٤٧١)	-	استيعادات
(١٠,١٨,٨٧٤)	(٥,١٧,٦١٦)	توزيعات أرباح مستلمة
-	(٤,٧٠٦,٩٧٨)	تحويل إلى ذمم مدينة
١,٣٢٩,٥٥٦	(٨,٩٧٤,٩٤٣)	حصة من نتائج شركات شقيقة، بالصافي (٢)
٩٤,٩٥٧,٥٤١	٧٧,٧٦٢,١٧٤	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر</b>

١. فيما يلي تفاصيل الإضافات على الشركات الشقيقة للمجموعة خلال السنة:

(أ) ميديكو للتجارة والمقاولات ذ.م.م (قطر)

دخلت المجموعة إلى «اتفاق» مع ميشيل حنه ديب (مواطن لبناني)، للحصول على ٧٠٪ من ميديكو للتجارة والمقاولات ذ.م.م. (شركة مسجلة في قطر) كما في تاريخ التقرير. حققت المجموعة استثمار بمقدار ١٤,٠٠٠ ريال قطري.

(ب) سولا للنظم ذ.م.م. (قطر)

دخلت المجموعة إلى «اتفاق» مع سولا للنظم ذ.م.م. (شركة مسجلة في قطر) للحصول على ٢٠٪ من أسهم الشركة. كما في تاريخ التقرير. حققت المجموعة استثمار بمقدار ١,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري.

(ج) ماي لست اف زد ذ.م.م. (جزر فيرجن البريطانية)

دخلت المجموعة إلى «اتفاق» مع جولي مالي باربير لبيان (شركة مسجلة في جزر فيرجن البريطانية) للحصول على ٥٠٪ من أسهم ماي لست اف زد ذ.م.م. كما في تاريخ التقرير. حققت المجموعة استثمار بمقدار ٣٦٤,١٧٠ ريال قطري.

(د) وقايا للمقاولات ذ.م.م. (قطر)

دخلت المجموعة في «اتفاقية» مع شركة وكالات سالم (شركة تأسست في المملكة العربية السعودية) للاستحواذ على ٥٠٪ من أسهم شركة وقايا للمقاولات ذ.م.م. كما في تاريخ التقرير بلغ استثمار المجموعة ١٠,٠٠٠ ريال قطري مقابل ٥٠٪ من أسهم شركة وقايا للمقاولات ذ.م.م.

(هـ) هاريس سلام ذ.م.م. (قطر)

دخلت المجموعة في «اتفاقية» مع شركة هاريس سيستيم ليمتد (شركة تأسست في المملكة المتحدة) لإنشاء شركة جديدة هاريس سلام ذ.م.م. بإجمالي رأس مال مدفوع بمبلغ ٧٠,٠٠٠ ريال قطري. تبلغ نسبة مساهمة المجموعة في رأس المال ٥١٪.

(و) ديوتشكيد فزكو وشركة جاست كيدنج للتجارة العامة (الإمارات العربية المتحدة)

دخلت المجموعة في «اتفاقية» مع برنار فرانسيس هارمين بوبنك وجوانا ماريا ويلهيلمينا ريتيرا (هولنديين) للاستحواذ على ٥٠٪ من أسهم دتش كيد فزكو (الإمارات) (شركة أنشئت في الإمارات العربية المتحدة).

٢. الحصة في نتائج الشركات الشقيقة خلال السنة:

في الحالة التي تزيد فيها حصة الخسائر من نتائج عمليات الشركات الشقيقة عن الاستثمار، لا تسمح المعايير الدولية لتقارير المالية بالاعتراف بالمزيد من الخسائر المستقبلية فيما عدا في الحالة التي يكون فيها لدى المجموعة التزامات قانونية أو بناءة من الاستثمارات أو في حالة قيامها بسداد مدفوعات بالنيابة عن الشركات المستثمر فيها.

يوضح الجدول التالي التغيير في الحصة التراكمية للخسارة من الشركات الزميلة التي تجاوزت مبالغ استثماراتها التي تم تطبيقها على المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة:

الحصة من الخسائر المطبقة على المستحقات من أطراف ذات علاقة			
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	(الربح)/ (الخسارة خلال السنة (أ))	١ يناير ٢٠١٦	الشركات الشقيقة
١,٧٠٣,٤٤٥	٦٢٣,١٣٦	١,٠٨٠,٣٠٩	السلام ميديا كاست ذ.م.م. (الإمارات العربية المتحدة)
٧٥١,٩٦٠	٦٩٧,٩٨٦	٥٣,٩٧٤	السلام سيس تيك سيلوشنز.
<b>٢,٤٥٥,٤٠٥</b>	<b>١,٣٢١,١٢٢</b>	<b>١,١٣٤,٢٨٣</b>	

الحصة من الخسائر المطبقة على المستحقات من أطراف ذات علاقة - ٢٠١٥			
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	(الربح)/ (الخسارة خلال السنة (أ))	١ يناير ٢٠١٦	الشركات الشقيقة
١,٠٨٠,٣٠٩	(٧٧,٠٣١)	١,١٥٧,٣٤٠	السلام ميديا كاست ذ.م.م. (الإمارات العربية المتحدة)
٥٣,٩٧٤	(٦٨٦,٧١٠)	٧٤٠,٦٨٤	السلام سيس تيك سيلوشنز.
<b>١,١٣٤,٢٨٣</b>	<b>(٧٦٣,٧٤١)</b>	<b>١,٨٩٨,٠٢٤</b>	

(١) الحصة من خسارة عمليات الشركات الشقيقة يتم الإبلاغ عنها في بيان الربح والخسارة الموحد على النحو التالي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
(١,٣٢٩,٥٥٦)	٨,٩٧٤,٩٤٣	إجمالي الحصة (الربح) / الخسارة المطبقة على الاستثمار في الشركات الشقيقة
(٧٦٣,٧٤١)	١,٣٢١,١٢٢	إجمالي الحصة في (الربح) / خسارة المطبقة على المبلغ المستحق من أطراف ذات علاقة
<b>(٢,٠٩٣,٢٩٧)</b>	<b>١,٠٢٩٦,٠٦٥</b>	

## ١٢. استثمارات في مشاريع مشتركة

(أ) الأرصدة القائمة للاستثمارات في المشاريع المشتركة تم تمثيلها كما يلي:

الملكية			
٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦
٥٣,٩١٣,٦٢٠	٥٢,٤٩٠,١٣٦	٪٧٠	٪٧٠
٣٧,٥٢٢	٣٦٨,٢٣٧	٪٥١	٪٥١
٥٣,٩٥١,١٤٢	<b>٥٢,٨٥٨,٣٧٣</b>		

القيم الدفترية للاستثمارات في المشاريع المشتركة تم تعديلها بنتائج المشاريع المشتركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ والتي استندت إلى البيانات المالية المدققة/ البيانات المالية للإدارة.

(ب) الحركة في الاستثمار في مشاريع مشتركة خلال السنة تم عرضها كما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٣٧,٤٥٨,٤١٨	٥٣,٩٥١,١٤٢	الرصيد في ١ يناير
١,٩٣٠,٦٩٣	-	إضافات خلال السنة
٥,٥٦٢,٠٣١	٢,٨٧٧,١٥٤	حصة من نتائج المشروع المشترك ، بالصافي
-	(٣,٩٦٩,٩٢٣)	توزيعات أرباح مستلمة خلال السنة
٥٣,٩٥١,١٤٢	<b>٥٢,٨٥٨,٣٧٣</b>	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر</b>

(ج) المشاريع المشتركة أعلاه تمت المحاسبة عنها باستخدام طريق حقوق الملكية في هذه البيانات المالية الموحدة. المعلومات المالية المختصرة فيما يتعلق بالمشاريع المشتركة للمجموعة واردة أدناه:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٨١,٢٣٨,١١٤	٧٩,٠٨١,٧٦٠	إجمالي الأصول
(١٧,٤١١,٩١٢)	(١٠,٩٤٣,٢٩٤)	إجمالي المطلوبات
٦٣,٨٢٦,٢٠٢	<b>٦٨,١٣٨,٤٦٦</b>	صافي الأصول

٢٠١٥	٢٠١٦	
١٢٦,٧٩٦,١٠٣	١٢٦,٩٤٨,٢٨٧	إجمالي الإيرادات
٧,٣٥٩,٣٨٦	٤,٢٨٦,٢٣٠	إجمالي صافي الربح للسنة
٥,٥٦٢,٠٣١	<b>٢,٨٧٧,١٥٤</b>	حصة تناسبية لمساهمة المجموعة في ربح المشروع المشترك

### ١٣. استثمارات متاحة للبيع

٢٠١٥	٢٠١٦	
		أدوات حقوق ملكية مدرجة
٢,٣٠٢,٦١٤	١٩,٠٨٤,٨٩٠	٧. أوراق مالية في حقوق ملكية - قطر
٥٥٥,٨٦٩	٣٨٥,٦٩٢	٨. أوراق مالية في حقوق ملكية - الإمارات العربية المتحدة
٣١,٩٩٧,٥١٩	٣١,٣٣,٩٠٤	٩. أوراق مالية في حقوق ملكية - الأردن
١,٣٢٤,٢٧٨	٥٢٥,٢٠٧	١٠. أوراق مالية في حقوق ملكية - البحرين
٣٤,٤٠٢,٧٥٣	٣٤,٤٠٢,٧٥٣	١١. أوراق مالية في حقوق ملكية - جزر كيمان
٨٨,٥٨٣,٠٣٣	٨٥,٧٢٩,٤٤٦	
٨١,٣٥٢,٣٨٩	٨١,١٨٧,٧٨٩	أدوات حقوق ملكية غير مدرجة
١٦٩,٩٣٥,٤٢٢	<b>١٦٦,٩١٧,٢٣٥</b>	

(١) تم تقييم استثمارات حقوق الملكية المدرجة باستخدام المستوى الأول من تقنيات القياس وفقا للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧. يشير المستوى الأول إلى تقييم الاستثمارات على أساس الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة عن أصول مماثلة.

(٢) استثمارات حقوق الملكية غير المدرجة مسجلة بالتكلفة ناقصا خسارة الانخفاض في القيمة. إن وجدت حيث أن القيمة العادلة لهذه الاستثمارات لا يمكن قياسها بصورة موثوق بها. في العادة تكون المعلومات حول هذه الاستثمارات محصورة في تقارير أداء الاستثمار الدورية من مديري الاستثمار. قامت الإدارة بإجراء مراجعة حول المركز المالي وأداء استثماراتها غير المدرجة وقدرت أنه لا يطلب وضع مخصص إضافي لخسارة الانخفاض في القيمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦. ترى الإدارة أن القيمة العادلة ليست مختلفة اختلافا جوهريا عن القيمة الدفترية.

(أ) الاستثمارات المتاحة للبيع مسجلة بالعملة التالية:

٢٠١٥	٢٠١٦	عملة
٢,٣٠٢,٦١٤	١٩,٠٨٤,٨٩٠	١. بالريال القطري
٩٩,٧٥٥,٤٧٩	٩٩,١٨٨,٥٢٤	٢. بالدولار الأمريكي
٣٢,٦٥٣,٢٣٥	٣١,٥٨٩,٩٠٤	٣. بالدينار الأردني
٥٥٥,٨٦٩	٣٨٥,٦٩٢	٤. بالدرهم الإماراتي
١٦,٦٦٨,٢٢٥	١٦,٦٦٨,٢٢٥	٥. بالريال السعودي
١٦٩,٩٣٥,٤٢٢	<b>١٦٦,٩١٧,٢٣٥</b>	

(ب) كانت الحركة في الاستثمارات المتاحة للبيع خلال السنة كما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
١٦٤,٥٦٦,٦٨٤	١٦٩,٩٣٥,٤٢٢	الرصيد في ١ يناير
١٤,٦٣٨,١٢٢	١,٣٩٨,١٦٥	إضافات خلال السنة
(١,٦٨,٨٥١)	(١,٩٤,٥٣٧)	استيعادات خلال السنة
(٨,٢٠٠,٥٣٣)	(٢,٣٨٧,٢٢٩)	حركة القيمة العادلة خلال السنة
-	(٩٣٤,٥٨٦)	انخفاض قيمة خلال السنة
١٦٩,٩٣٥,٤٢٢	<b>١٦٦,٩١٧,٢٣٥</b>	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر</b>

(ج) كانت الحركة في احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع خلال السنة كما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٥,٢٠٧,٥٢٦	(٢,٩٩٣,٠٠٧)	الرصيد في ١ يناير
(٨,٢٠٠,٥٣٣)	(٢,٣٨٧,٢٢٩)	أثر التخفيض في القيمة العادلة خلال السنة
(٢,٩٩٣,٠٠٧)	(٥,٣٨٠,٢٣٦)	الرصيد في ٣١ ديسمبر

#### ١٤. المحتجزات

(أ) المحتجزات المدينة

تمثل المبالغ المحتجزة المدينة المبالغ المحتجزة من الفواتير التي تصدرها المجموعة كضمانات صيانة من قبل العملاء. يتم الإفراج عن حصة من المبلغ المحتجز في تاريخ إكمال العقد بينما يتم الإفراج عن المبلغ الباقي ما بين ٣٦٥ إلى ٤٩٠ يوما بعد ذلك ما لم يذكر خلاف ذلك في العقود ذات الصلة. المبالغ المحتجزة تمثل في العادة ما بين ٥% إلى ١٠% من كل فاتورة.

٢٠١٥	٢٠١٦	
٧٢,٢٩٨,٣٨٠	١٠,٦٣٦,١٠٣	متداول
٨٩,٩٣٤,٨٣٢	١٠,٨٤٦,٥٩٠	غير متداول
١٦٢,٢٣٣,٢١٢	٢١٤,٧٣٢,٦٩٣	

(ب) المحتجزات الدائنة

تمثل المبالغ المحتجزة الدائنة المبالغ المحتجزة من فواتير مقاولي الباطن الصادرة كضمانات صيانة منهم. يتم الإفراج عن حصة من المبلغ المحتجز في تاريخ إكمال العقد بينما يتم الإفراج عن المبلغ الباقي بعد ٣٦٥ إلى ٤٩٠ يوما بعد ذلك ما لم يذكر خلاف ذلك في العقود ذات الصلة. المبالغ المحتجزة تمثل في العادة ما بين ٥% إلى ١٠% من كل فاتورة.

٢٠١٥	٢٠١٦	
١٩,٦٥٧,٠٢٨	٢٤,٦٩٩,٥٨٩	متداول
١٣,٦٠٣,١٥٨	١٥,٩٧٨,٣٥٨	غير متداول
٣٣,٢٦٠,١٨٦	٤٠,٦٧٧,٩٤٧	

#### ١٥. أصول أخرى

غير متداولة		متداولة		
٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦	
-	-	٢٥,٣١٥,٣٧٤	٢٨,٢٤٣,٦٩٧	مبالغ مدفوعة مقدما
-	-	٥١,٤١٥,٣٣٩	١٠,٦٥٧,٨٤٤	مدفوعات مقدما
-	-	١٢,٨٠٤,٨٦٠	٩,٦٧٣,٠٣١	إيرادات مستحقة
١١,٩٤٨,٦٣٨	١١,٩٩٣,٣٢٧	٤٠,٥٩,١٢٣	٢٩,٥٦,٦٢٤	أخرى
١١,٩٤٨,٦٣٨	١١,٩٩٣,٣٢٧	١٢٩,٥٩٤,٦٩٦	١٧٣,٥٤٥,١٩٦	



## ١٦. المخزون

٢٠١٥	٢٠١٦	
٦١٢,٧٧٧,١٧٥	٥٨١,٨٩٤,١٤٧	بضاعة جاهزة وبضاعة لإعادة البيع
٢٢,٤٩٥,٤٨٤	١٠,٨٢٨,٦٨٧	بضاعة بالطريق
٦٣٥,٢٧٢,٦٥٩	٥٩٢,٧٢٢,٨٣٤	
(٥٤,١٢٧,٤٣٣)	(٥٧,٣٠٥,٧٤٨)	ناقصا: مخصص بضاعة بطيئة الحركة
٥٨١,١٤٥,٢٢٦	٥٣٥,٤١٧,٠٨٦	

يتم تحديد مخصص للمخزون بطيء الحركة استنادا إلى العمر ومدى قابلية البضاعة للحركة والخبرة التاريخية للإدارة فيما يتعلق بمختلف بنود البضاعة. حركة مخصص البضاعة بطيئة الحركة:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٥٨,٣٣٧,٥٥٩	٥٤,١٢٧,٤٣٣	الرصيد في ١ يناير
٢,٩٢٢,٠٧٣	٥,١٤٨,٣١٣	مخصصات خلال السنة (١) (إيضاح ٣٢)
(٧,١٣٢,١٩٩)	(١,٩٦٩,٩٩٨)	شطب / رد خلال السنة
٥٤,١٢٧,٤٣٣	٥٧,٣٠٥,٧٤٨	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر</b>

(١) تم تخصيص مبلغ ٣١٢,٨٥٠ ريال قطري للتكاليف التشغيلية.

## ١٧. الأطراف ذات العلاقة

### المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

وهي تمثل التعاملات مع شركات وكيانات تدخل ضمن إطار تعريف طرف ذو علاقة وفقا لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٤ إفصاحات الأطراف ذات العلاقة. تتألف الأطراف ذات العلاقة من الشركات تحت الملكية المشتركة و/أو الإدارة المشتركة والسيطرة المشتركة. وكبار موظفي الإدارة، والكيانات التي يكون للمساهمين فيها حصص مسيطرة، والشركات الزميلة والأطراف ذات العلاقة الأخرى.

خلال السنة دخلت المجموعة في معاملات تجارية مع أطراف ذات علاقة:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٢٣,٥٦٣,٧٩٨	١,٠٦٧,٨٥٥	إيرادات
١٣,٠٤٧,٥٤٦	٧,٦٢٣,٩٢٩	تكلفة المبيعات
٢,١٤٠,٨٨٠	٣,٧٤٧,٩٠١	إيراد إيجار من استثمارات عقارية
٧٥٧,٦٣٤	٦٩٣,٦٩٣	إيرادات أخرى
١,٧٤٩,١٦٥	١,١٣٧,٢٩٦	مصاريف أخرى
٢,٣٧٦,٤٧٨	٣,٥٤٣,٢٣٢	أصول غير ملموسة
٥,٤٧٤,٦٣٨	٢٣,٣٦٧,٦٥٢	تمويل مقدم لطرف ذي علاقة

## (أ) مستحقات من أطراف ذات علاقة

٢٠١٥	٢٠١٦	
١٤٢,٥٨٢,٠٨٣	١٤٤,٠٧٤,٢١٧	سارين العقارية إس إل أبيه
٢٣٤,٣٩٧	١,١٢٣,٨٨٧	بسام أبو عيسى
١,٦٦٦,٩١٨	٥,٢٠٠,٣٣٤	السلام القابضة ذ.م.م.
١٣,٢٨٤	١٣,٢٨٤	السلام إنتركونسلت ذ.م.م.
٢٣,٩٨٦,٤٠٩	١١,٦٠٣,٢٢٩	شركة برهان العالمية للإنشاءات ذ.م.م.
٦٦٦,٥٣٢	١٤٢,٨٤٠	بي سي ديلايت قطر ذ.م.م.
٣,٩٩٩,٥٣٠	٣١,١٣,١٤٨	هولمز جلين أستراليا
٧,٦٠٣,٢٧٠	١,٣٥٢,١١٢	شركة الحسام القابضة
٥,٦٩٢,٥٨٧	٧,١٦,١٠٦	السلام سيس تيك سيلوشنز ذ.م.م.
٣٣٨,٦٨٢	١٢٧,١٤٣	جون ستيفن عزو
٥,٤٠٧,٢١٦	٩,٧٧٢,٨٣٤	ميثا كوت
٤٧٩,٣٤١	٤٥,١٠٠	ريال جوبيل للاستثمار ذ.م.م.
٦,٠٧٧,٩٢٤	٥,٣٥٢,٠٦٧	خدمات الحقول المتخصصة المحدودة
١٩٦,٢٠٤	١٦٢,٠٨٧	جوزيف مقدسي
٤٥٩,٦٥٢	٤,٠٨٩,٤٠٩	ميديكو للتجارة والمقاولات ذ.م.م.
١,٠٠٠,٠٥٠	٥,٤٠٠,٠٥٠	صولا سيستمز
٦,٧٩٣	٨,٨٥٤	السلام ميديا كاست - دبي
٢٤,٤١٣	٧,١٨٦	السلام ميديا كاست - الدوحة
٤٠٦,٥٥٢	٢٩٦,٥٠٤	شفت بوينت ذ.م.م.
-	١٣,٦٥٨	جمال أبو عيسى
-	٢٤,٩٠٥	نيو ايمج الولايات المتحدة الأمريكية
٢٢٧,٩٥٨,٨٣٧	٢٢٧,٥٦٧,٩٥٤	

## (ب) مستحقات لأطراف ذات علاقة

٢٠١٥	٢٠١٦	
٩٤,١٦٦	٩٤,١٦٦	روبيرت أبي نادر
٣٣,٠٩٠	٤٩١,٧٠٦	شركة النوح لتصميم المنتجات الخشبية
٤١٥,٠٢٨	-	لؤي محمود درويش
٢٨٧,٦٦٧	-	رياض جورج ماقيس
-	٦٦,٩٨٥	أي تيليجينت تكنولوجيز ذ.م.م.
-	٦٧٧,٩٨٥	جست كيدنيج للتجارة العامة ذ.م.م.
٥٣,٠٨٦	٤١,١٦٣	المكتب الفني للدراسات وأعمال الرصد ذ.م.م.
٣٣,٥٧٠	-	نيو ايمج - الولايات المتحدة الأمريكية
١,٨٢١,٧٦٤	٩٢٧,٧١٥	كانون أوفيس اميجينج
٣,٣٦,١٨٩	٢,٢٩٩,٧٢٠	

### ج) منافع موظفي الإدارة العليا

٢٠١٥	٢٠١٦	منافع قصيرة وطويلة الأجل
٧,٦١,٣٨٦	٩,٣٥٩,٥٧١	حافز المدراء التنفيذيين
٢,٢٠٠,٠٠٠	٢,٢٠٠,٠٠٠	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة
٣٩,١٤٨,٨٥٨	٣٦,٨٤٩,١٧٣	رواتب ومنافع أخرى قصيرة الأجل
١,٧١,٥٠٠	١,٨٠٣,٠٨٥	منافع طويلة الأجل
٥٠,٦٦٩,٧٤٤	٥٠,٦١١,٨٢٩	

### ١٨. استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

٢٠١٥	٢٠١٦	أوراق مالية مدرجة
		أسهم في قطر
١,٨٩٧,٩٨٠	١,٧٥٤,٧١٢	

### ١٩. ذمم تجارية وأخرى مدينة

٢٠١٥	٢٠١٦	
٥٤,٥٣٥,١٣٥	٦٥,٩١٩,٩٧٢	ذمم تجارية مدينة
(٤٩,٧٣,٨٧٩)	(٥٠,١٧٩,٧٦٢)	مخصص الديون المشكوك في تحصيلها
٤٩١,٤٦١,٢٥٦	٦٠٠,٧٤٠,٢١٠	
٥,٣٨٨,٦٧٢	٢٧,٨٨٦,٥٣٦	أوراق القبض
٤٩٦,٨٤٩,٩٢٨	٦٢٨,٦٢٦,٧٤٦	

### أعمار الذمم التجارية المدينة

٢٠١٥	٢٠١٦	
٣٣٨,٦٠٨,٣٨٠	٣٨٤,٩٣٩,١٤٧	ذمم تجارية مدينة لم تتجاوز موعد استحقاقها (٦٠-٩٠ يوما)
		ذمم تجارية مدينة تجاوزت موعدها ولم تنخفض قيمتها
٣٦,٥٨٣,٢٢٥	١٢,٢١١,٩٨٢	٦١ إلى ٩٠ يوما
١٨,٤٦٢,٩٣٣	٢٣,١٨٠,٨٩٢	٩١ إلى ١٢٠ يوما
٣٦,١٥٤,١٨٠	١٠٤,٦٥٤,١٦١	١٢١ إلى ٣٦٥ يوما
٦١,٦٥٢,٥٣٨	٧٥,٧٥٤,٠٢٨	أكثر من سنة
٤٩١,٤٦١,٢٥٦	٦٠٠,٧٤٠,٢١٠	
		ذمم تجارية مدينة تجاوزت موعد استحقاقها وانخفضت قيمتها
٤٩,٧٣,٨٧٩	٥٠,١٧٩,٧٦٢	أكثر من ١٢١ يوما
٥٤,٥٣٥,١٣٥	٦٥,٩١٩,٩٧٢	

## الحركة في مخصص الديون المشكوك في تحصيلها

٢٠١٥	٢٠١٦	
٤٥,٣٩٣,٦١١	٤٩,٠٧٣,٨٧٩	الرصيد في ١ يناير
٦,٤١٥,٦٧١	٥,٣٢٢,٨٤٩	مخصصات خلال السنة
(٢,٧٣٥,٤٠٣)	(١,٩٦٦,٩٦٦)	مشطوبات / مستردات خلال العام
-	(٢,٢٥٠,٠٠٠)	حركة استيعادات من شركات تابعة
٤٩,٠٧٣,٨٧٩	٥٠,١٧٩,٧٦٢	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر</b>

متوسط مدة الائتمان لمبيعات البضاعة وتقديم الخدمات هي ٦٠ يوما للقطاعات الخاصة و٩٠-١٢٠ يوما للقطاعات الحكومية. ليس لدى المجموعة تركيزات هامة لمخاطر الائتمان وذلك بسبب توزيع المخاطر على عدد كبير من الأطراف الأخرى والعملاء.

## ٢.٠ النقد والأرصدة لدى البنوك

لأغراض بيان التدفقات النقدية الموحد يتضمن النقد وما يعادله نقد وأرصدة لدى البنوك، بالصافي من السحب على المكشوف. النقد وما يعادله في نهاية السنة المالية كما يظهر في بيان التدفقات النقدية يمكن تسويته مع البنود ذات العلاقة به في بيان المركز المالي على النحو التالي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٢,٦٤٠,٠٢٠	٣,٢١٠,٥٨٧	أرصدة نقدية
٣٤٩,١٠٦,٥٤٢	٢٦٤,٥٦٠,٦٣٥	أرصدة لدى البنوك
٣٥١,٧٤٦,٥٦٢	٢٦٧,٧٧١,٢٢٢	أرصدة ونقد لدى البنوك
(٧٩,٤١١,٤٥٧)	(٨٢,٠٣٢,٠٣٥)	ناقصا: سحب على المكشوف (١)
٢٧٢,٣٣٥,١٠٥	١٨٥,٧٣٩,١٨٧	<b>النقد وما يعادله</b>

(١) تحتسب الفائدة على السحب على المكشوف من بنوك بنسبة ٣,٢٥٪ إلى ٥,٥٪ (٣,٢٥٪ إلى ٥,٥٪ في سنة ٢٠١٥).

## ٢.١ رأس المال

٢٠١٥	٢٠١٦	
١,١٤٣,١٤٥,٨٧٠	١,١٤٣,١٤٥,٨٧٠	رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل يتكون من ١١٤,٣١٤,٥٨٧ سهم بسعر ١٠ ريال قطري للسهم

## ٢.٢ الاحتياطي القانوني

وفقا لقانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥ والنظام الأساسي للشركة يتم تحويل ما نسبته ١٠٪ من صافي ربح السنة إلي حساب الاحتياطي القانوني بالإضافة إلي علاوة الإصدار للأسهم التي تصدرها الشركة إلى أن يصل رصيد الاحتياطي القانوني لما يعادل ٥٠٪ من رأس المال المدفوع. هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات المنصوص عليها في القانون المذكور أعلاه.

### ٢٣. مساهمات غير مسيطرة

٢٠١٥	٢٠١٦	
١٧٩,٠٥٥,٢٦٩	١٦٥,٧١,٢٥٢	الرصيد في ١ يناير
(٢٤,١٨٩,١١٥)	(٣,٩٨٤,٧٤٠)	اقتناء - شراء إضافي لأسهم شركة تابعة (إيضاح ٢٧)
١,٦٨٤,٠٩١	٥,٥١١,٧٨٥	حصة من ربح السنة
١٦,٠٠٧	(٥٢١,٩٩٥)	صافي الحركة في المساهمات غير المسيطرة
-	(٩,٧٤٩,٣٠٣)	بيع شركة تابعة (إيضاح ٢٧)
١٦٥,٧١,٢٥٢	<b>١٥٦,٩٦٥,٩٩٩</b>	<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر</b>

### ٢٤. القروض

غير متداولة		متداولة		
٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦	
١,٣٢٤,٢٥٥,٥٣٩	١,٢٨٤,٨١١,٦٦٩	٣١١,٨٥٧,٦٩١	٥٢١,٠٩٣,٣٢٥	قروض لأجل (أ)
-	-	٣٦٤,٥٢٥,٠٨٧	٣٨٢,٠٨٥,٩١٨	قرض مقابل إيصال أمانة (ب)
-	-	٩٣,٠٩١,٠٠٦	١٠٣,٠٦٥,٤٧١	تمويل مشروع (ج)
١,٣٢٤,٢٥٥,٥٣٩	<b>١,٢٨٤,٨١١,٦٦٩</b>	٧٦٩,٤٧٣,٧٨٤	<b>١,٠٠٦,٢٤٤,٧١٤</b>	

(١) تمثل القروض لأجل ما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	الاستحقاق	
٨٦٩,١٥٠,٥٩٣	٩٦٣,٦٩٨,٨٦٦	٣٠ يونيو ٢٠٢٤	القرض ١ (i)
-	١٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٠ أبريل ٢٠٢٥	القرض ٢ (ii)
١,٠٠٠,٠٠٠	٩١,١٣٥,٧٠٣	١ أبريل ٢٠٢١	القرض ٣ (iii)
-	٧٢,٨٣٠,٠٠٠	٥ أكتوبر ٢٠١٧	القرض ٤ (iv)
٩٥,٥٨٩,٣٧٥	٦٣,٧٢٦,٢٥٠	٢ ديسمبر ٢٠١٨	القرض ٥ (v)
٧٣,٩٦٧,٩٦٩	٥١,٢٠٨,٥٩٤	٣١ مارس ٢٠١٩	القرض ٦ (vi)
-	٥,٠٠٠,٠٠٠	قرض دوار	القرض ٧ (vii)
٦,٦٩١,٦٦٧	٣٦,٤١٥,٠٠٠	٢٠ يناير ٢٠١٨	القرض ٨ (viii)
٥٤,٦٢٢,٥٠٠	٣٦,٤١٥,٠٠٠	١٤ ديسمبر ٢٠١٨	القرض ٩ (ix)
١٨,٢٠٧,٥٠٠	٣٦,٤١٥,٠٠٠	١٤ مارس ٢٠١٧	القرض ١٠ (x)
٤,٠٠٠,٠٠٠	٣٣,٧٣٦,١٤٦	٣٠ سبتمبر ٢٠٢٠	القرض ١١ (xi)
٤٧,٣٣٩,٥٠٠	٣٢,٧٧٣,٥٠٠	١٢ يناير ٢٠١٩	القرض ١٢ (xii)
٦٧,٠٨٠,٢٦٣	٢٨,٧٤٨,٦٨٤	١٧ يوليو ٢٠١٧	القرض ١٣ (xiii)
-	٢٧,٩٤٨,٦٦٧	تواريخ مختلفة	القرض ١٤ (xxii)
٩,٤٦٧,٩٠٠	١٨,٢٠٧,٥٠٠	قرض دوار	القرض ١٥ (xiv)
-	١٨,٢٠٧,٥٠٠	قرض دوار	القرض ١٦ (xv)
-	١٧,٢٦٤,٩٥٩	١٧ أكتوبر ٢٠٢٤	القرض ١٧ (xvi)

٢٠١٥	٢٠١٦	الاستحقاق	
٢٢,١٣٤,٥٥٣	١٥,٠٤٩,٨٨٢	١ أكتوبر ٢٠١٨	القرض ١٨ (xvii)
٢٠,٥٨٨,٢٣٥	١٤,٧٠٥,٨٨٢	٢٩ يونيو ٢٠١٩	القرض ١٩ (xviii)
-	١١,٠٠٠,٠٠٠	تواريخ مختلفة	القرض ٢٠ (xxi)
١,٢٠٣,٧٢٠	٧,١٧٠,٥٧٠	١ يناير ٢٠١٩	القرض ٢١ (xix)
-	٦,٠٠٠,٠٠٠	تواريخ مختلفة	القرض ٢٢ (xxii)
-	٥,٠٠٠,٠٠٠	تواريخ مختلفة	القرض ٢٣ (xxiii)
-	٥,٠٠٠,٠٠٠	تواريخ مختلفة	القرض ٢٤ (xxiv)
٧,٣٩٠,٤٠١	٤,١٦١,٨٣١	٣١ مارس ٢٠١٨	القرض ٢٥ (xx)
٥,٥٤٩,٦٣٨	٤,١٠٤,٦٨٨	١ يوليو ٢٠١٩	القرض ٢٦ (xxi)
-	٣,٤٨٢,١٥٤	تواريخ مختلفة	القرض ٢٧ (xxii)
٢,٨٣٠,٨١٤	١,٤٩٨,٦١٨	تواريخ مختلفة	القرض ٢٨ (xxiii)
٩٤,١٨٠,٧٩٩	-		القرض ٢٩
٢٤,٨٠٣,٣٣٣	-		القرض ٣٠
٥,٠٠٠,٠٠٠	-		القرض ٣١
٣,٧٧٩,١٠٣	-		القرض ٣٢
٣,٢٥٨,٥٣٣	-		القرض ٣٣
٢٧٦,٨٣٤			القرض ٣٤
١,٦٣٦,١١٣,٢٣٠	<b>١,٨٠٥,٩٠٤,٩٩٤</b>		

- (i) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ٩٦٣,٦٩٨,٨٦٦ ريال قطري كجزء من إدارة دين المجموعة. يعاد سداد القرض في صورة أقساط ربع سنوية بمبلغ ٣٢,٥٠٠,٠٠٠ ريال قطري مضافا إليه الفائدة مع دفعة مستحقة السداد عن القيمة الباقية تستحق في يونيو ٢٠٢٤.
- (ii) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ١٥٠ مليون ريال قطري لتمويل سداد بعض القروض الحالية وتوسيع الأعمال. يسدد أصل القرض في ٢٣ قسط ربع سنوي بمبلغ ٦,٥٠٠,٠٠٠ ريال قطري ويستحق القسط النهائي في أبريل ٢٠٢٥.
- (iii) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ١٠٠ مليون ريال قطري لتجديد وتحديث بوتيكات ومتاجر شركات تابعة للسلام العالمية للاستثمار المحدودة. يسدد القرض على ١٩ قسط ربع سنوي بمبلغ ٥,٤٠٠,٠٠٠ ريال قطري ويستحق القسط النهائي في أبريل ٢٠٢١.
- (iv) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ٢٠ مليون دولار أمريكي (ما يعادل ٧٢,٨٣٠,٠٠٠ ريال قطري) للأغراض العامة للشركة والاستثمار. يسدد بدفعة واحدة في أكتوبر ٢٠١٧.
- (v) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ٣٥ مليون دولار أمريكي (ما يعادل ١٢٧,٤٥٢,٥٠٠ ريال قطري) لتمويل النفقات الرأسمالية في مختلف الشركات. يسدد القرض في ١٦ قسط ربع سنوي متساوي بمبلغ ٢,١٨٧,٥٠٠ دولار أمريكي لكل منها مضافة إليه الفائدة تدفع مع القسط النهائي الذي يستحق في ديسمبر ٢٠١٨.
- (vi) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ٢٥ مليون دولار أمريكي (ما يعادل ٩١,٣٧,٥٠٠ ريال قطري) لتمويل متطلبات رأس المال العامل على المدى الطويل. يسدد أصل القرض في ١٦ قسط ربع سنوي متساوي بمبلغ ١,٥٦٢,٥٠٠ دولار أمريكي لكل منها مضافة إليه الفائدة التي وتدفع مع القسط النهائي الذي يستحق في مارس ٢٠١٩.
- (vii) تم الحصول على قرض دوار بمبلغ ٥٠ مليون ريال قطري لتمويل متطلبات رأس المال العامل على المدى القصير. يسدد أصل القرض بشكل نصف سنوي متساوي مضافة إليه الفائدة المستحقة خلال مدة ٦ أشهر.

- (viii) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ٢٠ مليون دولار أمريكي (ما يعادل ٧٢,٨٣٠,٠٠٠ ريال قطري) للأغراض العامة للشركة. للقرض فترة سماح مدتها ستة أشهر وهو يسدد في ٦ أقساط نصف سنوية بمبلغ ٣,٣٣٣,٣٣٣ دولار أمريكي لكل منها مضافة إليه الفائدة مع القسط النهائي الذي يستحق في يناير ٢٠١٨.
- (ix) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ١٥ مليون دولار أمريكي (ما يعادل ٥٤,٦٢٢,٥٠٠ ريال قطري) لتمويل نفقات رأس مال المجموعة. يسدد أصل القرض على ١٢ قسط ربع سنوي بمبلغ ١,٢٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي لكل منها مضافا إليه الفائدة مع القسط النهائي الذي يستحق في ديسمبر ٢٠١٨.
- (x) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ١٠ مليون دولار أمريكي (ما يعادل ٣٦,٤١٥,٠٠٠ ريال قطري) لتمويل نفقات رأس مال المجموعة. يسدد أصل القرض على شكل دفعة واحدة مضافا إليه الفائدة وتستحق في مارس ٢٠١٧.
- (xi) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ٤٥ مليون ريال قطري لتمويل العمليات التشغيلية العامة. يسدد القرض في ١٨ قسط ربع سنوي متضمنة فترة سماح مدتها سنة وبمبلغ ٢,٤٥٠,٠٠٠ ريال قطري لكل منها مضافة إليه الفائدة مع القسط النهائي الذي يستحق في سبتمبر ٢٠٢٠.
- (xii) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ١٥ مليون دولار أمريكي (ما يعادل ٥٤,٦٢٢,٥٠٠ ريال قطري) لاقتناء أعمال تجارية جديدة. يسدد أصل القرض على ١٥ قسط ربع سنوي بمبلغ ١,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي لكل منها مضافا إليه الفائدة مع القسط النهائي الذي يستحق في يناير ٢٠١٩.
- (xiii) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ٥٠ مليون دولار أمريكي (ما يعادل ١٨٢,٠٧٥,٠٠٠ ريال قطري) لتمويل سداد بعض القروض الحالية. يسدد أصل القرض في ١٩ قسط ربع سنوي متساوي بمبلغ ٢,٦٣١,٥٧٩ دولار أمريكي لكل منها مضافة إليه الفائدة تدفع مع القسط النهائي الذي يستحق في يوليو ٢٠١٧.
- (xiv) تم الحصول على قرض دوار بمبلغ ٥ مليون دولار أمريكي لتمويل متطلبات رأس المال العامل على المدى القصير. يسدد أصل القرض بشكل نصف سنوي متساوي مضافة إليه الفائدة.
- (xv) تم الحصول على قرض دوار بمبلغ ٥ مليون دولار أمريكي (ما يعادل ١٨,٢٠٧,٥٠٠ ريال قطري) لتمويل متطلبات رأس المال العامل على المدى القصير. يسدد أصل القرض بشكل نصف سنوي متساوي مضافة إليه الفائدة.
- (xvi) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ٦٧ مليون ريال قطري لتمويل تجديد ذا جيت مول لإنشاء مركز طبي. بعض القروض الحالية. يسدد أصل القرض في خلال سبع سنوات مع القسط النهائي الذي يستحق في أكتوبر ٢٠٢٤.
- (xvii) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ٣٥ مليون ريال قطري لتوسيع أعمال إحدى الشركات التابعة للشركة. يسدد القرض في ١٨ قسط ربع سنوي بمبلغ ١,٩٥٤,٧٤٩ ريال قطري لكل منها مضافا إليه الفائدة مع القسط النهائي الذي يستحق في أكتوبر ٢٠١٨.
- (xviii) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ٢٥ مليون ريال قطري لتمويل إحدى الشركات التابعة للشركة. يسدد القرض في ١٧ قسط ربع سنوي بمبلغ ١,٤٧٠,٥٨٨ ريال قطري لكل منها مضافا إليه الفائدة مع القسط النهائي الذي يستحق في يونيو ٢٠١٩.
- (xix) تم منح تسهيل مرابحة بمبلغ ١٥ مليون ريال قطري لدعم اقتناء أعمال تجارية جديدة. يسدد التسهيل في ٢٠ قسط ربع سنوي بمبلغ ٨٣٧,٦٨٠ ريال قطري لكل منها مع الربح ويستحق القسط النهائي في يناير ٢٠١٩.
- (xx) تم الحصول على قرض لأجل بمبلغ ١٤,٢ مليون ريال قطري لتمويل أعمال تركيب وأعمال ميكانيكية وكهربائية ومشترية في أبراج جيت والموال. يسدد أصل القرض في ١٨ قسط ربع سنوي بمبلغ ٨٧٠,٠٠٠ ريال قطري لكل منها متضمنة الفائدة مع القسط النهائي الذي يستحق في مارس ٢٠١٨.
- (xxi) تم منح تسهيل تمويل بمبلغ ١٢ مليون ريال قطري لتمويل اقتناء أصول إحدى الشركات التابعة. يسدد أصل القرض في ٤٨ قسط شهري بمبلغ ١٣٨,٠٠٠ ريال قطري مضافا إليه الفائدة لكل منها ويسدد القسط النهائي في يوليو ٢٠١٩.
- (xxii) تم منح هذه القروض للمجموعة لمختلف الأغراض مع تواريخ استحقاق مختلفة على النحو المبين في الجدول أعلاه.

- القروض لأجل المذكورة أعلاه مضمونة بما يلي:
- إجمالي كفالة الشركة من جانب المجموعة للمبالغ التالية:
    - ١٣٥ مليون دولار أمريكي، و
    - ١,٣ مليار ريال قطري.
  - إجمالي كفالة الشركة من جانب المجموعة للمبالغ التالية:
    - ٤٥ مليون دولار أمريكي، و
    - ٣٥٦ مليون ريال قطري.
  - رهن من الدرجة الأولى على العقارات التالية (إيضاح رقم ٨ و ٩):
    - أرض ومبنى برج السلام،
    - أرض ومبنى السلام بلازا، و
    - أرض ومبنى أبراج جيت والمول.
  - التنازل عن متحصلات الإيجار من العقارات التالية:
    - برج السلام،
    - أبراج جيت والمول.

يتراوح متوسط سعر الفائدة على القروض المذكورة أعلاه ما بين ٢,٧٥٪ إلى ٤,٥٪ في العام (٢,٧٥٪ إلى ٥,٢٢٪ في العام في سنة ٢٠١٥).

(ب) قروض مقابل إيصالات أمانة وهي تمثل تسهيلات استيراد ائتمانية تم الحصول عليها من بنوك محلية وأجنبية وهي مضمونة بالكامل بضمانة من الشركة وتحتسب عليها فائدة بمعدلات تتراوح بين ٣,٢٠٪ إلى ٣,٥٪ في العام (٢,٦٥٪ إلى ٣,٥٪ في عام ٢٠١٥). طبيعة تلك التسهيلات قصيرة الأجل وهي في الغالب تسدد خلال سنة مالية واحدة من تاريخ التسهيل.

(ج) تمويل مشروع وهي تمثل التسهيلات التي تم الحصول عليها من بنوك محلية وأجنبية وهي مضمونة بالكامل بضمانة شركة من السلام العالمية للاستثمار المحدودة ش.م.ع.ق تحتسب الفائدة على هذه التسهيلات بمعدلات تتراوح بين ٣,٢٥٪ إلى ٤,٥٠٪ للسنة (بين ٣,٢٥٪ إلى ٤,٥٠٪ للسنة في سنة ٢٠١٥). تم الحصول على هذه التسهيلات لتمويل بناء مشاريع وعمليات تشغيلية لشركات تابعة في قطاعات الإنشاءات والطاقة والكهرباء. هذه التسهيلات ذات طبيعة قصيرة الأجل والجدول الزمني الأصلي لسدادها يقل عن السنة الواحدة.

## ٢٥. مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

تمثل هذه المبالغ مخصص مكافآت نهاية الخدمة لموظفي الشركة. فيما يلي الحركة في هذا المخصص:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٦٤,٠٠٨,٨٧٤	٦٨,٣٩٠,٢٨٨	الرصيد في ١ يناير
١٥,٥٢٥,٠٢١	١٧,٧٦٩,٣٤٤	المخصص خلال السنة
(١١,٤٣٣,٦٠٧)	(١١,٣٥٢,٤١٣)	المدفوعات خلال السنة
-	(٢,٠٧٩,٦٨٦)	حركة ناتجة من بيع شركة تابعة (إيضاح ٢٧)
٦٨,٣٩٠,٢٨٨	٧٢,٧٢٧,٥٣٣	الرصيد في ٣١ ديسمبر



## ٢٦. المطلوبات الأخرى - متداولة

٢٠١٥	٢٠١٦	
٤٧,٧٦٤,١٧٨	٧٠,٩٧٣,٨٨٨	مخصص مستحقات الموردين
١٤,٧٣٩,٨٠٩	١٩,١١,٢٦٧	مخصص مشاريع مكتملة
٢,٨٢٩,٩٨٠	٢,٨٥٥,١٨٨	مخصص مساهمات اجتماعية
٩,٤٨٩,١٠٣	١٠,٢٥٠,٨٣٠	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
٤٢,٦٨٥,٢٤٨	٥٥,٨١٨,٨٣٢	مصاريف مستحقة
٥١,٩١٢,٤٨٦	٦,١٨٠,١٢٨	مستحقات وحوافز الموظفين
٤٥,٤٣٦,٠٠٠	٦٣,٩١٧,٧٤٠	ذمم دائنة أخرى
٢١٤,٨٥٧,٠٠٤	٢٨٣,٠٠٧,٨٧٣	

## ٢٧. الشركات التابعة

(أ) تفاصيل الشركات التابعة للمجموعة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ كما يلي:

اسم الشركة	النشاط الرئيسي	النسبة المئوية للملكية %	
		٢٠١٥	٢٠١٦
السلام للخدمات التقنية ذ.م.م.	المتاجرة في خدمات تقنية المعلومات	١٠٠	١٠٠
التيار للصناعة والهندسة ذ.م.م.	الخدمات الميكانيكية	١٠٠	١٠٠
الشركة القطرية الألمانية لتصنيع اللوحات الكهربائية ذ.م.م.	تصنيع اللوحات الكهربائية	١٠٠	١٠٠
السلام للخدمات البترولية ذ.م.م.	تجارة المواد الكيماوية وصيانة معدات النفط	١٠٠	١٠٠
الخليج للحديد والهندسة ذ.م.م.	الأعمال الحديدية	١٠٠	١٠٠
الشركة الدولية للتجارة والمقاولات ذ.م.م.	مقاولات الهندسة المدنية	١٠٠	١٠٠
مشاريع السلام ش.ش.و. *	تجارة المفروشات والأثاث	١٠٠	١٠٠
مصانع السلام ذ.م.م.	الأثاث والتصميم الداخلي	١٠٠	١٠٠
الو ناسا قطر ذ.م.م.	أعمال الألمنيوم	١٠٠	١٠٠
شركة صناعات الخليج للتبريد والتجهيزات الفندقية ذ.م.م.	لوازم ومعدات المطابخ	١٠٠	١٠٠
هولمزجلين قطر ذ.م.م.	الاستشارات والدراسات الإدارية	٩٨	٩٨
شركة قطر للمحولات ذ.م.م.	صناعة المحولات الكهربائية	١٠٠	١٠٠
السلام للضيافة ذ.م.م.	إدارة المطاعم والمخابز	١٠٠	١٠٠
شركة السلام بنين للتطوير ش.م.خ.	العقارات	٦٩,٦٣	٧٠,٤١
الخليج لإدارة المرافق ذ.م.م.	إدارة المرافق	٦٩,٦٣	٧٠,٤١

النسبة المئوية للملكية %		النشاط الرئيسي	اسم الشركة
٢٠١٥	٢٠١٦		
١٠٠	١٠٠	المتاجرة في معدات المياه	شركة السلام للمشاريع ذ.م.م. (١)
١٠٠	١٠٠	التصميم الداخلي	أتيلايه ٢١ ذ.م.م. (١)
١٠٠	١٠٠	تصنيع الأثاث والديكور الداخلي	شركة الديكورات الحديثة ذ.م.م. (١)
١٠٠	١٠٠	أعمال الألمنيوم	شركة الو ناسا لصناعة الألمنيوم ذ.م.م. (١)
١٠٠	١٠٠	تجارة التجزئة الفاخرة، شركة قابضة وسيطة	مجموعة السلام ذ.م.م.
١٠٠	١٠٠	البيع بالتجزئة والجملة للمنتجات الاستهلاكية	استوديو ومحلات السلام ذ.م.م. الدوحة
١٠٠	١٠٠	البيع بالتجزئة والجملة للمنتجات الاستهلاكية	استوديو ومحلات السلام ذ.م.م. دبي (١)
١٠٠	١٠٠	البيع بالتجزئة والجملة للمنتجات الاستهلاكية	استوديو ومحلات السلام ذ.م.م. مسقط (٣)
١٠٠	١٠٠	التجارة العامة	مؤسسة السلام العربية للتجارة، الكويت (٢)
٦٠	-	برمجة وبرمجيات الكمبيوتر وتطوير قواعد البيانات	مستقبل قطر لتطوير الأعمال ذ.م.م.
١٠٠	١٠٠	الأزياء الفاخرة - تجزئة	مؤسسة السلام للتجارة، الأردن (٤)
٨٠	٨٠	المتاجرة في الأثاث	شركة مشاريع السلام، البحرين
١٠٠	١٠٠	الاستثمارات	السلام أموال القابضة إس.أيه إل
١٠٠	١٠٠	الاستثمارات	السلام كابيتال القابضة إس.أيه إل
١٠٠	١٠٠	التسويق ومرافق المكاتب	السلام جلوبيكس ذ.م.م.
٩٠	٩٠	خدمات النفط والغاز	بريفينت آند بروتيكس ش.ش.و. قطر
٩٠	٩٠	خدمات النفط والغاز	بريفينت آند بروتيكس ش.ش.و. البحرين
٩٠	٩٠	خدمات النفط والغاز	بريفينت آند بروتيكس ذ.م.م. عمان
٩٠	٩٠	خدمات النفط والغاز	بريفينت آند بروتيكس ذ.م.م. الإمارات العربية
٥٢	٥٢,٨	البناء وإدارة المرافق	نيو إيميدج لخدمات المباني، دول الخليج ذ.م.م.
٦٠	٦٠	التصوير الفوتوغرافي والخدمات ذات الصلة	شركة بليتك ذ.م.م.
١٠٠	١٠٠	إنشاء الحدائق وتوريد المواد ذات الصلة	شركة قطر للحدائق (فرع الشركة الدولية للتجارة والمقاولات ذ.م.م.) قطر

\* بما يتماشى مع قانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لعام ٢٠١٥ فإن إدارة الشركة بصدد تغيير المركز القانوني للشركة لتصبح شركة ذات مسؤولية محدودة.

(١) ٩٩٪ من رأس مال هذه الشركات مسجل تجارياً تحت اسم الشركة أما نسبة ١٪ فهي مسجلة باسم مجموعة السلام ذ.م.م.

(٢) تم إيقاف أعمال وعمليات مؤسسة السلام العربية للتجارة، الكويت، الخليج لإدارة المرافق ذ.م.م. وشركة صناعات الخليج للتبريد والتجهيزات الفندقية ذ.م.م.

(٣) ٣٠٪ من رأس مال استوديو ومحللات السلام ذ.م.م. مسقط مسجل في سجل تجاري تحت اسم مواطن عماني. تغير هيكل ملكية هذه الشركة خلال سنة ٢٠١٥ لتصبح مملوكة بنسبة ٩٩٪ باسم الشركة و١٪ باسم استوديو ومحللات السلام ش.م.م. وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة.

(٤) ٥٠٪ من رأس مال مؤسسة السلام للتجارة، الأردن مسجل في سجل تجاري تحت اسم مواطن أردني. تغير هيكل ملكية هذه الشركة خلال سنة ٢٠١٤ لتصبح مملوكة بنسبة ٥٠٪ من جانب مجموعة السلام ذ.م.م. واستوديو ومحللات السلام ذ.م.م. الأردن وكلاهما شركتان تابعتان مملوكتان بالكامل للشركة.

(ب) تفاصيل التغيرات في الشركات التابعة للمجموعة خلال السنة كما يلي:

### مستقبل قطر لتطوير الأعمال ذ.م.م.

قامت المجموعة خلال العام ببيع حصتها في شركة مستقبل قطر لتطوير الأعمال ذ.م.م اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٦. وفيما يلي يمثل قيمة موجودات ومطلوبات الشركة التابعة والتي تم التخلص منها كما في تاريخ البيع.

٢٠١٦	إيضاح	
		<b>الأصول</b>
٣,٧٧٧,٣٧٥	٨	ممتلكات ومعدات
٢٤,٢٢٥,٧٢٥	١٠	أصول غير ملموسة
٤,٦٣١,٠٨٩		مستحقات من أطراف ذات علاقة
١٩,٣٠,٦٠٨		ذمم تجارية وأخرى مدينة
٣,٣٧٣,٥٣٤		مبالغ مستحقة من العملاء عن أعمال المقاولات
٩,٧٥٧,٣٤٧		النقد وما يعادله
٦٤,٧٩٥,٦٧٨		<b>إجمالي الأصول</b>
		<b>المطلوبات</b>
٣,٢٥٨,٥٣٣		قروض
٢,٠٧٩,٦٨٦	٢٥	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
٢٦,١١٤,٥٦٣		مستحقات لأطراف ذات علاقة
٨,٩٦٩,٦٣٨		ذمم تجارية وأخرى دائنة
٤,٤٢٢,٤٢٠		<b>إجمالي المطلوبات</b>
٢٤,٣٧٣,٢٥٨		<b>صافي الموجودات المحددة</b>
(٩,٧٤٩,٣٠٣)	٢٣	ناقصا: مساهمات غير مسيطرة
١٤,٦٢٣,٩٥٥		<b>صافي الموجودات المحددة المستبعدة</b>
٣١,٢٠٠,٠٠٠		الاعتبار الكلي للمستبعدات
١٦,٥٧٦,٠٤٥	٣٠	الربح الناتج من بيع شركة تابعة
٢١,٤٤٢,٦٥٣		متحصلات من بيع شركة تابعة - صافي النقد

### السلام بنیان للتطوير ش.م.خ.

(١) قامت المجموعة خلال العام بشراء حصة إضافية ٤٢٨,٠١٤ سهم في شركة السلام بنیان للتطوير ش.م.خ. لتصبح المالك لحصة بمقدار ٣٨,٧٢٥,٣٦٩ سهم، والتي تمثل ٧٠.٤١٪ من رأس مال شركة السلام بنیان للتطوير ش.م.خ.ق

(٢) خلال السنة قامت المجموعة بشراء أسهم إضافية بنسبة ١٩,٢٢٪ من نيو إيمدج لخدمات المباني، دول الخليج ذ.م.م لتصبح حصتها ٥٢,٢٢ كمالك لنيو إيمدج لخدمات المباني، دول الخليج ذ.م.م كان تاريخ نفاذ الإقتناء ١ أبريل ٢٠١٥. في ما يلي تفاصيل الشراء الإضافي.

تمثل البيانات التالية تفاصيل الشراء المعترف بها في حقوق المساهمين:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٢٤,١٨٩,١١٥	٣,٩٨٤,٧٤٠	متحصلات من بيع شركة تابعة - صافي النقد
(٢٤,٨٨٣,٤٩٢)	(٤,٢٨٠,١٤٠)	القيمة العادلة للمبلغ المدفوع
(٦٩٤,٣٧٧)	(٢٩٥,٤٠٠)	الخسارة من عملية الشراء الإضافية

### ٢٨. إيرادات التشغيل

٢٠١٥	٢٠١٦	
١,٢٢٦,٧١٨,٧٠٢	١,٦٢٩,٣٣٧,٩٠٣	إيرادات عقود
١,١٦,٥٠٤,٢٩٩	١,٠٨١,٥٤,٤٥٤	إيرادات بيع بضائع
٦٣,٩٢٥,٣٢٢	٥٧,٢٩١,٨٥	إيرادات خدمات
١٤٠,٤٨٩,١٧٣	١٤٥,١٣٩,٣٦٣	إيرادات العقارات
٢,٥٩١,٦٣٧,٤٩٦	٢,٩١٢,٨٢٢,٨٠٥	

### ٢٩. تكلفة التشغيل

٢٠١٥	٢٠١٦	
١,٠٦١,٦٣,٩٢٢	١,٣٤٠,٦١٩,٠٠٠	تكاليف العقود
٧٦٢,٣٣٩,٧٠٤	٧٣٣,٥٤٣,٢٩٤	تكلفة بيع بضائع
٤٦,٢٢٢,٨٧٣	٣٩,٧١٧,٢٩١	تكلفة خدمات وأخرى
٧,٨٤٧,٦٢٠	٨,٤١٨,٧١٦	تكاليف العقارات
٦,٤٣٥,٦٢٢	٧,٨٤٦,٦٥٦	الفائدة المحتسبة على المشاريع
٢٦,٩٣٧,٨١٩	٢٩,٦١٨,٧٥٩	اهلاك الاستثمارات العقارية (إيضاح ٩)
١١,٤٨٧,٢١٩	١٦,٣١٠,٤١١	الإهلاك (إيضاح رقم ٨(٣))
١,٩٢٢,٤٣٤,٧٧٩	٢,١٧٦,٠٧٤,١٢٧	

### ٣٠. إيرادات الاستثمار

٢٠١٥	٢٠١٦	
٦٢,٠٧٩,٩٩٣	-	ربح من بيع استثمار في شركة شقيقة (١)
٥٦٤,٧٠٢	٢٧,٨٦٥	ربح من بيع استثمارات متاحة للبيع
(٧٢٣,٠٤٠)	(٣١٠,٩١٥)	ربح غير محقق من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
١٢,٥٦٧,٣٩٨	٥,٣٨٨,٥٥٩	إيراد فوائد
١,٦٣,٧٤٨	١,٧٣٦,٩٩٠	إيراد توزيعات أرباح
-	١٦,٥٧٦,٠٤٥	ربح من استبعاد شركة تابعة (إيضاح ٢٧)
٧٦,١١٩,٨٠١	<b>٢٣,٤١٨,٥٤٤</b>	

(١) في ٢٠١٥ تم بيع إحدى الشركات الشقيقة (ساج إيميتيس للتجارة ذ.م.م) وحقت ربحاً بمبلغ ٦٢,٠٧٩,٩٩٣ ريال قطري.

تم تحليل إيراد الاستثمار المكتسب من الأصول المالية وغير المالية حسب فئة الأصل كما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٢,١٩٥,٤٥٠	١,٧٦٤,٨٥٥	أصول مالية متاحة للبيع
(٧٢٣,٠٤٠)	(٣١٠,٩١٥)	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
١٢,٥٦٧,٣٩٨	٥,٣٨٨,٥٥٩	قروض وذمم مدينة (متضمنة النقد والأرصدة لدى البنوك)
١٤,٠٣٩,٨٠٨	٦,٨٤٢,٤٩٩	إيراد استثمار مكتسب من أصول مالية
٦٢,٠٧٩,٩٩٣	١٦,٥٧٦,٠٤٥	إيراد استثمار مكتسب من أصول غير مالية
٧٦,١١٩,٨٠١	<b>٢٣,٤١٨,٥٤٤</b>	

### ٣١. إيرادات أخرى

٢٠١٥	٢٠١٦	
٢٣١,٠٢٣	٢٢٤,٩٥٥	ربح من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
١,٩٩,٣٩٠	٢,٧٤٩,٧٣٣	ربح من تغيرات في سعر صرف عملات أجنبية
٦,٠٩٧,٣٦٩	٦,٣٩٥,٦٦٦	إيراد من اتفاقيات إيجار من الباطن
١٩,٤٤,١٦٠	١٦,٧٠٦,٩٣٨	أخرى
٢٧,٧٥٨,٩٤٢	<b>٢٦,٠٧٧,٢٩٢</b>	

### ٣٢. مصاريف عمومية وإدارية

٢٠١٥	٢٠١٦	
٨١,٥٤٤,٨١٥	٨٥,٠٦,٤٦٤	إيجار مكاتب ومستودعات وصالات عرض
٦,٣٥,١٥٧	٥,٢٨٨,٠٨٨	مصاريف إعلان
٢٣,٣٤١,٩٤٢	٣٢,١٣٣,٧٢٣	مصاريف تسويق *
١٦,٧٤٢,٧٦٠	١٨,٦٨٦,٩١٨	إصلاحات وصيانة
٥,٥٩٧,٥٢٤	٤,٦٣٤,٥٣٨	مصاريف سفر
٦,١٣٧,٩٤٤	٥,٩٨٢,٧٤٦	مصاريف اتصالات
١١,٣٩١,١١٧	١١,٦٤١,٠٦٦	مصاريف كهرباء ومياه
١,٦٤٨,٢٥١	١,١٠٢,٠٠٩	مصاريف تطوير الأعمال
٢,٣٦٦,٠٤٩	١,٨٠١,٢٢٦	مصاريف ضيافة وترفيه
١,٩١١,٠٥٧	٩٥١,٢٧٧	رسوم مناقصات
٣,٨٠٧,٩٢٥	٣,٧٧٤,١٢٢	مصاريف تأمين
٦,٢٣٠,٢٦٧	٧,٠٨٠,٥٦٥	مصاريف قانونية وتسجيل
٤,٦١٨,٣٣٩	٣,٨٦٧,٠٤٦	مصاريف مطبوعات وقرطاسية
٢,١٠٠,٣٢٢	٢,٨٥٦,٢٢٥	أتعاب مهنية
٥٠٠,١٦٥	٤٣٠,٥٦٩	مصاريف اجتماعات ومؤتمرات
٣,١٤٢,٥٤٧	٣,١٨١,٠٥٠	مصاريف وقود
١,٠٠١,٤٣٧	١,١٣٦,١٣٩	اشتراكات وكتالوجات
١,٢٤٥,٢٠١	٢,٣٠٥,٣١٨	مصاريف مواصلات
١,٢١٠,٢٢٦	٢,١٦٠,٢٣٤	تبرعات
٦,٤١٥,٦٧١	٥,٣٢٢,٨٤٩	مخصص ذمم مدينة مشكوك في تحصيلها
٢,٩٢٢,٠٧٣	٤,٨٣٥,٤٦٣	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
١,٨٧٦,٤٨٧	٣,٣٣٣,٠١٢	شطب ممتلكات وآلات ومعدات
٣,٨٠١,٦١٣	٨,٢٠٨,١٩٠	أخرى
١٩٥,٥٨٨,٧٨٩	٢١٥,٢٩٥,٨٧٧	

\* تفاصيل صافي مصاريف التسويق على النحو التالي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٥,٠٥٨٤,١٥١	٤٧,٦٠٦,٦١٠	مصاريف تسويق تم تكيدها خلال السنة
(٢٧,٢٤٢,٢٠٩)	(١٥,٤٧٢,٨٨٧)	مساهمة ممنوحة من موردين
٢٣,٣٤١,٩٤٢	٣٢,١٣٣,٧٢٣	

### ٣٣. مساهمة في صندوق دعم للأنشطة الاجتماعية والرياضية

تماشيا مع القانون رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٨ والتوضيحات ذات الصلة المصدرة في سنة ٢٠١٠ والتي تنطبق على جميع الشركات القطرية المدرجة والتي تتم المتاجرة في أسهمها، قامت المجموعة بتكوين مخصص بنسبة ٢,٥٪ من صافي الربح المنسوب إلى مالكي الشركة كمساهمة في صندوق دعم للأنشطة الاجتماعية والرياضية.

### ٣٤. العائد للسهم

يحتسب مبلغ العائد الأساسي للسهم بقسمة ربح السنة المنسوب إلى مالكي الشركة على متوسط العدد المرجح للأسهم العادية القائمة في تاريخ بيان المركز المالي.

العائد الأساسي للسهم هو نفسه العائد المخفف للسهم حيث أنه ليست هناك آثار مخففة على العائدات:

٢٠١٥	٢٠١٦	
١١٣,١٩٩,٢١٢	١١٤,٢٠٧,٥٢٥	ربح السنة المنسوب لمالكي الشركة الأم
١١٤,٣١٤,٥٨٧	١١٤,٣١٤,٥٨٧	عدد الأسهم القائمة المعدلة بعدد المتوسط المرجح
,٩٩	١,٠٠	العائد الأساسي والمخفف للسهم

### ٣٥. توزيعات الأرباح المقترحة

اقترح مجلس الإدارة في اجتماعه الذي عقد بتاريخ ٦ فبراير ٢٠١٧ توزيع أرباح نقدية بنسبة ٨٪ بمبلغ ٩١,٤٥١,٦٧٠ ريال قطري (١١٤,٣١٤,٥٨٧ ريال قطري (١٠٪) في سنة ٢٠١٥) كتوزيعات أرباح للسنة الحالية وهي تخضع لموافقة المساهمين في الجمعية العمومية. تم اعتماد توزيعات الأرباح النقدية لسنة ٢٠١٥ من قبل المساهمين في الجمعية العمومية التي عقدت بتاريخ ٥ أبريل ٢٠١٦.

### ٣٦. التزامات محتملة وارتباطات

٢٠١٥	٢٠١٦	
٢١٣,٩٢٩,٧٤٤	٢١١,٥٠٥,١١٨	اعتمادات مستنديه
٦٤,١٦٧,٢١٨	٨١٦,٤٩١,٩٨٦	خطابات ضمان

### ارتباطات الإيجار التشغيلي

الحد الأدنى لمبالغ ذمم الإيجار الدائنة المستقبلية بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء في نهاية السنة على النحو التالي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٩١,٣٧٢,٥٠٩	٨٣,٩٧٩,٧٤٧	خلال سنة واحدة
١٦٣,٥٦٥,٠٨٢	٢٤٨,٤٩٠,٤٦٤	بعد سنة ولا تزيد عن خمس سنوات
٩,٣٦٤,٢٢٦	١٢,٣٩٠,٥١٣	أكثر من ٥ سنوات
٢٦٤,٣٠١,٨١٧	٣٤٤,٨٦٠,٧٢٤	

### ٣٧. قطاعات التشغيل

تمارس المجموعة نشاطاتها التشغيلية في مجالات المقاولات، الطاقة والكهرباء، المنتجات الاستهلاكية الفاخرة، التكنولوجيا والاتصالات، العقارات والاستثمارات.

يتم إجراء المعاملات بين القطاعات بأسعار السوق المقدره التي تعتمد عليها الإدارة ويتم استبعادها عند توحيد البيانات المالية. يوضح الجدول التالي توزيع إيرادات ومصروفات المجموعة وملخص للأصول والمطلوبات.





إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

الاجمالي	الصفقات والاستثمارات	التفعية والالتزامات	المنتجة الاستهلاكية الفاخرة	الطاقة والكهرباء	المقاولات	إيراد التشغيل	٢٠١٥ ديسمبر
١٥١,٥٨٧,٧٧٣	٥٥١,٦٠٧	٧٥٠,٦٥٦	٣٨٧,٧٧٧	٤٧٧,٧٧٦	٧٠٣,٥٧٣	٧٠٣,٥٧٣	إطفاء
٦٦٣,٦٩٠,٣١١	١٧٣,١١١,٦٦٣	٦٧٥,١٧٧	٦٧٥,١٧٧	١٧٧,٥٣٤,٤٧٧	١٠٣,٨٧٧,٣١١	١٠٣,٨٧٧,٣١١	أهتالك
٧٣١,٢٦١,١٤٤	٥٦٦,٠٣٧,٢٦٦	٧٣١,٦٠٦	١١٤,٦٠٦	٦٣٥,١٧٦	٣٨٧,٧٧٧	٣٨٧,٧٧٧	أصول غير ملموسة
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	المعلومات القطاعية الأخرى
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	المصروفات الرأسمالية
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	أصول ملموسة
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	أصول غير ملموسة
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	المطلوبات وأصول
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	أصول القطاع
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	مطلوبات القطاع
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	نتائج القطاع
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	إجمالي إيراد التشغيل
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	من عملاء خارجيين
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	ما بين القطاعات
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	إجمالي إيراد التشغيل
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	إيراد التشغيل
١٠٤٥,٣٤٣,٦٩٥	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	١٠٨,١١١,٦٠٦	٢٠١٥ ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

		٢٠١٦				٢٠١٥			
		قطر	الإمارات العربية المتحدة	أخرى	الإجمالي	قطر	الإمارات العربية المتحدة	أخرى	الإجمالي
	إيرادات التشغيل	١٣٩٦١٧١١٥٣	٣٠٣٣٠٣٧٠٠٠	٥١٠٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠٠٠٠	١٣٩٦١٧١١٥٣	٣٠٣٣٠٣٧٠٠٠	٥١٠٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠٠٠٠
	من مبيعات خارجيين	٩٠٤١٦٤١٩	٥٥٠٥٠٥٠٠	٥٦٧٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	٩٠٤١٦٤١٩	٥٥٠٥٠٥٠٠	٥٦٧٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠
	ما بين القطاعات	١٦٨٧٣١٦٦	١٦٧٣٣٣٣٣	٥٦٧٠٠	٣٣٥١٦٧٦٠	١٦٨٧٣١٦٦	١٦٧٣٣٣٣٣	٥٦٧٠٠	٣٣٥١٦٧٦٠
	إجمالي إيرادات التشغيل	٥٠٧٦٧٧٠٦٠	٦٧٧٠٠٠٠٠	١٠٥٣٠٠٠٠	٣٧٦٦٠٠٠٠	٥٠٧٦٧٧٠٦٠	٦٧٧٠٠٠٠٠	١٠٥٣٠٠٠٠	٣٧٦٦٠٠٠٠
	نتائج القطاع	٦٦٣٠٤٨٦٩	(٦٤٥٠٠٠٠)	(١١٠٠٠٠٠)	١٠١٦٠٠٠٠	٦٦٣٠٤٨٦٩	(٦٤٥٠٠٠٠)	(١١٠٠٠٠٠)	١٠١٦٠٠٠٠
	مطلوبات وأصول								
	أصول القطاع	١٠٠٠٠٠٠٠	٦٤٧٨٠٠٠٠	١٤٧٣٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	٦٤٧٨٠٠٠٠	١٤٧٣٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠
	مطلوبات القطاع	٧٧٧٣٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	٧٧٧٣٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠
	المعلومات القطاعية الأخرى								
	المحروفات الرأس مالية:								
	أصول مملوكة	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠
	أصول غير مملوكة	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠	١١٦٦٦٠٠٠
	إجمالي إيرادات التشغيل	١٣٩٦١٧١١٥٣	٣٠٣٣٠٣٧٠٠٠	٥١٠٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠٠٠٠	١٣٩٦١٧١١٥٣	٣٠٣٣٠٣٧٠٠٠	٥١٠٧٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠٠٠٠
	إهلاك	٣٠٣٣٠٣٧٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	٤١٣٦٣٣٣٣٣	٣٠٣٣٠٣٧٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	٤١٣٦٣٣٣٣٣
	إجمالي	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠

## ٣٨. إدارة المخاطر المالية

### (أ) مخاطر الائتمان

تنسب مخاطر ائتمان المجموعة في الأساس لقروض المجموعة لشركاتها الشقيقة والأصول الأخرى والمستحقات من أطراف ذات علاقة والمحتجزات المدينة والأرصدة البنكية. تسعى المجموعة للحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالعملاء بوضع حدود ائتمان للعملاء الأفراد ورصد الذمم المدينة القائمة. يتم القيام بتقييمات الائتمان على جميع العملاء الذين يطلبون التعامل بالائتمان ويتم اعتمادها من جانب إدارة المجموعة.

مخاطر الائتمان على الأرصدة لدى البنوك محدودة لأن الأطراف المقابلة هي بنوك ذات تصنيفات ائتمانية عالية مسندة لها من قبل وكالات تصنيف ائتمان عالمية. يتم الاحتفاظ بالأرصدة البنكية لدى بنوك مرموقة داخل وخارج قطر. ونظرا لسمعة هذه البنوك لا تتوقع الإدارة إخلال هذه البنوك بالتزاماتها.

تقوم المجموعة بتكوين مخصص للذمم المدينة المشكوك في تحصيلها وتتم مراجعة تقدير مثل هذا المخصص على نحو دوري ويتم وضعه على أساس كل حالة على حدة.

فيما يلي تحليل أعمار الأدوات المذكورة أعلاه:

٣١ ديسمبر ٢٠١٦	أقل من ٩٠ يوما	٩٠-٣٦٥ يوما	أكثر من ٣٦٥ يوما	الإجمالي
قروض لشركات شقيقة	-	-	٢٤,٦٩٦,٠٢٩	٢٤,٦٩٦,٠٢٩
أصول أخرى (باستثناء المبالغ المسددة مقدما، المدفوعات المقدمة ومبالغ أخرى)	٩,٦٧٣,٠٣١	-	-	٩,٦٧٣,٠٣١
مستحق من أطراف ذات علاقة	٢٢٧,٥٦٧,٩٥٤	-	-	٢٢٧,٥٦٧,٩٥٤
محتجزات مدينة	-	١٠٦,٣١٦,١٠٣	١٠٨,٤١٦,٥٩٠	٢١٤,٧٣٢,٦٩٣
ذمم تجارية وأخرى مدينة	٣٩٧,١٥١,١٢٩	١٢٧,٨٣٥,٠٥٣	٧٥,٧٥٤,٠٢٨	٦٠٠,٧٤٠,٢١٠
أرصدة لدى البنوك	٢٦٤,٥٦٠,٦٣٥	-	-	٢٦٤,٥٦٠,٦٣٥
	<b>٨٩٨,٩٥٢,٧٤٩</b>	<b>٢٣٤,١٥١,١٥٦</b>	<b>٢٠٨,٨٦٦,٦٤٧</b>	<b>١,٣٤١,٩٧٠,٥٥٢</b>

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	أقل من ٩٠ يوما	٩٠-٣٦٥ يوما	أكثر من ٣٦٥ يوما	الإجمالي
قروض لشركات شقيقة	-	-	٥,٧٥٣,٦٠٣	٥,٧٥٣,٦٠٣
أصول أخرى (باستثناء المبالغ المسددة مقدما، المدفوعات المقدمة ومبالغ أخرى)	١٢,٨٠٤,٨٦٠	-	-	١٢,٨٠٤,٨٦٠
مستحق من أطراف ذات علاقة	٢٢٧,٩٥٨,٨٣٧	-	-	٢٢٧,٩٥٨,٨٣٧
محتجزات مدينة	-	٧٢,٢٩٨,٣٨٠	٨٩,٩٣٤,٨٣٢	١٦٢,٢٣٣,٢١٢
ذمم تجارية وأخرى مدينة	٣٧٥,١٩١,٦٠٥	٥٤,٦١٧,١١٣	٦١,٦٥٢,٥٣٨	٤٩١,٤٦١,٢٥٦
أرصدة لدى البنوك	٣٤٩,١٠٦,٥٤٢	-	-	٣٤٩,١٠٦,٥٤٢
	<b>٩٦٥,٠٦١,٨٤٤</b>	<b>١٢٦,٩١٥,٤٩٣</b>	<b>١٥٧,٣٤٠,٩٧٣</b>	<b>١,٢٤٩,٣١٨,٣١٠</b>

## (٢) مخاطر السيولة

فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية متضمنة مدفوعات مصروفات التمويل وباستبعاد أثر اتفاقيات المقاصة، إن وجدت:

٣١ ديسمبر ٢٠١٦	القيم الدفترية	إجمالي تدفقات نقدية تعاقدية غير مخصومة	أقل من سنة	أكثر من سنة
قروض	(٢,٢٩١,٥٦,٣٨٣)	(٢,٢٩١,٥٦,٣٨٣)	(١,٠٠٦,٢٤٤,٧١٤)	(١,٢٨٤,٨١١,٦٦٩)
محتجزات دائنة	(٤,٦٧٧,٩٤٧)	(٤,٦٧٧,٩٤٧)	(٢٤,٦٩٩,٥٨٩)	(١٥,٩٧٨,٣٥٨)
مطلوبات أخرى باستثناء المخصصات	(٢٧١,٨٠٢,٨٧٦)	(٢٧١,٨٠٢,٨٧٦)	(٢٦٣,٩٩٦,٦٠٦)	(٧,٨٠٦,٢٧٠)
مستحقات لأطراف ذات علاقة	(٢,٢٩٩,٧٢٠)	(٢,٢٩٩,٧٢٠)	(٢,٢٩٩,٧٢٠)	-
سحب على المكشوف	(٨٢,٣٢,٠٣٥)	(٨٢,٣٢,٠٣٥)	(٨٢,٣٢,٠٣٥)	-
أوراق دفع	(٨,٨٦٤,٦٥٩)	(٨,٨٦٤,٦٥٩)	(٧,٤٤٩,٣٤٣)	(١,٤١٥,٣١٦)
ذمم تجارية وأخرى دائنة	(٣٢٢,٦٥٧,٧١٤)	(٣٢٢,٦٥٧,٧١٤)	(٣٢٢,٦٥٧,٧١٤)	-
	<b>(٣,٠١٩,٣٩١,٣٤٤)</b>	<b>(٣,٠١٩,٣٩١,٣٤٤)</b>	<b>(١,٧٠٩,٣٧٩,٧٢١)</b>	<b>(١,٣١٠,١١,٦٠٣)</b>
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	القيم الدفترية	إجمالي تدفقات نقدية تعاقدية غير مخصومة	أقل من سنة	أكثر من سنة
قروض	(٢,٠٩٣,٧٢٩,٣٢٣)	(٢,٠٩٣,٧٢٩,٣٢٣)	(٧٦٩,٤٧٣,٧٨٤)	(١,٣٢٤,٢٥٥,٥٣٩)
محتجزات دائنة	(٣٣,٢٦,١٨٦)	(٣٣,٢٦,١٨٦)	(١٩,٦٥٧,٠٢٨)	(١٣,٦٠٣,١٥٨)
مطلوبات أخرى باستثناء المخصصات	(٢٠٤,٥٣,٤٨٠)	(٢٠٤,٥٣,٤٨٠)	(٢٠٠,١١٧,١٩٥)	(٣,٩٣٦,٢٨٥)
مستحقات لأطراف ذات علاقة	(٣,٠٣٦,١٨٩)	(٣,٠٣٦,١٨٩)	(٣,٠٣٦,١٨٩)	-
سحب على المكشوف	(٧٩,٤١١,٤٥٧)	(٧٩,٤١١,٤٥٧)	(٧٩,٤١١,٤٥٧)	-
أوراق دفع	(٣,٩٧٧,٧٥٨)	(٣,٩٧٧,٧٥٨)	(٣,٨٠٢,١٢٤)	(١٧٥,٦٣٤)
ذمم تجارية وأخرى دائنة	(٢٨٩,٩٩٥,٦٢١)	(٢٨٩,٩٩٥,٦٢١)	(٢٨٩,٩٩٥,٦٢١)	-
	<b>(٢,٧٠٧,٤٦٤,٠١٤)</b>	<b>(٢,٧٠٧,٤٦٤,٠١٤)</b>	<b>(١,٣٦٥,٤٩٣,٣٩٨)</b>	<b>(١,٣٤١,٩٧٠,٦١٦)</b>

## (٣) مخاطر السوق

### (أ) مخاطر سعر السهم

تتعرض المجموعة لمخاطر سعر السهم فيما يتعلق بالاستثمارات المتاحة للبيع والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة. تقوم المجموعة بتقييم القيمة السوقية الحالية والعوامل الأخرى متضمنة التقلبات الاعتيادية في سعر السهم للأوراق المالية المدرجة والعوامل الأخرى ذات العلاقة مثل التقارير الدورية من مدير الاستثمار المتعلقة بالسهم غير المدرجة بغرض تقييم مخاطر السوق.

يتوقع أن ينتج عن الزيادة بنسبة 1٠٪ في القيم السوقية لمحفظه الاستثمارات المتاحة للبيع المدرجة للشركة زيادة بمبلغ ٨,٥٧٢,٩٤٥ ريال قطري (٨,٨٥٨,٣٠٣ ريال قطري في ٢٠١٥) في الأصول وسيؤدي التغيير المعادل في الاتجاه المعاكس إلى نقص حقوق الملكية بمبلغ ٨,٥٧٢,٩٤٥ ريال قطري (٨,٨٥٨,٣٠٣ ريال قطري في سنة ٢٠١٥).

يتوقع أن تؤدي الزيادة بنسبة 10٪ في القيم السوقية لمحفظة المجموعة المدرجة في الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة إلى زيادة في الأصول بمبلغ ١٧٥,٤٧١ ريال قطري (١٨٩,٧٩٨ ريال قطري في ٢٠١٥). في أصول وربح الشركة وسيؤدي التغيير المعادل في الاتجاه المعاكس إلى إنقاص أصول وربح الشركة بمبلغ ١٧٥,٤٧١ ريال قطري (١٨٩,٧٩٨ ريال قطري في ٢٠١٥).

#### (ب) مخاطر معدل الفائدة

تتعرض المجموعة إلى مخاطر معدلات الفائدة إذ أنها تقتصر الأموال بكل من معدلات الفائدة الثابتة والمتغيرة. لا تقوم الإدارة بالتغطية من مخاطر معدلات الفائدة.

في تاريخ التقرير كان ملحق الأدوات المالية للمجموعة التي تحمل فوائد كما يلي:

القيمة الدفترية		
٢٠١٥	٢٠١٦	
<b>أدوات لا تحمل فوائد</b>		
٧٨,٩٦٣,٨٨٧	١٠٧,٦١,٢٥١	أرصدة بنكية
<b>أدوات بمعدلات ثابتة</b>		
٢٤,١٩٣,٠٤٧	١٠,٤١١,٦٩٣	أرصدة بنكية
(٤٣,٥٣٥,٣٦٧)	(١٣٦,١٦٦,٩٦٨)	قروض بنكية
١٩٦,٦٥٧,٦٨٠	(٣٢,٠٥٦,٢٧٥)	صافي الأصل المالي
٪٥,٢٢ – ٪٣,٧٥	٪٤,٥٠ – ٪٣,٧٥	متوسط معدل الفائدة (في السنة)
<b>أدوات بمعدلات متغيرة</b>		
٢٩,٩٤٩,٦٠٨	٥٢,٨٣٩,٦٩١	أرصدة بنكية
(٢,٠٥٠,١٩٣,٩٥٦)	(٢,١٥٤,٨٨٩,٤١٥)	قروض بنكية
(٧٩,٤١١,٤٥٧)	(٨٢,٣٢,٣٥)	مسحوبات على المكشوف من بنوك
(٢,٠٩٩,٦٥٥,٨٠٥)	(٢,١٨٤,٠٨١,٧٥٩)	صافي المطلوب المالي
٪٤,٠٠ – ٪٢,٧٥	٪٤,٥٠ – ٪٣,٢٥	متوسط معدل الفائدة (في السنة)

يوضح الجدول التالي حساسية ربح الشركة بالنسبة للتغيرات المحتملة على نحو معقول في معدلات الفائدة مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة. حساسية الربح هي أثر التغيرات المفترضة في معدلات الفائدة على ربح المجموعة لسنة واحدة. استناد إلى أصول مالية ومطلوبات مالية ذات معدلات فائدة متغيرة محتفظ بها في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

الربح (أو الخسارة)		الربح (أو الخسارة)		
٢٠١٥		٢٠١٦		
٥٠ نقطة انخفاض	٥٠ نقطة زيادة	٥٠ نقطة انخفاض	٥٠ نقطة زيادة	
١,٤٩٨,٢٧٩	(١,٤٩٨,٢٧٩)	١,٩٢٠,٤٠٩	(١,٩٢٠,٤٠٩)	مطلوبات مالية بمعدلات متغيرة

#### (ج) مخاطر العملات

إن مخاطر العملات هي الخطر الناتج من تقلب قيمة الأدوات المالية بسبب تقلبات أسعار العملات الأجنبية. إن العملة الوظيفية للمجموعة والمعاملات الجوهرية بالعملات الأجنبية تتم بعملات مربوطة بالدولار الأمريكي لذلك ترى الإدارة أن تعرض الشركة لمخاطر العملات ضئيل.

#### القيم العادلة في مقابل القيم الدفترية

القيم العادلة للأدوات المالية، باستثناء الاستثمارات المتاحة للبيع المثبتة بالتكلفة، لا تختلف اختلافاً جوهرياً عن قيمها الدفترية.

### إدارة مخاطر رأس المال

تدير المجموعة رأس مالها لضمان مقدرتها على العمل على أساس مبدأ الاستمرار، وفي نفس الوقت تحقيق الحد الأقصى من العائد للمساهمين من خلال الاستغلال الأمثل للقروض وحقوق الملكية. علماً بأن الاستراتيجية العامة للمجموعة لم يطرأ عليها تغيير مقارنة مع عام ٢٠١٥.

يتكون هيكل رأس مال الشركة من ديون تتضمن قروض مفضحة عنها بالإيضاح رقم (٢٤) بالصافي من النقد والأرصدة البنكية وحقوق الملكية والتي تتكون من رأس المال المصدر والاحتياطيات والأرباح المدورة.

### معدل الاقتراض إلى حقوق الملكية

تقوم إدارة الشركة بمراجعة هيكل رأس المال بشكل دوري، تأخذ الشركة في اعتبارها عند إجراء هذه المراجعة تكلفة رأس المال والمخاطر المرتبطة بكل فئة من رأس المال.

معدل الاقتراض إلى حقوق الملكية كما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٢,١٧٣,١٤٠,٧٨٠	٢,٣٧٣,٠٨٨,٤١٨	الدين (أ)
(٣٥١,٧٤٦,٥٦٢)	(٢٦٧,٧٧١,٢٢٢)	النقد والأرصدة البنكية (إيضاح ٢٠)
١,٨٢١,٣٩٤,٢١٨	٢,١٠٥,٣١٧,١٩٦	صافي الدين
١,٨٤٩,٥٦٢,٦٤٥	١,٨٣٥,١٧٣,٥١٣	حقوق الملكية (ب)
%٩٨,٤٧	%١١٤,٧٢	صافي الدين إلى حقوق الملكية

(أ) يصف الدين قروض طويلة الأجل أو قصيرة الأجل، حسبما هو مفصل بالإيضاح ٢٤ و ٢٠.  
(ب) تتضمن حقوق الملكية رأس المال والأرباح المدورة للمجموعة.

### ٣٩. التقديرات والأحكام المحاسبية

إن التقديرات المحاسبية والأحكام المستخدمة يتم تقييمها بشكل مستمر على نحو مستمر بناء على الخبرة المكتسبة وعوامل أخرى من ضمنها التنبؤات بالأحداث المستقبلية والتي يعتقد بأنها معقولة في ظل تلك الظروف. تستخدم المجموعة تقديرات وافتراضات بخصوص المستقبل. من المؤكد أنه من النادر أن تتطابق هذه التقديرات والافتراضات مع النتائج الفعلية. إن التقديرات والافتراضات التي فيها خطر أحداث تأثير قد يتسبب في تعديلات جوهرية على القيم الدفترية للأصول والمطلوبات خلال السنة المالية المقبلة موضحه أدناه.

#### التقديرات والافتراضات

الافتراضات الرئيسية بخصوص المستقبل والمصادر الرئيسية للشكوك حول التقديرات في تاريخ التقرير، والتي بها كبيرة في أن تتسبب في تعديل كبير على القيم الدفترية والموجودات والالتزامات خلال السنة التالية وارد وصفها أدناه. استندت المجموعة في افتراضاتها وتقديراتها على معايير متوفرة عند إعداد البيانات المالية الموحدة. مع ذلك قد تختلف الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية بسبب التغييرات في السوق أو الظروف الناشئة خارج سيطرة المجموعة. يتم إظهار هذه التغييرات في الافتراضات عند حدوثها.

#### انخفاض قيمة الموجودات المالية المتاحة للبيع

تعامل المجموعة الموجودات المالية المتاحة للبيع على أنها قد انخفضت قيمتها عندما يكون هناك انخفاض جوهري أو طويل الأمد في القيمة العادلة إلى ما دون تكلفتها أو عندما يكون هناك دليل موضوعي آخر يدل على انخفاض القيمة. يتطلب تحديد ما هو «جوهري» أو «طويل الأمد» إجراء تقدير مهم. كما تقوم المجموعة بتقييم عوامل أخرى في ضمنها التقلبات الاعتيادية في سعر السهم أو الأسهم المدرجة والتدفقات النقدية المستقبلية وعوامل الخصم للأوراق المالية غير المدرجة، إن وجدت.

## انخفاض قيمة المخزون

يتم الاحتفاظ بالمخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق. عندما تصبح مواد المخزون قديمة أو مهجورة يتم إجراء تقدير لصافي قيمتها القابلة للتحقق. بالنسبة للكميات الهامة بصفة فردية يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. الكميات غير الهامة بصفة فردية ولكنها أصبحت قديمة أو مهجورة يتم تقييمها بصورة جماعية وتكوين مخصص لها وفقا لنوع المخزون ودرجة قدمه استنادا إلى أسعار البيع المتوقعة.

## الأعمار الإنتاجية للممتلكات والألات والمعدات والاستثمارات العقارية

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات وألاتها ومعداتها واستثماراتها العقارية لاحتساب الإهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد وضع اعتبار للاستخدام المتوقع للأصل والبلى والتقدم الطبيعي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة الباقية والأعمار الإنتاجية سنويا ويتم تعديل مصروف الإهلاك المستقبلي عندما ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية مختلفة من التقديرات السابقة.

## التقييم العادل للاستثمار العقاري

القيمة العادلة للاستثمار العقاري يتم تحديدها بتقييم يتم إجراؤه من جانب مئمن عقاري خارجي مهني يستخدم تقنيات تقييم معترف بها ووفقا لمبادئ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٣ «قياس القيمة العادلة». تستدعي هذه التقديرات إجراء تقديرات وافتراضات هامة حول المستقبلية مما قد ينتج عنه فروق هامة في التقييمات.

## الاعتراف بالإيرادات

تتبع الإدارة موجهات معيار المحاسبة الدولي رقم ١١ «عقود الإنشاء» لتحديد الاعتراف بالإيراد على عقود الشركة قيد التنفيذ طويلة الأجل. مرحلة إكمال العقود طويلة الأجل قيد التنفيذ قد يتم تحديدها بمختلف الطرق. يطلب من الإدارة استخدام أحكام لتحديد الطريقة التي يمكن عبرها قياس العمل المؤدى بصورة أكثر موثوقية في تاريخ التقرير. استنادا إلى الطريقة المستخدمة لتقدير مرحلة إكمال قد يختلف إيراد العقد المعترف به في فترة محاسبية قد يختلف من طريقة أخرى. تحدد الإدارة مرحلة إكمال العقد طويل الأجل بالرجوع إلى نسبة التكلفة المتكبدة حتى تاريخه مقارنة بإجمالي التكلفة المقدرة لإكمال العقد. يعتمد الإيراد المعترف به في سنة باستخدام طريقة إكمال العمل على التقديرات من جانب الإدارة في كل تاريخ تقرير لتكاليف العقد بالنسبة للعقود القائمة.

## ٤٠. التفاضلي

بتاريخ ٤ يونيو ٢٠١٣ أصدرت محكمة النقض حكما يقضي بإلغاء حكم محكمة الاستئناف الصادر بتاريخ ٢٣ يناير ٢٠١٣ والذي أبطل إجراءات الاندماج التنفيذية بالشركة عامي ٢٠٠٢ و ٢٠٠٥ بدون المساس بصحة وقانونية هذه القرارات من حيث الشكل أو الموضوع. إضافة إلى ذلك طلبت محكمة النقض من محكمة الاستئناف إعادة المحاكمة بهيئة مغايرة من القضاة. قامت محكمة الاستئناف المشكلة بهيئة جديدة بتعيين لجنة من الخبراء لدراسة وتقديم تقرير حول عمليات الاندماج المشار إليها أعلاه. في يوم ٢٣ يناير عام ٢٠١٧، أصدرت محكمة الاستئناف حكما تؤيد فيه الحكم الصادر في ٢٣ يناير ٢٠١٣. ومع ذلك، قررت الشركة الطعن أمام محكمة النقض ضد حكم الاستئناف الصادر في ٢٣ يناير ٢٠١٧. حاليا تم إعداد البيانات المالية الموحدة المرفقة على نفس الأساس كما هو في الفترات السابقة ويتضمن ذلك الشركات التابعة المقترنة في الدمج المشار إليه أعلاه.

## ٤١. أرقام المقارنة

تمت إعادة تبويب أرقام المقارنة لسنة ٢٠١٥ متى كان ذلك ضروريا للمحافظة على الثبات مع أرقام ٢٠١٦. برغم ذلك، ليس لإعادة التبويب أي أثر على صافي الربح الموحد أو إجمالي حقوق الملكية الموحدة لسنة المقارنة.





